

İki Tekerlek, Bir Misyon:
**DAHA GÜZEL
BİR GELECEĞE
YOLCULUK**

ENERJİSA ÜRETİM

2023 Faaliyet Raporu

Güneş kadar parlak, rüzgâr kadar güçlü bir asrı geride bırakıyoruz. Hayallerimizi aydınlatan, bizi geleceğe taşıyan Cumhuriyetimizin ışığında yolumuza devam ediyoruz.

Enerjisa Üretim olarak Cumhuriyetimizin 100. yılını; çalışarak, üreterek ve mükemmeli hedefleyerek kutlamanın gururunu yaşıyoruz.

Bağımsızlığımız için kahramanca mücadele eden Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk ve silah arkadaşlarını saygı ve minnetle anıyor, onların açtığı yolda, değerlerini yaşatarak gelecek nesillere aktarmanın sorumluluğunu omuzluyoruz.

Yarınlarımızın teminatı Cumhuriyetimizi ileriye taşıyarak Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün izinde nice 100 koca yıllara...

[Video için tıklayın!](#)

100[★]
Koca Yıl

ENERJİSA ÜRETİM



İki Tekerlek, Bir Misyon: Daha Güzel Bir Geleceğe Yolculuk

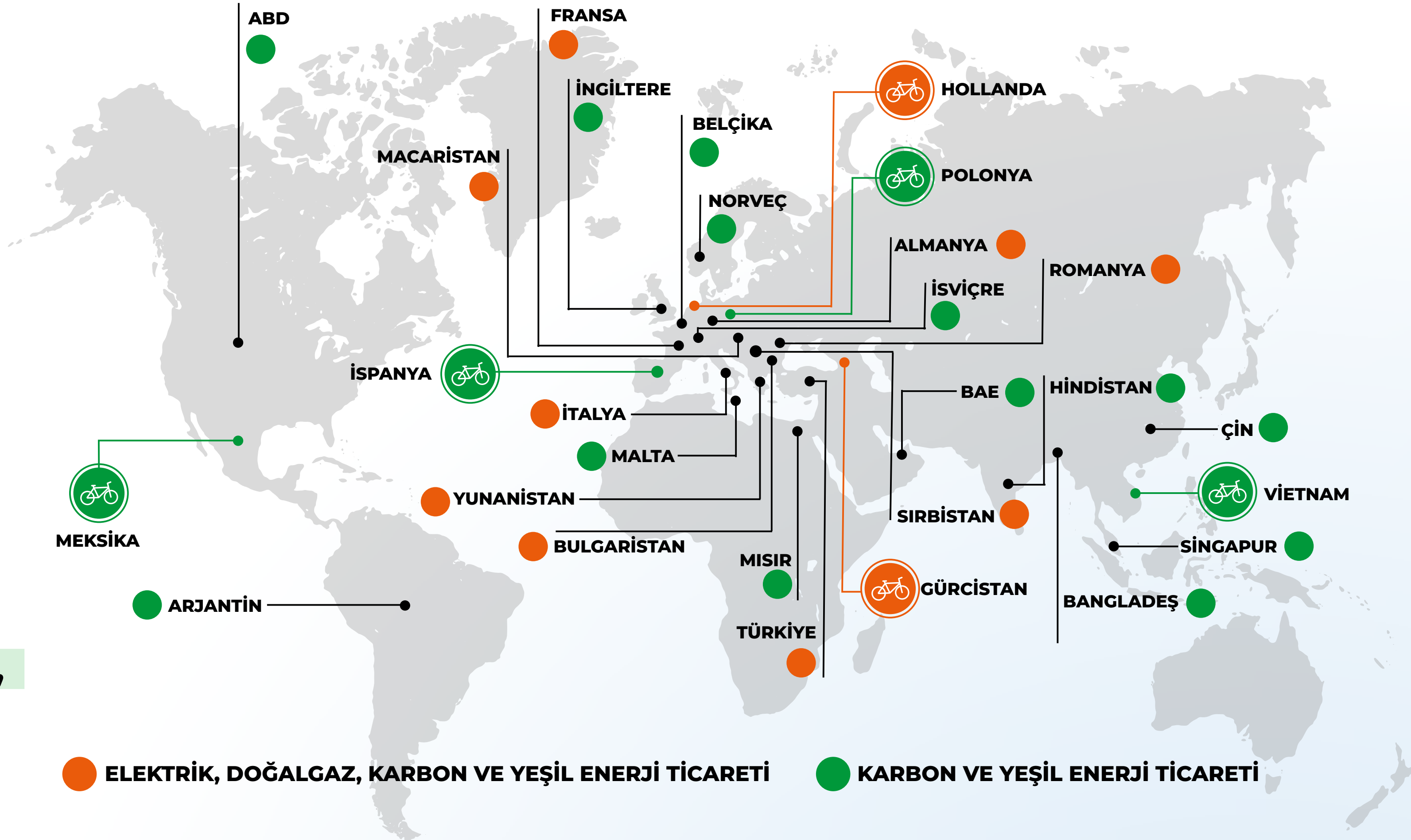
Güzel bir geleceğe giden yolda,
her adımın bir anlamı, her pedalın
bir hikâyesi vardır.

Enerjisa Üretim olarak, 2023 yolculuğumuzu paylaştığımız raporumuzda
işte tüm bu hikâyeleri bir araya getiriyoruz.

Beşten fazla kıtada, dünyanın dört bir yanına uzanan ticaret yollarımız,
bambaşka bisikletçilerin rotalarıyla kesişti. Farklı coğrafyalarda ve kül-
türlerde yol alırken, aslında hepimiz aynı yolu paylaşıyorduk: Değişim ve
sürdürülebilirliğin yolunu.
İnişler, çıkışlar, beklenmedik virajlar ve meydan okumalara karşı azim ve
umudun yolu.

Her birinin ilham dolu hikâyesi, bizim hissettiğimiz duygularla örtüşüyor-
du. Dünyayı değiştirebileceğimize dair inancımız, yenilikleri keşfetmeye
olan merakımız ve rotamızda gösterdiğimiz kararlılık, organizasyon ola-
rak bizim de pedal çevirmemize güç veriyordu.

**İki Tekerlek, Bir Misyon ile;
dünyamız için yol almaya devam ediyor,
yaşama saygı duyarak daha güzel bir
gelecek için enerji üretiyoruz.**



SUNUŞ

Daha güzel bir gelecek hayalimizin peşinde dünya çapında yolculuğumuza devam ediyoruz.



@gurkangenc

Ankara'da doğan ve Türkiye'den dünya turuna 2012'de başlayan Gürkan Genç, bisikletiyle 130.000 kilometreyi devirerek 69 ülkeyi keşfetti. Şimdi ise yolculuğuna ABD'de devam ediyor. 2023'te yollarımızın kesiştiği bir dönemde, daha iyi bir gelecek inşa etme misyonumuzu yakından görmek adına Hollanda'da yer alan Senkron.Energy ve Enerjisa Commodities şirketlerimize bisikletiyle birlikte ziyaret gerçekleştirdi. Tur sırasında yaşadıklarını ve gözlemlerini bizimle paylaşan Gürkan, yolculuğumuzun bir parçası oldu.



HOLLANDA ENERJİ VERİLERİ

56.081

Toplam Kurulu
Güç (MW)

3.235

Rüzgâr Türbin
Sayısı

32.452

Yenilenebilir Enerji
Kurulu Güç (MW)

291

Ülke Elektrik
Emisyon Faktörü
(gCO₂-e/kWh)

18.594

Proje Durumundaki
Yenilenebilir Enerji
Yatırımları (MW)



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Gürkan Genç, Hollanda'dan Aktarıyor

Dünya turum boyunca bisikletimle kat ettiğim her kilometre, bana yaşam tarzımızın sürekli bir değişime ihtiyacı olduğunu fısıldadı. Daha güzel bir dünya için alışkanlıklarımızı, enerji kullanımından başlayarak her alanda dönüştürmemiz gerektiğini deneyimledim. Bu değişimin en önemli temeli sürdürülebilirliğe olan inancımın her geçen gün pekişmesiydi. 2013 yılında başladığım bu macerada, her kilometrede geliştim ve yolcuğumu da bu gelişimle değiştirdim. 26 jant bisikletle yola çıkmışken, 2024 yılında 29 janta geçerek enerjimi daha verimli kullanmaya başladım. Bagaj hacmini 110 litreden 64 litreye düşürerek rüzgâr direncini azalttım, daha hızlı ve rahat bir sürüş deneyimi kazandım. Elektronik cihazlar için pil taşımayı bıraktım, artık güneş enerjisiyle çalışan elektronik cihazlarım ve 15 km/saat ortalama hızda şarj edebilen bir dinamom var. Daha az su ve yiyecek daha uzun mesafeleri aşmayı öğrendim. Kullandığım tüm ekipmanların dayanıklılığını artırdım ve her geçen yıl da temiz enerjiye odaklanan yeni ekipmanları test etmeye devam ediyorum.

Enerjisa Üretim ile tanışmam, sürdürdüğüm yolculuğa ayrıca ilham veren, öğretici bir karşılaşma oldu. Şirketin sürdürülebilirlik ve inovasyon alanındaki öncülüğünü, global etki alanını ve dünyayı değiştirme gücünü deneyimleme şansını yakaladım.

Hollanda'da bulunan Enerjisa Commodities ve Senkron.Energy ofislerini ziyaret edip, modern rüzgâr türbinlerinden tarihi yel değirmenlerine uzanan bir keşif yolculuğuna çıktım. Fırtınanın ve soğuğun getirdiği zorluklara rağmen Amsterdam ve Rotterdam'da yaptığım bu yolculuk, Enerjisa Üretim'in enerji alanındaki vizyonunu ve enerjinin dünü, bugünü ve yarınını daha iyi anlamamı sağladı.

Şirketin, hayalini kurduğu hedefe emin adımlarla ilerlemesi beni oldukça etkiledi. Enerjisa Üretim, yeşil enerjiye odaklanan, yüksek verimlilik sağlayan ve üretilen enerjinin de daha etkin olması için dijital gelişimi ilke edinerek; yazılım ve teknoloji alanında dünya çapında yenilikleri hayata geçiren bir şirket. Yarının sorumluluğunu omuzlarında hissederek verdiği efor, teknoloji ve sürdürülebilirlik arasındaki sinerjinin bizi daha güzel bir geleceğe taşıyabileceğinin göstergesi.

Aynı hayale farklı alanlarda ilerlediğimiz Enerjisa Üretim'e yolculuğuma "Hayal Ortağı" olduğu için teşekkür ederim.

Video için tıklayın!



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

ORTAKLIK YAPISI

Enerjisa Üretim olarak Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden **Sabancı Holding** ve dünyanın en büyük elektrik ve doğalgaz tedarik şirketlerinden **E.ON**'dan aldığımız güçle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

%50
SABANCI
HOLDİNG



%50
E.ON



ENERJİSA ÜRETİM

Markalarımız ve Tüzel Kişiliklerimiz



ENERJİSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.
VEGA RÜZGÂR ENERJİSİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
İZMİT KANDIRA RES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
AKHİSAR RES ENERJİ A.Ş.



ENERJİSA COMMODITIES B.V.
ENERJİSA EUROPE K.FT
ENERJİSA ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.
ENERJİSA DOĞALGAZ TOPTAN SATIŞ A.Ş.



SENKRON.ENERGY DIGITAL SERVICES B.V.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

MİSYON

Yaşama saygı duyarak daha güzel bir gelecek için enerji üretiyoruz.

AMAÇ

Bilgi birikimini sürekli geliştiren, standartları belirleyen ve sektörün geleceğine yön veren enerji şirketi olmak.

İLKELER

MÜKEMMELLİĞİN PEŞİNDEYİZ: Vasatlığa müsaade etmez, her zaman daha iyisi için çalışırız.

İŞİMİZİ SAHİPLENİRİZ: Sorumluluk üstlenir, inisiyatif alırız.

SÖZÜMÜZ DEĞERLİDİR: Verdiğimiz sözün arkasında durur, tutamayacağımız sözler vermeyiz.

BİR EKİBİZ: Beraber kazanır, beraber kaybederiz.



BİR BAKIŞTA ENERJİSA ÜRETİM



Çeyrek Asrı Aşan Olağanüstü Başarı Yolculuğu

- Çeşitlendirilmiş, dengeli ve verimli enerji kaynaklarının bulunduğu portföyümüz, yüksek ticaret hacmimiz ve dijital yetkinliklerimiz ile özel sektörde lider elektrik üreticisiyiz.
- 2026 yılı için belirlediğimiz **5.000 MW**'ın üzerinde kurulu güç hedefine kararlılıkla ilerliyoruz. Yaklaşık **4.000 MW** işletme hâlindeki kurulu gücümüz ve devam eden **1.000 MW**'ın üzerinde yeni santral yatırımla sektörel liderliğimizi güçlendiriyoruz.
- Enerjisa Üretim olarak kurulu gücümüzdeki yerli ve yenilenebilir kaynakların **%58**'lik payı ve bu alandaki faaliyetlerimiz ile temiz enerji konusunda Türkiye'nin öncü oyuncusu konumunda durmaksızın üretiyoruz.

2023 yılında:

- Toplamda **1.000 MW** kurulu güç ile hayata geçecek YEKA-2 Rüzgâr Enerjisi yatırımımız için çalışmalarımızı sürdürdük.
- Aydın'da YEKA-2 projelerimizin ilki olan **25,2 MW** kapasiteye sahip Akköy Rüzgâr Enerji Santralini devreye aldık.
- Hibrit santrallerimizin sayısını ve kapasitesini artırmak için çalıştık. **35 MW**'lık hibrit santral yatırımını Balıkesir, Bandırma, Kentsa, Erciyes ve Çanakkale'de devreye aldık.
- **500 MW** depolamalı RES ön lisanlarımızı aldık.

Verimli ve Esnek Portföy Stratejisi

- **Yaklaşık 5.000 MW kurulu güç** ile Türkiye'nin en büyük özel elektrik üretim şirketi (4.000 MW işletme ve 1.000 MW inşaat hâlinde)
- **Türkiye'nin en yenilikçi ve esnek** yenilenebilir enerji kapasitesine sahip özel sektör oyuncusu
- **1.353 MW** ile Türkiye'nin en büyük hidroelektrik santrali portföylerinden biri
- **1.583 MW** ile Türkiye'nin en büyük doğalgaz çevrim santrali işletmecilerinden biri

TÜRKİYE'DE 5 AYRI TEKNOLOJİDE ELEKTRİK ÜRETen TEK ŞİRKETİZ

ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ, DENGELİ VE VERİMLİ ENERJİ KAYNAKLARINDAN OLUŞAN PORTFÖY

AVRUPA'NIN HER BÖLGESİNDE AKTİF ELEKTRİK TİCARETİ



* %3,8 toplam üretim hacmindeki net pay.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

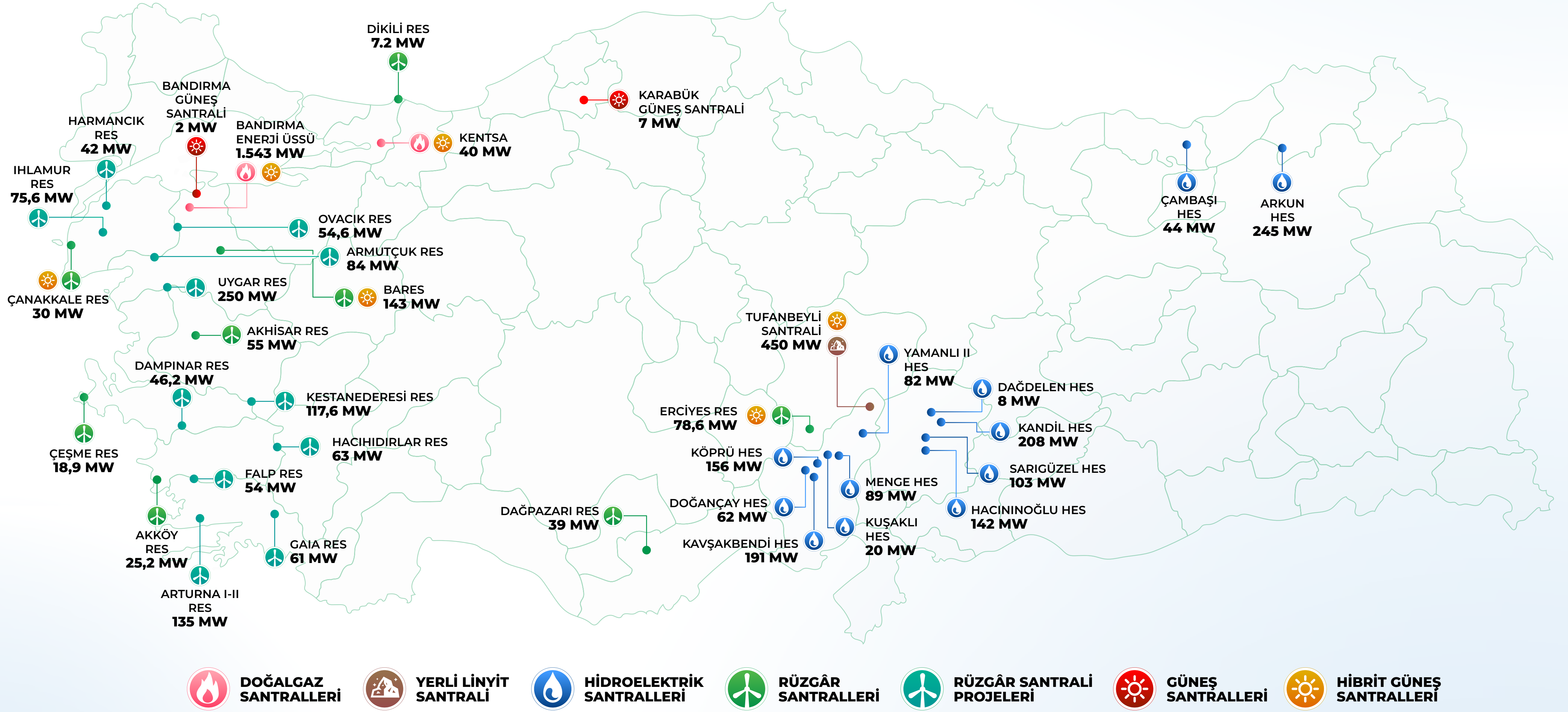
TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

ENERJİSA ÜRETİM PORTFÖYÜ



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

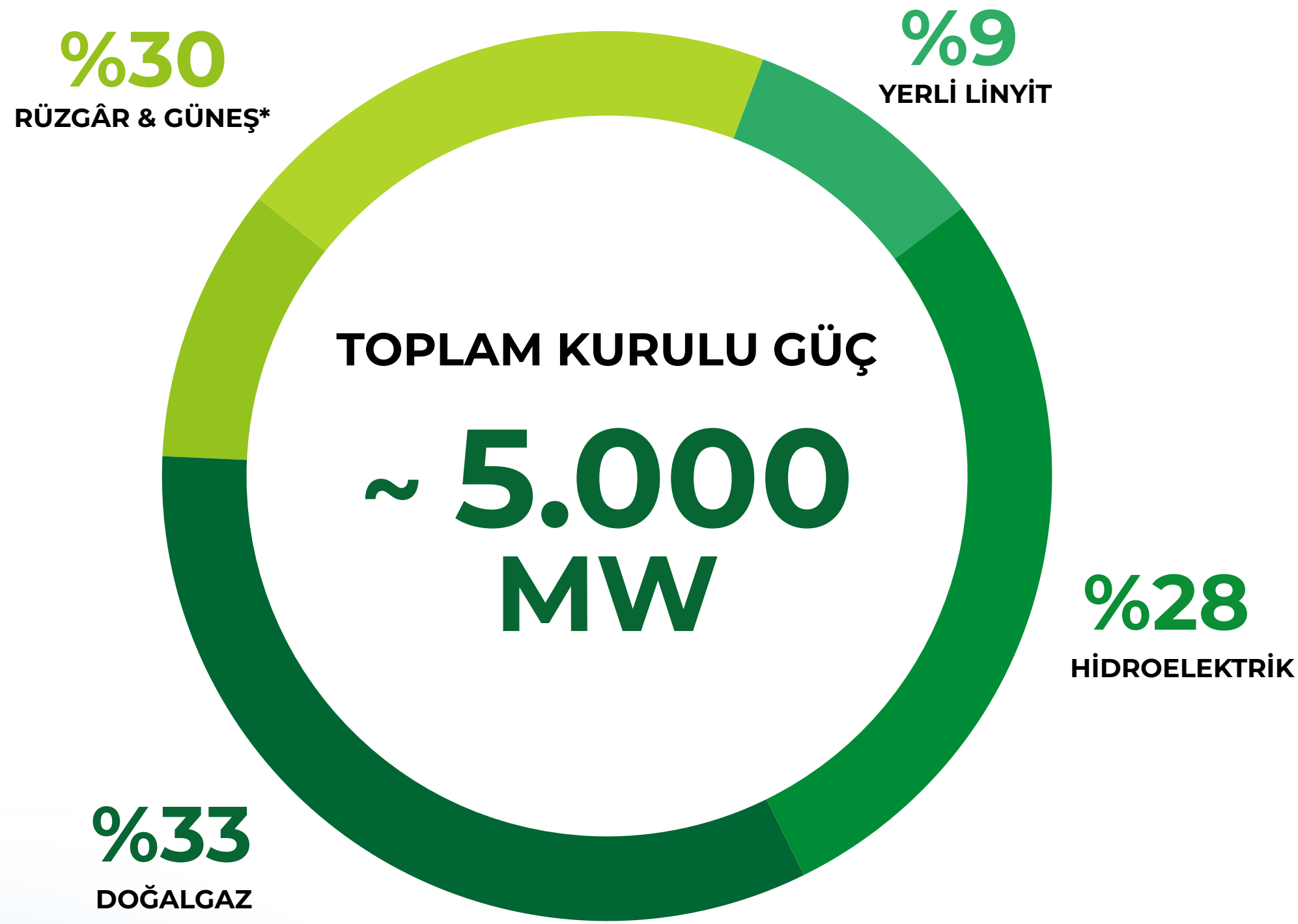
TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

ENERJİSA ÜRETİM PORTFÖYÜ



*Açık yeşille gösterilen alan inşaat hâlindeki YEKA-2 ve kapasite artışı projelerimizdir.

HİBRİT GÜNEŞ PROJELERİMİZ

2022 sonunda **41 MW**'lık güneş santralini devreye aldık. 2023'te **35 MW**'lık santral yatırımını tamamladık. Böylelikle 2024 sonunda toplam en az **150 MW**'lık lisanslı, lisanssız ve hibrit güneş santrallerimizi faaliyete geçirmeyi hedefliyoruz.

HİBRİT GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİMİZ

- ☀ Çanakkale
- ☀ Bandırma 1-2
- ☀ Tufanbeyli 1-2
- ☀ BARES 1-2
- ☀ Erciyes
- ☀ Kentsa

HİBRİT GÜNEŞ ENERJİSİ YATIRIMLARIMIZ

- ☀ Akhisar
- ☀ Kandil
- ☀ BARES 3
- ☀ Tufanbeyli 3
- ☀ Çeşme



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

ÖDÜLLER



Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Değer Katan Kuruluş Ödülleri
Bal Ormanı projesi ile Biyoçeşitlilik kategorisinde **1.lik** ve **İş Birliği Özel Ödülü**
Womentum projesi ile İş Birliği **Özel Ödülü**



The Stevie Awards for Great Employers
Womentum projesi ile **Bronz Ödül**
Power MBA Alumni ile **Bronz Ödül**



2023 43. Esri Kullanıcı Konferansı
Maden Coğrafi Bilgi Sistemleri projesi ile **GIS Özel Başarı Ödülü**



IDC CIO Summit 2023'te En İyi 10 CIO
Bilgi Teknolojileri ve Dijital İş Genel Müdür Yardımcımız Ali İnal **listede yer aldı.**



Fortune 500 Türkiye
Geçen seneye göre 13 basamak yükselerek **24. sırada** yer aldık.



Türkiye'nin En Etkili 50 CFO'su
CFO'muz Mert Yaycıoğlu **listede yer aldı.**



Türkiye'nin En Güçlü 50 Satın Alma Lideri
Satın Alma Liderimiz Aziz Ünal **listede yer aldı.**



Altın Lider Ödülleri
Türkiye'nin En Beğenilen 50 CHRO'su listesinde İnsan ve Kültür Genel Müdür Yardımcımız Ayşegül Gürkale **yer aldı.**



Istanbul Marketing Awards
Faaliyet Raporu Tasarımı Ödülü



iNova Awards
2022 Faaliyet Raporu ile Online Faaliyet Raporları Enerji Sektörü - **Altın Ödül**
Best of Category - **Büyük Ödül**



MediaCat Felis Ödülleri
2022 Faaliyet Raporu ile Kurumsal Raporlar **Felis Ödülü**



Stevie International Business Awards
2022 Faaliyet Raporu ile En İyi Yıllık Rapor Özel Şirketler - **Bronz Ödül**



İç Denetim Departmanı Yıllık Faaliyet Raporu ile Diğer Yayın - **Altın Ödül**



LACP Vision Awards
2022 Faaliyet Raporu ile Elektrik Şirketi **Platin Ödül**
En İyi Ajans Raporu - **Gümüş Ödül**
Teknik Başarı Ödülü



LACP Spotlight Awards
2022 Faaliyet Raporu ile Online Raporlar - **Platin Ödül**
Faaliyet Raporları - **Altın Ödül**



Galaxy Awards
2022 Faaliyet Raporu ile Online Faaliyet Raporları - Enerji Sektörü **Gümüş Ödül**



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli İş Ortaklarımız,

Son yıllarda küresel dalgalanmalarla mücadele etmek, iş dünyasının tüm sektörlerinde muazzam bir zorluk hâline geldi. Ancak Enerjisa Üretim'in mükemmelliğe olan bağlılığıyla dayanıklılık ve kararlılık göstererek yolculuğunu sürdürdüğünü görmek beni son derece memnun ediyor. Şirketimizin bu çetin koşullarda bile hedeflerine doğru istikrarlı bir şekilde ilerlemesi haklı bir gurur kaynağı.

Sürdürülebilir enerjide öncü olma vizyonuylayoluna kesintisiz bir şekilde devam eden şirketimiz, sahip olduğu küresel bakış açısıyla somut ilerlemeler kaydediyor. Enerjisa Üretim olarak 2023 yılında yeni rüzgâr santrallerini portföyümüze katarak büyüme ivmemizi sürdürmenin yanı sıra Akköy RES'te üretime başladığımız 1.000 MW'lık YEKA-2 projesinde önemli mesafeler kat ettik. Ayrıca yenilikçiliğe ve sürdürülebilirliğe olan sarsılmaz bağlılığımızın bir göstergesi olarak, depolamalı RES için ön lisans tahsisimizi 500 MW'a çıkardığımızı sizlerle paylaştığım için çok mutluyum. Bunun yanında, Bandırma Enerji Üssü'nde Türkiye'nin ilk yeşil hidrojen vadisinin kurulmasına yönelik çalışmalarımıza hız kazandırdık. Hidrojenin gelecekteki rolünü ön planda tutan ve AB projeleri tarafından desteklenen bu stratejik girişimimiz, şirketimizin sorumlu uygulamalara ve ileri görüşlü stratejilere olan kararlılığının altını çiziyor.

Enerjisa Commodities ve Senkron.Energy Digital Services organizasyonlarımız ise küresel çapta faaliyet kapsamlarını genişletti. Bu genişleme, şirketimizin uluslararası alandaki varlığını daha da güçlendirip etkili hâle getirirken, sınırlar ötesinde mükemmellik sunma taahhüdümüzü bir kez daha ortaya koydu.

Uzmanlıklarını ve yoğun emeklerini dünyada olumlu değişime yön vermeye adanmış Enerjisa Üretim'deki tüm çalışma arkadaşlarıma en içten teşekkürlerimi sunuyorum. Onların sarsılmaz azim ve kararlılıklarının, şirketimizi gelecekte de sayısız başarıya taşıyacağına yürekten inanıyorum. İnovasyon ve sürdürülebilirliği pusulamız olarak benimseyerek daha iyi bir geleceğe doğru yolculuğumuza devam ediyoruz. Bundan sonraki süreçte de her koşulda misyonumuza bağlı kalarak tüm engelleri aşacak ve dünyaya anlamlı katkılar sunmayı sürdüreceğiz.

Attila Kiss

Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Attila Kiss

Yönetim Kurulu Başkanı

Kıvanç Zaimler

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Nusret Orhun Köstem

Yönetim Kurulu Üyesi

Yeşim Özlale

Yönetim Kurulu Üyesi

Thorsten Lott

Yönetim Kurulu Üyesi

Guntram Dr. Würzburg

Yönetim Kurulu Üyesi



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

CEO’NUN MESAJI



Enerjisa Üretim olarak iniş çıkışlarla dolu yolda, tıpkı bir bisikletçi gibi yılmadan pedal çeviriyor; yeniliklerin ve değişimin peşinden koşuyoruz. Cumhuriyetimizin 100. yıl dönümünü gururla kutladığımız 2023 yılında da umut ve inançla daha iyi bir gelecek için çabalamaya ve ilerlemeye devam ettik.

Şubat ayında yaşadığımız deprem felaketi bizi ulusal bir dayanışmaya yöneltti. Tüm organizasyonumuz, yaralarımızı sarmak için olağanüstü bir gayretle tek yürek oldu. Öncelikle ekip arkadaşlarımız ve aileleri, sonrasında komşularımız ve birlikte iş yaptığımız paydaşlarımız için dayanışma örneği gösterdik. Bu vesileyle bir kez daha kayıplarımıza rahmet, yakınlarına baş sağlığı ve sabırlar diliyorum.

Zorluklara rağmen bizler enerjimizi kaybetmedik, yenilenebilir enerjide dönüşümün öncüsü olma hedefimizden vazgeçmedik. Çocuklarımıza daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için durmaksızın ürettik.

2023'te Dikili RES ve Çeşme RES'i bünyemize dahil ederek gücümüze güç kattık. Tarihi 1.000 MW YEKA-2 projemizde önemli ilerleme kaydettik ve Akköy RES'te ilk türbinlerimizle üretime başladık. Depolamalı RES ön lisansımızı 500 MW'a yükselttik. Türkiye'nin ilk hidrojen vadisinin Bandırma Enerji Üssümüzde kurulması için AB destekli projelerimizi hızla sürdürdük.

Enerjisa Üretim'in vizyonu sadece Türkiye ile sınırlı kalmadı. Dünyanın bizimle değişeceğine inanarak, Hollanda merkezli Enerjisa Commodities ve Senkron.Energy Digital Services şirketlerimiz ile sınırlarımızı aşarak faaliyetlerimizi global ölçekte genişlettik.

Enerjisa Commodities ile enerji ticaretimizi 28 ülkeye taşıyarak globale açıldık. Kasım 2023'te imzalarını attığımız anlaşma ile Euroleague'in ilk Yeşil Partneri olduk, basketbolun heyecanı ve dinamizmiyle gücümüzü geniş kitlelere ulaştırdık. Senkron.Energy Digital Services ile bilgi birikimimizi ve deneyimlerimizi tüm dünyaya ihraç eder hâle geldik, Paris Enlit Europe'da yer alarak lansmanımızı gerçekleştirdik.

2023, değişimin sınırlarını zorladığımız, birlikte mücadele ettiğimiz ve yolculuğumuzda yeni ufuklara açıldığımız bir yıl oldu. "Bizimle Değişir" diyerek daha güzel bir geleceğe olan inancımızı pekiştirdik.

2023'te kat ettiğimiz mesafe bize gösteriyor ki, birlikte her şeyin üstesinden gelebilir, her şeyi değiştirebiliriz. 2024'te de başarılarımıza yenilerini eklemeye, sınırlarımızı aşmaya, büyümeye, öğrenmeye ve birlikte üretmeye devam edeceğiz. Her bir ekip arkadaşına, bu anlamlı yolda gösterdikleri özveri ve katkı için teşekkür ediyor, birlikte daha güzel bir geleceğe doğru yol almaktan gurur duyuyorum.

İhsan Erbil Bayçöl
CEO



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

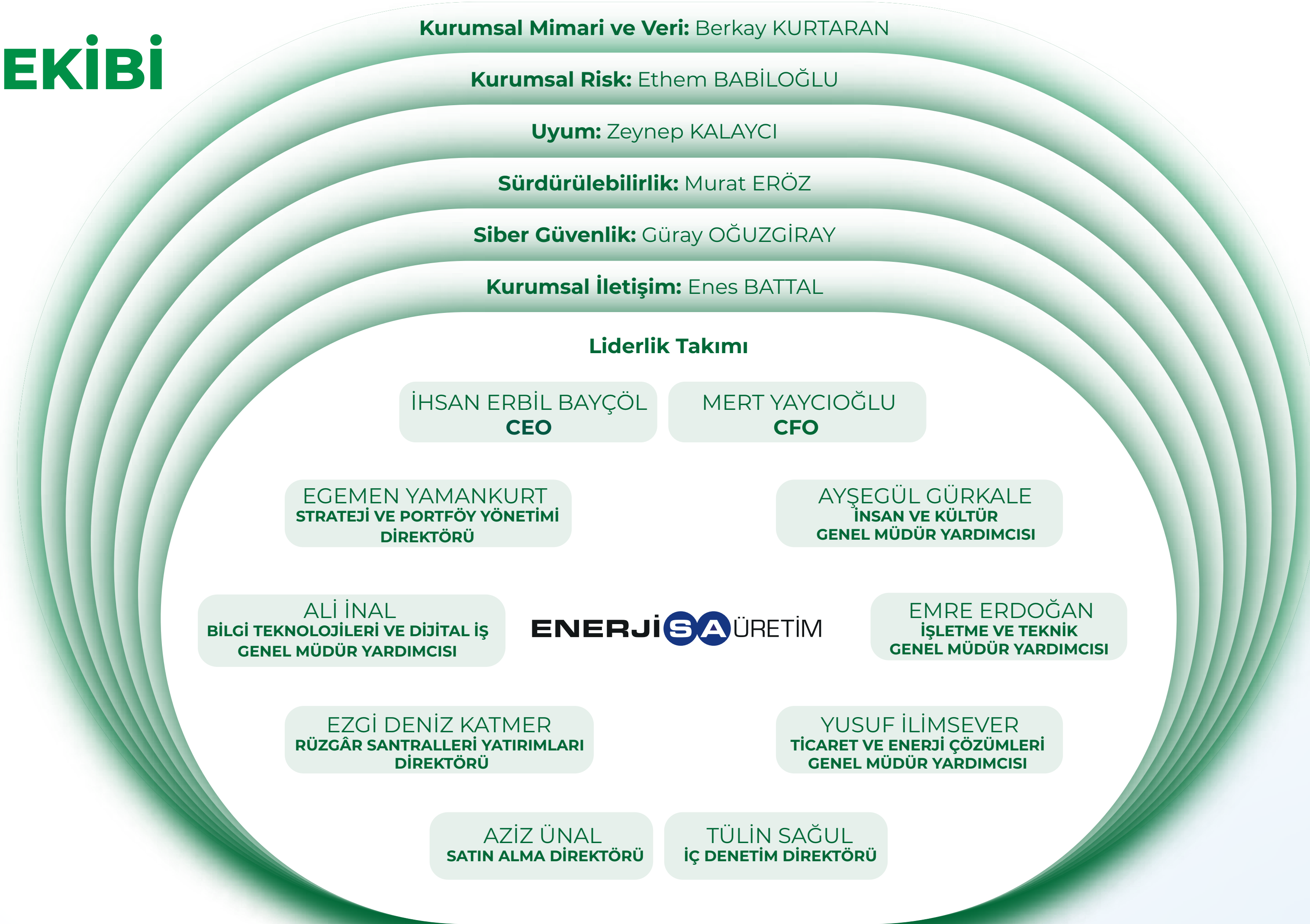
TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

YÖNETİŞİM EKİBİ



Ekip liderleri, sorumlu oldukları alanlarda CEO ve Liderlik Takımı'yla uyumlu olarak faaliyetlerini yürütürler.

LİDERLİK TAKIMI



İHSAN ERBİL BAYÇÖL
CEO

2000 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Sabancı Üniversitesi'nde MBA yaptı. WHU Otto Beisheim School of Management'da Advanced Management programını tamamladı. İş hayatına Bechtel-Enka Ortak Girişimi'nde Proje Kontrol Mühendisi olarak başladı, 2008 yılında Enerjisa'ya katıldı. Ocak 2020 tarihinden bu yana Enerjisa Üretim CEO'su olarak görev yapıyor. Bisiklete binmek en büyük tutkusu, takım oyunları ve basketbol da ilgi alanları arasında. Evli ve iki çocuk babası.

[LinkedIn profili](#)



MERT YAYCIOĞLU
CFO

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümünden 1998 yılında mezun oldu. Daha önce PricewaterhouseCoopers, PwC ve Finmeccanica'da çeşitli pozisyonlarda görev alan Mert, Sabancı Holding bünyesine 2009 yılında katıldı. 2020'den itibaren Enerjisa Enerji Grup Satınalma ve İş Birimleri Finans Bölüm Başkanı olarak görev aldı. 25 yıllık iş deneyimine sahip. 2022 yılında Enerjisa Üretim ekibine dahil olan Mert, evli ve 1 çocuk babası. Hobileri arasında tenis oynamak ve gastronomi kültürleri yer alıyor.

[LinkedIn profili](#)



AYŞEGÜL GÜRKALE
İNSAN VE KÜLTÜR
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümünden mezun olduktan sonra Sabancı Üniversitesi'nde MBA yaptı. Bankacılık ve Sigortacılık sektöründe Pamukbank, Garanti Emeklilik ve Aksigorta şirketlerinde "Ticari Bankacılık, Ürün Geliştirme, Stratejik Planlama, Bölge Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Satın Alma Genel Müdür Yardımcılığı gibi farklı sorumluluk alanlarında çalıştı. 2022 yılında Enerjisa Üretim ekibine katılan Ayşegül, binicilik ve yelkene ilgi duyuyor. Evli ve iki çocuk annesi.

[LinkedIn profili](#)



EMRE ERDOĞAN
İŞLETME VE TEKNİK GENEL
MÜDÜR YARDIMCISI

2001 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Koç Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını tamamladı. İş hayatına Bechtel-Enka Ortak Girişimi'nde Planlama Mühendisi olarak başladı, 22 yıllık iş deneyimine sahip. İşletme ve Teknik Genel Müdür Yardımcısı olarak 2018 yılında Enerjisa Üretim'e katıldı. Yelken ve motor sporlarına ilgi duyuyor. Evli ve iki çocuk babası.

[LinkedIn profili](#)



YUSUF İLİMSEVER
TİCARET VE ENERJİ ÇÖZÜMLERİ
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde lisansını tamamladıktan sonra Uluslararası İşletme derecesini 2009'da Kingston Üniversitesi'nden aldı. İş hayatına JJ Food Service şirketinde adım attı. 2011'de Enerjisa'ya katıldı ve Enerji Ticareti ve Risk Yönetimi alanlarında uzman ve yönetici pozisyonlarında bulundu. 14 yıllık iş deneyimine sahip. Futbol, tarih ve seyahat alanlarına ilgi duyuyor. Evli ve bir çocuk babası.

[LinkedIn profili](#)



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

LİDERLİK TAKIMI



ALİ İNAL
BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE DİJİTAL
İŞ GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Doğuş Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Avusturya Alpen-Adria Üniversitesi'nde IT İş Çözümleri yüksek lisansını aldı, Fransa'da HEC Business School'da da Gold for Business Leaders başlıklı, üst düzey yöneticilere yönelik programı tamamladı. Kariyerine 2001'de Advancity İnternet Çözümleri şirketinde başladı, yaklaşık 22 yıllık iş deneyimine sahip. Enerjisa Üretim'e Temmuz 2019'da Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak katıldı. İlgi alanları arasında teknoloji, müzik, amatör astronomi ve viski kültürü bulunuyor. Evli ve üç çocuk babası.

[Linkedin profili](#)



EGEMEN YAMANKURT
STRATEJİ VE PORTFÖY YÖNETİMİ
DİREKTÖRÜ

Anadolu Üniversitesi İnşaat Mühendisliği ve Çevre Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Hidroloji ve Su Kaynakları alanında lisansüstü eğitimini alarak, Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesinde MBA programını tamamladı. İş hayatına 2008 yılında Eskişehir Atıksu Arıtma Tesisi Projesi'nde Saha Mühendisi olarak başladı, 2009 yılında DHI Slovakya'da Hidrolik Mühendisi olarak görev aldı. Anadolu Üniversitesi'nde Proje Asistanı görevini tamamlayıp, 2011 yılında Enerjisa'da görevine başladı. Hobileri arasında seyahat etmek, yüzmek ve sinema yer alıyor. Evli ve bir çocuk babası.

[Linkedin profili](#)



EZGİ KATMER
RÜZGÂR SANTRALLERİ
YATIRIMLARI DİREKTÖRÜ

İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Fizik Mühendisliği lisansını tamamladıktan sonra lisansüstü eğitimini Boğaziçi Üniversitesi'nde Ekonomi ve Finans alanında tamamladı. 2007 yılında Enerjisa bünyesine katıldı. Türkiye'de enerji sektörünün özelleşmesini takiben ülkemizde yapılan ilk rüzgâr ve güneş projelerinin geliştirme süreçlerinden, proje inşaat ve işletme süreçlerine kadar önemli görevler aldı. Kayak yapmak ve seyahat etmek hobileri arasında. Evli ve bir çocuk annesi.

[Linkedin profili](#)



AZİZ ÜNAL
SATIN ALMA DİREKTÖRÜ

Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümünden mezun oldu, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA derecesini aldı. Kale Balata ve Colgate Palmolive'de çalıştıktan sonra 2008 yılında Enerjisa'ya katıldı. Enerjisa ve Enerjisa Üretim'in satın alma ekiplerinde çeşitli roller üstlendi. Otomotiv yan sanayi, FMCG ve enerji sektörlerinde 21 yıllık iş tecrübesine sahip. Seyahat etmek, karting yapmak, yüzmek ve koşmak hobileri arasında.

[Linkedin profili](#)



TÜLİN SAĞUL
İÇ DENETİM DİREKTÖRÜ

Marmara Üniversitesi'nde İngilizce Ekonomi Bölümünden mezun oldu. Daha önce Akçansa'da ve Sabancı Holding'de çeşitli pozisyonlarda çalıştı, ayrıca EY'de denetçi olarak görev aldı. Nisan 2019'da Enerjisa Üretim'e katıldı. 29 yıllık iş deneyimine sahip. Evli ve 1 çocuk annesi. Basketbol, heykel yapımı ve mücevher tasarımı hobileri arasında.

[Linkedin profili](#)



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

İNSAN VE KÜLTÜR

Odağımıza insanı alarak, sürekli gelişim yolculuğumuzu aynı kararlılıkla sürdürüyor, çeşitliliklerimizin zenginliğinden besleniyoruz.



@kamranonbike

Kamran Ali, Amerika kıtasını bisikletle dolaşan ilk ve tek Pakistanlı olarak, dünya turuna 9 yıldır devam ediyor. Aynı zamanda fotoğrafçı olan Kamran, bisikletiyle 5 kıtada 51 ülkede 60.000 kilometreden fazla yol kat etti. Kamran, enerji ticareti faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz Meksika'da yaşadığı serüveni bizlerle paylaştı.



MEKSİKA
ENERJİ VERİLERİ

99.066

Toplam Kurulu
Güç (MW)

3.483

Rüzgâr Türbin
Sayısı

411

Ülke Elektrik
Emisyon Faktörü
(gCO₂-e/kWh)

33.976

Yenilenebilir Enerji
Kurulu Güç (MW)

3.547

Proje Durumundaki
Yenilenebilir Enerji
Yatırımları (MW)



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Kamran Ali, Meksika'dan Aktarıyor

Meksika'yı bisikletle keşfetmek, beni büyüleyici manzaralarla ödüllendirdi: dağlar, kanyonlar, ormanlar, çöller ve görkemli şelaleler. Fakat Meksika'yı özel kılan sadece doğası değildi. Sıcakkanlı insanları, renkli kültürü ve her köşede hissedilen samimiyet, bu ülkeyi kalbimde özel bir yere taşıdı. Yolculuğum, sanki hiç bitmeyen bir masal kitabının sayfaları gibi açıldı.

Şehir merkezi meydanları, taco kokusu ve kilise önlerinde tutkuyla şarkı söyleyen gezici Mariachilerin ezgileriyle doluydu, çocukların kahkahaları melodilerle karışarak bir senfoni oluşturuyordu. Bu canlı atmosfer, Meksikalıların ruhunu en güzel şekilde yansıtıyordu.

Yolculuğum sırasında ilham verici biriyle, Axel Zamudio ile tanıştım. Axel, soylu amacı doğrultusunda Meksika'da 1.600 km boyunca bisiklet sürüyor, uzak köylerdeki dezavantajlı çocuklara yardım etmek için 100 bisiklet toplayarak eğitimlerine katkıda bulunuyordu. Bu sayede çocukları uzun yürüyüşlerden kurtardı ve okula devam edebilmelerini kolaylaştırdı. Axel'in cesareti, fedakarlığı ve iyilikseverliği bende hayranlık uyandırdı. Onun hikâyesi bana, her birimizin küçük ama anlamlı

adımlarla dünyayı daha iyi bir yer hâline getirebileceğimizi gösterdi.

Meksikalılar bana cömertçe kalplerini açtı, evlerinin anahtarlarını, sıcak giysilerini paylaştılar ve konaklamam için ödeme almayı reddettiler. Tijuana'da bazı yerliler, ABD'ye olan yolculuğumu desteklemek için fon bile topladı.

Çöller ve kaktüslerle bezeli Baja California'ya, bağlantı kurma arzusu ile memleketim Pakistan'ın enlemine gösteren bir tabela diktim, dünyanın uzak köşelerini birleştiren sembolik bir jest. Babam hep şöyle derdi: "Oğlum, ne olursan ol, nereye gidersen git, köklerini unutma!" Bu tabela, babamın derslerinden hiçbirini unutmadığımı kanıtıdır.

Yolculuğum, hepimizin hayat denilen bu keşif gezisinde yolcular olduğumuzu, varoluşun manzaralarında yol aldığımızı ve sürekli değişimi kucakladığımızı öğretti. Tıpkı iniş çıkışlarıyla dolu bir bisiklet yolculuğu gibi hayat, insan ruhunun gerçek güzelliğini ortaya çıkarıyor. Meksika, insanı ve kültürüyle kalbimin koridorlarında sonsuza dek yankılanan canlı bir bölüm olarak kalacak.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Üretim Next olarak adlandırdığımız dönemle Enerjisa Üretim'i veriyi en iyi kullanan, dijital yetkinlikleriyle benchmark hâline gelmiş, dünyada ticaret faaliyetlerini katlayarak büyüten bir şirket hâline getirmeyi hedefliyoruz. Buradaki **en büyük gücümüzü ise “insan” olarak görüyoruz.**

İçinde yaşadığımız ekosisteme katkı sağlayarak çalışmalarımızı sürdürüyor ve Üretim Next felsefemiz doğrultusunda, organizasyonumuzun en önemli değeri olan tüm ekip arkadaşlarımızın ihtiyacına ve geleceğin gerekliliklerine cevap veren uygulamalar geliştiriyor, uygulamalarımızın sektöre bilgi, birikim ve yetkin insan kazandırmasını hedefliyoruz.

Enerjisa Üretim olarak her zaman güvenlik ve sağlık önceliğiyle başlayan yolculuğumuz, yüksek çevre ve sürdürülebilirlik bilinciyle derinleşerek devam ediyor. Her bir

çalışanımızın bu değerlere olan derin bağlılığı, işlerimizin merkezinde yer alıyor. Bu, hem fikir olmaktan öte, tutkuyla sarıldığımız bir kararlılık. Ekibimizin sahip olduğu iş birliği, takımdaşlık ve performans odaklı kültür, geri bildirimlerle besleniyor ve sürekli ileriye taşınan liderlik ve teknik becerileriyle birlikte gelişimini sürdürüyor.

Enerjisa Üretim'de birlik ve dayanışma ruhuyla kolektif bilinç ve yeteneklerimizi bir araya getirerek güçleniyoruz. Her başarımızın, tüm ekip arkadaşlarımızın katkılarıyla şekillenmiş bir sonuç olduğunu biliyoruz.



1.125

Çalışan Sayısı

36

Enerjisa Üretim Çalışan Yaş Ortalaması



İNSAN VE KÜLTÜR UYGULAMALARI

Ekip arkadaşlarımızın bireysel ihtiyaçlarına uygun olarak özelleştirilebilen **“Sana Göre”** programı ile çalışanlarımıza çeşitli yan haklar sunuyoruz.

“İyi ki Varsın” sistemimiz aracılığıyla çalışanların birbirlerini takdir etmelerini ve 900’den fazla tedarikçi ve markada kullanabilecekleri bir alışveriş portalına erişimlerini sağlıyoruz.

Çalışan Verisi Analizleri kullanarak şirket ve İnsan ve Kültür stratejilerimizle uyumlu aksiyonlar belirliyor, çalışan deneyimini iyileştirmek için kısa-orta-uzun vadeli inisiyatifler alıyoruz. İş güvenliği ve çalışan refahını artırmaya yönelik olarak çalışanların dinlenme sürelerinin standartlarını belirliyor ve bu konuda farkındalığı artırırken, iş-özel yaşam dengesini sürekli gözden geçirerek iyileştirmeler yapıyoruz.

Yeni Çalışan Değer Önermemiz: “Bizimle Değişir”

2023 yılında “Enerjisa Üretim’i benzersiz kılan nedir?” sorusunu ekip arkadaşlarımıza sorduk ve onların düşünceleriyle birlikte **“Bizimle Değişir”** söylemimizi ortaya çıkardık.

Şirketimizi kendini sürekli yenileyen, her başarıdan sonra yeni hedefler koyan ve özveriyle çalışan kişilerin şirketi olarak tanımlıyoruz. Bizler her gün yenilenen enerjimizle insana, doğaya ve etki alanımızdaki her şeye dair sorumluluğumuzun bilinciyle daha güzel yarınlar için üretiyoruz. Enerjisa Üretim’in etki alanındaki herkes ve her şey için bir şeyleri değiştirme gücü, inancı ve becerisi olduğunu bilerek **“Bizimle Değişir”** diyoruz.

Yeni iş veren markası söylemimiz olan **“Bizimle Değişir”** filmini

[izlemek için tıklayın!](#)

Sürekli Gelişen Dinamik Performans Kültürü

Enerjisa Üretim’de performans, sadece bir değerlendirme olmanın ötesinde, çalışanlarımızın sürekli yenilikçi bir yaklaşım sergileyerek kendi bilinçleriyle gerçekleştirdikleri doğal ve kesintisiz bir gelişim sürecidir. Her bir ekip arkadaşımızın potansiyelini maksimum seviyeye çıkardığı, sürekli daha iyiye gitme odaklı bu dinamik gelişim yolculuğunu destekleyici bir ortam sağlıyoruz.

Kariyer Yönetim ve Gelişim Araçları

Bireysel ve yönetsel katkı sağlama odaklı olmak üzere ekip arkadaşlarımıza iki kariyer yolu sunuyoruz. Ekip arkadaşlarımızın isteklerini şirketimizin ihtiyaçları ile uyumlu hâle getirerek, kariyer yönetimlerinde önemli bir rol oynuyoruz.

Tersine Mentorluk Programımız: Genç Fikir

Şirketimizdeki 30 yaş altı tüm ekip arkadaşlarımızın katılabildiği **“Genç Fikir Gönüllüleri”** programı, genç yeteneklerin kariyerlerini geliştirmelerine ve liderlik becerilerini artırmalarına yardımcı oluyor. 1 yıllık program süresince Tersine Mentorluk ve Çözüm Odaklı Düşünme Eğitimi veriyoruz. Katılımcılarımız, ilk 6 ay şirketimizin liderleri ile düzenlenen toplantılara katılarak iş dünyasının gerçek dinamiklerini ve yönetimin stratejik bakış açılarını öğrenirken, sonraki 6 ay ise bir liderimizle eşleşerek tersine mentorluk yapıyor.

Eğitim Gelişim Projelerimizle Gençlere Destek - Tufanbeyli

Bir eğitim öğretim döneminde 227 öğrenci kapasitesinin bulunduğu Enerjisa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi’nde 2023 itibarıyla **126 öğrenciye staj imkânı sağladık.**

Biz, enerjimizi insana ve çevreye veririz.

Yaşam
BİZİMLE
DEĞİŞİR

Bugünün hedefleri
geleceğin enerjisi

BİZİMLE
DEĞİŞİR



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

EĞİTİM VE GELİŞİM

Stratejik hedeflerimiz ile ekip arkadaşlarımızın ihtiyaçları doğrultusunda davranışsal, mesleki ve liderlik yetkinliklerimizi güçlendirmeye yönelik **öğrenme ve gelişim ürünleri tasarlıyoruz**. Eğitimlerin yanı sıra koçluk/mentorluk fırsatları, dil eğitimi, atölye çalışmaları, deneyimsel öğrenme metotları ve VR teknolojisiyle hazırlanan özel eğitim araçlarından da yararlanıyoruz. Çevrim içi eğitim platformumuz **E-Gelişim** portalında ise yenilikçi ve zengin içeriklerle gelişimi destekliyoruz.

Enerjisa Üretim Akademi

Enerjisa Üretim Akademi ile Spektrum felsefemize uygun olarak ekip arkadaşlarımızın yetkinliklerini geliştirmelerine, güncel teknolojileri takip etmelerine ve kazandıkları yeni perspektiflerle öğrenirken eğlenmelerine olanak tanıyan yeni nesil eğitim yolculuğumuzu her geçen gün biraz daha geliştiriyoruz.

Eğitim kataloğumuzda hem kişisel beceri hem de mesleki ve teknik odaklı geniş kapsamlı **762 eğitim** bulunuyor. Alanında uzman iç eğitimcilerle tasarlanan ve online eğitim portalımız E-Gelişim’de yayınlanan eğitim sayısını da **153’e** çıkarmayı başardık.

2023 yılında E-Gelişim üzerinden **38.400** saat, yüz yüze gerçekleştirilen teknik ve zorunlu eğitimlerde ise **62.652** saat olmak üzere, çalışan başına **88** saat eğitim ortalamasıyla ekip arkadaşlarımızın teknik gelişimlerine önemli bir destek sağladık.

Üniversiteler ve paydaşlarımızla birlikte eğitim içerikleri oluşturarak, firma atölye eğitimleri aracılığıyla iş birliklerimizi sürdürüyoruz.

Pekiye Dış Parkur

Tufanbeyli Santralimizde Türkiye’de örneğine az rastlanır dış eğitim parkurumuz Pekiye Parkur’da Yüksekte/Kapalı/Kısıtlı Alanda Çalışma ve Adam Kurtarma ve Yangın Eğitim alanında katı, sıvı, gaz yangın simülatörleriyle Temel Yangın Eğitimlerimizi dış ve iç eğitim olarak gerçekleştirmeye devam ediyoruz. İleri seviye eğitimleri kendi eğitim alanımızda ve iç eğitimcilerimizle hayata geçirmekten gurur duyuyoruz.

Pekiye İç Parkur

İş sağlığı ve güvenliğini işimizin doğal bir parçası olarak benimsiyoruz. Bu nedenle ekip arkadaşlarımızın bazı uygulama ve oyunlaştırmalarla deneyimleyebilecekleri sağlık ve güvenlik eğitimlerini alabilecekleri özel bir kapalı parkur tasarladık. Ekip arkadaşlarımız bu eğitimi diledikleri zaman web sitesi, tablet veya parkurumuzda tekrarlayabiliyorlar.

Master & Doktora Desteği

Master ve doktora yapmak isteyen tüm çalışanlarımızı destekliyoruz. Bu kapsamda **2023** yılında **14**, **2020**’den itibaren ise toplamda **60** ekip arkadaşımız MBA/Master programına başladı.



Nextcepted

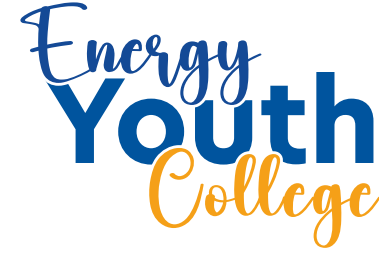
Ekip arkadaşlarımızın performansını güçlendirmesine, potansiyelini gerçekleştirmesine ve farklı eğitim başlıkları ile gelişimine destek vermek amacıyla Nextcepted projemizi hayata geçirdik. Çalışanlarımız bu proje ile farklı roller deneyimleyerek ve mevcut pozisyonlarındaki öğrenme imkânlarını değerlendirerek yatay kariyer planlamalarına katkı sağlayabiliyorlar.

Üretim Kolektif

Enerjisa Üretim ekibi olarak birbirimizi anlamaya ve dinlemeye büyük kıymet veriyor, sürekli gelişim yolculuğumuzda bunun değerini biliyoruz. Bu kapsamda, konuların özgürce tartışıldığı, öneri ve çözümlerin geliştirildiği Üretim Kolektif Buluşmaları ile her birimizin parçası olduğu verimli bir fikir alışveriş ortamı yaratıyoruz.



Programlarımız



Power MBA 2. Dönem Networking Event



Power MBA Profesyonel Gelişim Programı

Enerji sektöründe kariyer hedefleyenlere yön gösteriyoruz. **3 yıldır Türkiye ve yurt dışından toplam 102 katılımcımızın** mezun olduğu ve 9 ay süren **Power MBA Profesyonel Gelişim Programımızı**, Sabancı Üniversitesi EDU iş birliği ile gerçekleştiriyoruz. Çeşitlendirilmiş programımızda; enerjinin temelleri, enerjide yönetim, enerji sektörünün geleceği, işletme ve teknik konularına yer veriyoruz. Teknik santral gezileri ile katılımcıların yerinde öğrenmelerini sağlıyoruz. Başarılı katılımcılara yurt dışı santral ziyareti düzenleyerek başarılarını takdir ediyor ve teknik bilgilerini uluslararası perspektiflerle genişletiyoruz. 3. dönemi 2024'te sona erecek programımız gelecek yıllarda da devam edecek.

Katılımcılarımızın enerji sektörünün geleceğini şekillendirecek kritik rollerde yer alacaklarına ve programın enerji ekosistemine önemli katkılar sunacağına inanıyoruz.

Power MBA Alumni

Power MBA mezunlarının profesyonel gelişimini desteklemek ve enerji ekosistemi içinde öğrenme ve etkileşim fırsatlarını artırmak için **Power MBA Alumni** programını oluşturduk. Alumni aktiviteleri ile mezunlarımızın kişisel gelişimlerine, birbirleriyle ve sektörle olan ilişkilerine katkıda bulunmaya devam ediyoruz.

Power MBA 1. Dönem (2022) Mezuniyeti



Power MBA 3. Dönem Networking Event



Energy Youth College

Energy Youth College Uzun Dönem Staj Programı

“Kariyer Yolculuğunda Enerjin Bizimle Değişir!” diyerek üniversitelerin 3. sınıf ve 4. sınıf öğrencilerini iş hayatına hazırlamak üzere tasarladığımız **Energy Youth College** ile katılımcılarımıza 6 aylık bir deneyim ve gelişim fırsatı sunuyoruz. Belirlenen departmanlar kapsamında seçilen adaylara ilgili departmanın teknik yetkinliklerini kazandırmayı hedeflerken; çeşitli workshoplar, grup çalışmaları, kariyer yolunda 1-1 mentorluk, santral gezileri, mesleki ve davranışsal yetkinlik eğitimleri, seminerler, konuk konuşmacılar ve program sonunda yapılan proje ile gençlere kariyerlerine gerçek bir adım atma imkânı sağlıyoruz.

[Katılımcı görüşlerini izlemek için tıklayın!](#)

NEXTCHANGER

Nextchanger

Enerjisiyle geleceğe liderlik etmek isteyen yeni mezunlara, yetkinliklerini eğitimlerle geliştirecekleri **Genç Yetenek Liderlik Programımız** ile dünyayı birlikte değiştirmek için kariyer imkânı sunuyoruz. **Nextchanger Programı** ile katılımcılarımız; analitik ve tasarım odaklı düşünme, değişimi yönetme, çeşitlilik-kapsayıcılık ekseninde çalışma, lider buluşmalarına katılma ve çeşitli gelişim fırsatlarına sahip oluyor. “**Engage**”, “**Energize**” ve “**Empower**” olmak üzere 3 modülden oluşan 12 aylık programımızın her modülünü farklı alanlarda gelişim sağlayacak eğitim paketleri ile zenginleştirdik.

RÜZGARİ ENERJİYE DÖNÜŞTÜREN Kadınlar

Rüzgârı Enerjiye Dönüştüren Kadınlar

İş hayatındaki çeşitliliği destekleyerek, kadın çalışan oranımızı **%60**’ın üzerine çıkarmayı amaçlıyoruz. Bu doğrultuda, yeni mezun yetkin kadın mühendisler yetiştirmeyi ve rüzgâr teknolojisi alanında kariyer ve gelişim fırsatları sunmayı hedefleyen “**Rüzgârı Enerjiye Dönüştüren Kadınlar**” programını hayata geçirdik. **6 aylık** bu programda katılımcılar, 3 farklı modülde teknik ve davranışsal eğitimler alarak kişisel ve mesleki gelişimlerini ilerletiyorlar.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Üniversite İş Birlikleri ve Etkinlikleri

Üniversitelerle olan sıkı iş birliklerimiz ve gerçekleştirdiğimiz etkinliklerle sektördeki bilgi ve deneyimimizi öğrencilerle paylaşıyoruz. Kariyer fuarları, zirveler ve özel günlerde öğrencilerle buluşuyor, enerji sektörü ve Enerjisa Üretim hakkında bilgilendirmeler yapıyoruz. Öğrencilerin şirketimizi daha yakından tanımaları adına **“Enerjisa Üretim’de Bir Gün”** konseptiyle onları merkez ofisimizde ağırlıyor ve santrallerimize teknik geziler düzenliyoruz. Öğrenciler, Enerjisa Üretim’in ofis ortamını deneyimleyerek şirket kültürümüzü doğrudan gözlemleme şansı buluyorlar.

Boğaziçi Üniversitesi

Boğaziçi Üniversitesi ile iş birliğimize 6 yıldır devam ediyoruz. İnşaat Mühendisliği lisans programı derslerinde hidroelektrik santrallerin planlama yönleri üzerine öğrencilerle bilgi paylaşımında bulunuyoruz. Bu sayede öğrenciler, teorik bilgilerini pratik uygulamalarla destekleme imkânı yaşıyorlar.

İstanbul Teknik Üniversitesi

Kimya Mühendisliği ve Endüstri Mühendisliği lisans programlarının ilgili derslerinde, öğrencilere enerji sektöründeki güncel gelişmeleri ve teknolojik yenilikleri aktarmak için 6 yıldır konuşmacı olarak yer alıyoruz.

Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu

2023 yılında Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ile imzaladığımız protokol kapsamında üniversitenin fiziki koşullarını iyileştirme, atölye ve laboratuvarların yenilenmesi, öğrencilere teknik eğitimler ve İngilizce dil eğitimi gibi yetkinlik gelişim eğitimleri verilmesi; Enerjisa Üretim santrallerinde ve genel merkezde staj ve istihdam olanağı sağlanması gibi fırsatlar sunuyoruz. İş birliklerimiz ile öğrencilerin enerji sektöründe saha deneyimi kazanmalarına ve kariyerlerine güçlü bir başlangıç yapmalarına olanak tanıyoruz. Enerji sektöründe nitelikli iş gücünün geliştirilmesini hedefliyoruz.

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi (ÇOMÜ) Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümüne laboratuvarlar kazandırmanın mutluluğunu yaşıyoruz.



ÇALIŞAN SAĞLIĞI VE ESENLİĞİ

Sağlıklı olma hâlini fiziksel, psikolojik ve sosyal yönden tam iyilik hâli olarak tanımlıyoruz. Sahamızda olan tüm canlıların sağlığının bize emanet olduğunu bilerek kişiselleştirilmiş, bütüncül, koruyucu ve dijitalleştirilmiş sağlık uygulamalarını hayata geçiriyoruz.

Psikososyal Risk Değerlendirmesi

Çalışanların psikososyal sağlığını korumak ve iş-insan-organizasyon kaynaklı koşulların çalışan üzerindeki olumsuz etkilerini minimize etmek amacıyla 2023 yılında gerçekleştirdiğimiz psikososyal risk değerlendirmesi ile 948 çalışanımızla birebir görüşme yaptık ve 22 başlıkta psikososyal risklerimizi belirledik. Bu risklerin azalması için oluşturulan aksiyonları fonksiyon liderleri ile birlikte hayata geçirdik.

Çalışanlarımıza meme kanseri taraması, HPV aşı programı ve kardiyolojik risk skoru takibi ile koruyucu hekimlik uygulamaları sağlıyor, sigara bırakma programımız ile sağlıklı bir gelecek için yol gösteriyoruz. Dijitalleşmenin verdiği güçle kan şekeri, kolesterol, vücut kitle indeksi gibi verileri takip ederek hastalıklar meydana gelmeden erken uyarı sistemleri kullanıyoruz.

%81,5

Sağlık Kültürü Memnuniyeti



Enerjine Sağlık

Patentli esenlik markamız Enerjine Sağlık ile çalışanlarımızda sağlık ve esenlik farkındalığı yaratarak onları sürdürülebilir davranış değişimine yönlendirmeyi amaçlıyoruz.

Diyetisyen, fizyoterapist, masaj ve spor etkinlikleri gibi yerinde hizmetler ile bütünsel sağlığa katkı sunan koruyucu uygulamalar gerçekleştiriyoruz. Ebeveyn danışmanlık programımız ve yeni doğan hemşire desteğimiz sayesinde çocuklarımızın ve ailelerinin esenliğine de katkı sağlıyoruz.

[Video için tıklayın!](#)

Hobi Kulüpleri

Sanat, oyun, gastronomi, gezi ve spor hobi kulüplerimiz bulunuyor. Bu kulüpler aracılığıyla farklı fonksiyonlardan ekip arkadaşlarımızın bir araya gelmesini sağlıyor, yeni hobiler edinirken aynı zamanda sosyalleşmelerine de destek oluyoruz. 2023'te futboldan bowling turnuvalarına, gastronomi etkinliklerinden sanat faaliyetlerine kadar birçok sosyal etkinlik organize ettik.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş Sağlığı ve Güvenliğini bir öncelik olarak tanımlamak yerine, “**Her Zaman İSG**” sloganı ile kurumsal kültürümüzün vazgeçilmez bir parçası olarak görüyoruz. Faaliyetlerimizi düzenli olarak gözden geçiriyor, süreçleri güncelleyerek standartlarımızı her geçen gün daha yükseğe taşıyoruz.

Gelişim ve Kültür

Enerjisa Üretim’in kapısından içeri giren herkesi **İSG** gönüllüsü kabul ediyoruz. Bu yaklaşımımızla tüm ekibimiz güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamının oluşturulmasında ve sürdürülmesinde önemli bir role sahip oluyor. **İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası**’nda farkındalık oluşturmak adına **İllüstratör Robin Yayla**’nın çizimleriyle desteklenen ve evde, ofiste, yolda, kısacası yaşamımızın her alanında **İSG** prensiplerine dikkat çektiğimiz bir sosyal medya çalışması hazırladık.

[Video için tıklayın!](#)

5S Çalışmaları

Toplam üretken bakımın başlangıç seviyesi olan **5S (Ayıklama, Düzenleme, Temizlik, Standardizasyon ve Disiplin)** tekniği ile çalışanların düşünce sistemini ve davranışını değiştirmek, sorunların erken teşhis edilmesini sağlamak, keyifli çalışma ortamı yaratmak ve “**Sıfır Kaza, Sıfır Hata, Sıfır Arıza**” hedeflerinde ilerliyoruz.

Dijital Uygulamalarımız

Çalışanlarımızın sağlığını merkeze alan “**Her Zaman İSG**” yaklaşımımıza ek olarak dijital uygulamalarımız aracılığıyla da sektörde öncü olmak için çalışıyoruz.

- **Ekiplerimiz tarafından geliştirilen ENSAFE uygulaması** sayesinde, faaliyetlerimiz kapsamındaki tehlike ve riskleri analiz ediyor, ardından bu riskleri değerlendirerek minimize ediyoruz.
- **YES (Yüklenici Entegre Sistemi)** aracılığıyla şirketimize gelen herkesin aynı İSG standartlarında değerlendirilmesini sağla-

arak, yüklenicilerimizin İSG süreçlerimize entegrasyonunu gerçekleştiriyor ve farkındalıklarını artırıyoruz.

- **Fark@ yazılımımız ile** hem çalışanlarımız hem de yüklenicilerimiz İSG sistemine kolayca erişim imkânı buluyor. Bu sayede anında bildirim yapılmasını ve uygunsuzlukların hızla çözülmesini kolaylaştırıyoruz.
- Bir start-up’la geliştirdiğimiz **Safety Vision yazılımıyla** santallerimizdeki kameraları kullanarak İSG süreçlerimizin %90’ın üzerinde doğruluk payı ile gerçek zamanlı ölçümlenmesini ve bildirilmesini sağlıyoruz.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

ÜRETİM

Gücümüzün kaynağı olan doğanın ritmine uyuyor, kesintisiz üretim için durmaksızın çalışıyoruz.



GÜRCİSTAN ENERJİ VERİLERİ

4.598

Toplam Kurulu
Güç (MW)

11

Rüzgâr Türbin
Sayısı

3.417

Yenilenebilir Enerji
Kurulu Güç (MW)

135

Ülke Elektrik
Emisyon Faktörü
(gCO₂-e/kWh)

1.457

Proje Durumundaki
Yenilenebilir Enerji
Yatırımları (MW)



Daniel & Melanie

Melanie ve Daniel, 4,5 yıldır dünyayı bisikletleri üzerinde keşfediyorlar. Bu süreçte 25 ülkeyi dolaşarak 60.000 kilometreden fazla mesafe kat ettiler. Enerji verimliliği ve inşaat teknolojisi mühendisi olan Daniel, Hindistan'da kırsal kesimleri elektriklendirmek için yerel güneş enerjisi şirketleriyle birlikte çalıştı. Melanie ise sağlık ekonomistliği, yazarlık ve yoga eğitimciliği yapıyor. Melanie ve Daniel enerji ticareti faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz Gürcistan'da yaşadıkları serüveni bizlerle paylaştı.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Melanie ve Daniel, Gürcistan'dan Aktarıyor

Dünya turumuzda 16. durak olan Gürcistan'a varmadan önce, nefes kesen manzaraların şahidi olduk ve sayısız metre yüksekliği aştık. Ancak, Küçük Kafkasya Dağları'nın dik ve zorlu geçitleri yolculuğumuz boyunca karşılaştığımız en büyük meydan okuma oldu. Buraya ulaşmadan rota üzerindeki engellerin tamamen farkındaydık: Bakımsız yollar, dağların binlerce metre yükseldiği noktalar, yiyecek ve suyu yeniden tedarik etme konusunda sınırlı imkanlar.

Bu zorlu geçidi aşabilmek için gerekecek gün sayısını özenle hesapladık ve stoklarımızı mümkün olan en iyi şekilde yeniledik. 2 yıl boyunca düzenli kullandığımız ekipmanlarımız bize doğanın sürprizleri karşısında sadık bir kalkan olmuş, her türlü hava koşuluna uyumlu bir zırh işlevi görmüştü; şiddetli yağmur, kar, -20 derecelere varan soğuklar veya 45 derecelere ulaşan çöl sıcakları.

Ama Kafkasya harika manzaralarıyla birlikte alaycıydı. Her pedal çevirişimizle birlikte yolculuğumuz daha da zorlu bir hâl aldı. Sis, görüş alanımızı sıfıra indirirken artan yağmur ve kar, kararlılığı-

mızı sınıdı. Ancak asıl sınav, "zırhlarımızın" bizi yüzüstü bırakmasıyla geldi, çantalarımızdan giysilerimize tüm ekipmanlarımız su geçirmezliğini kaybetti. Fırtınanın göbeğinde ıslanmış hâldeydik, üşüyorduk, umut arayışı içinde haritamıza baktık ve geçide yakın bir sığınak olduğunu fark ettik. Tüm gücümüzü toplayıp, bitkin şekilde terk edilmiş kulübeye vardık. Sadece dört direği ve rüzgârla dans eden bir çatısı bulunan bu sığınak tek tesellimiz oldu. İki gece boyunca fırtınaya teslim olduktan sonra, nihayet şafak vakti geldiğinde, maceramızın mutlu sonuna ulaştık.

Kulübeden dışarı çıkınca doğanın başka bir yüzüyle karşılaştık. Fırtına dinmiş, gökyüzü berraklaşmıştı. İnşimiz bir neşe senfonisiydi: doğanın güzelliklerinin ve bizim yeniden doğuşumuzun kutlaması. Sadece fiziksel gücümüzü değil, aynı zamanda kararlılığımızı ve dayanıklılığımızı test eden bu deneyim bize, doğanın gücünü ve her zaman bir yeniden doğuş imkanı sunduğunu hatırlattı. Yolculuğun en karanlık anında bile, devam etmemizi sağlayacak bir çıkış yolunun bizi beklediğini gösterdi.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR



ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ

Yenilenebilir enerjide; 8 rüzgâr, 2 güneş ve 12 hidroelektrik santraliyle enerji üretimi gerçekleştiriyoruz. Kurulu gücümüzün %46'sı, yenilenebilir santrallerden oluşuyor.

Rüzgâr Enerji Santralleri



AKHİSAR RES

KURULU GÜÇ: 55 MW
TÜRBİN: 22
DEVREYE GİRİŞ: 2011
ANA EKİPMAN: NORDEX
KONUM: MANİSA



ÇANAKKALE RES

KURULU GÜÇ: 30 MW
TÜRBİN: 13
DEVREYE GİRİŞ: 2011
ANA EKİPMAN: SIEMENS
KONUM: ÇANAKKALE



AKKÖY RES

KURULU GÜÇ: 25,2 MW
TÜRBİN: 6
DEVREYE GİRİŞ: 2023
ANA EKİPMAN: ENERCON
KONUM: AYDIN



ÇEŞME RES

KURULU GÜÇ: 18,9 MW
TÜRBİN: 6
DEVREYE GİRİŞ: 2015
ANA EKİPMAN: NORDEX
KONUM: İZMİR



DİKİLİ RES

KURULU GÜÇ: 7,2 MW
TÜRBİN: 2
DEVREYE GİRİŞ: 2021
ANA EKİPMAN: SENVION TÜRBİNİ
KONUM: KOCAELİ



BALIKESİR RES

KURULU GÜÇ: 143 MW
TÜRBİN: 52
DEVREYE GİRİŞ: 2013
ANA EKİPMAN: GENERAL ELECTRIC
KONUM: BALIKESİR



DAĞPAZARI RES

KURULU GÜÇ: 39 MW
TÜRBİN: 13
DEVREYE GİRİŞ: 2012
ANA EKİPMAN: SIEMENS
KONUM: MERSİN



ERCİYES RES

KURULU GÜÇ: 78,6 MW
TÜRBİN: 12
DEVREYE GİRİŞ: 2022
ANA EKİPMAN: NORDEX
KONUM: KAYSERİ



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Rüzgâr Enerji Santralleri 2023 Gelişmeleri

2023 yılında rüzgâr enerjisi yatırımlarımıza devam ettik. Bu süreçte Erciyes RES'in **13,6 MW**'lık kapasite artışıyla birlikte Akköy RES'in **(25,2 MW)** üretime başlaması ve Dikili RES **(7,2 MW)** ve Çeşme RES'in **(18,9 MW)** portföyümüze katılmasıyla toplamda **8 santralde 393 MWe/410 MWm kurulu güce ulaştık.**

Emre Amadelik Oranları (%)



Net Üretim Değerleri (MWh)



Erciyes RES Kapasite Artışı

Enerjisa Üretim olarak ülkenin yenilenebilir enerjideki güçlü potansiyeli olan rüzgâr enerjisi ve güneş enerjisi yatırım hedeflerimiz doğrultusunda santralimizin **65 MW** lisans gücünü **78,6 MW**'a çıkardık. Buna bağlı olarak 4 adet N167 **5,9 MW** Nordex türbinini, tedarik ve kurulumunu yaparak devreye aldık.

Akhisar RES Kapasite Artışı

Akhisar RES'e **7 MW** ek kapasite yatırımının büyük bir kısmını 2023 yılında hayata geçirdik. Buna bağlı olarak tedariki yapılan 1 adet N163 6X model türbinin temel kazısı, demir donatısı ve beton dökümünü tamamladık. Montaj ve devreye alma çalışmalarımız devam ediyor.

Tüm rüzgâr santralleri bakım faaliyetlerimizi dijital alanda gerçekleştiriyoruz.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Hibrit Güneş Enerji Santralleri

BANDIRMA 2 HİBRİT GES

KURULU GÜÇ: 11,9 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2022
KONUM: BALIKESİR



ÇANAKKALE HİBRİT GES

KURULU GÜÇ: 3 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2022
KONUM: ÇANAKKALE



TUFANBEYLİ HİBRİT GES

KURULU GÜÇ: 5,3 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2022
KONUM: ADANA



ERCİYES HİBRİT GES

KURULU GÜÇ: 14,5 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2022
KONUM: KAYSERİ



BARES HİBRİT GES

KURULU GÜÇ: 11,9 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2023
KONUM: BALIKESİR



BANDIRMA 1 HİBRİT GES

KURULU GÜÇ: 6,5 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2022
KONUM: BALIKESİR



KENTSA HİBRİT GES

KURULU GÜÇ: 2 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2023
KONUM: KOCAELİ



Güneş Enerji Santralleri

BANDIRMA GES

KURULU GÜÇ: 2 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2017
KONUM: BALIKESİR



KARABÜK GES

KURULU GÜÇ: 7 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2017
KONUM: KARABÜK



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Lisanssız Güneş Enerji Santralleri

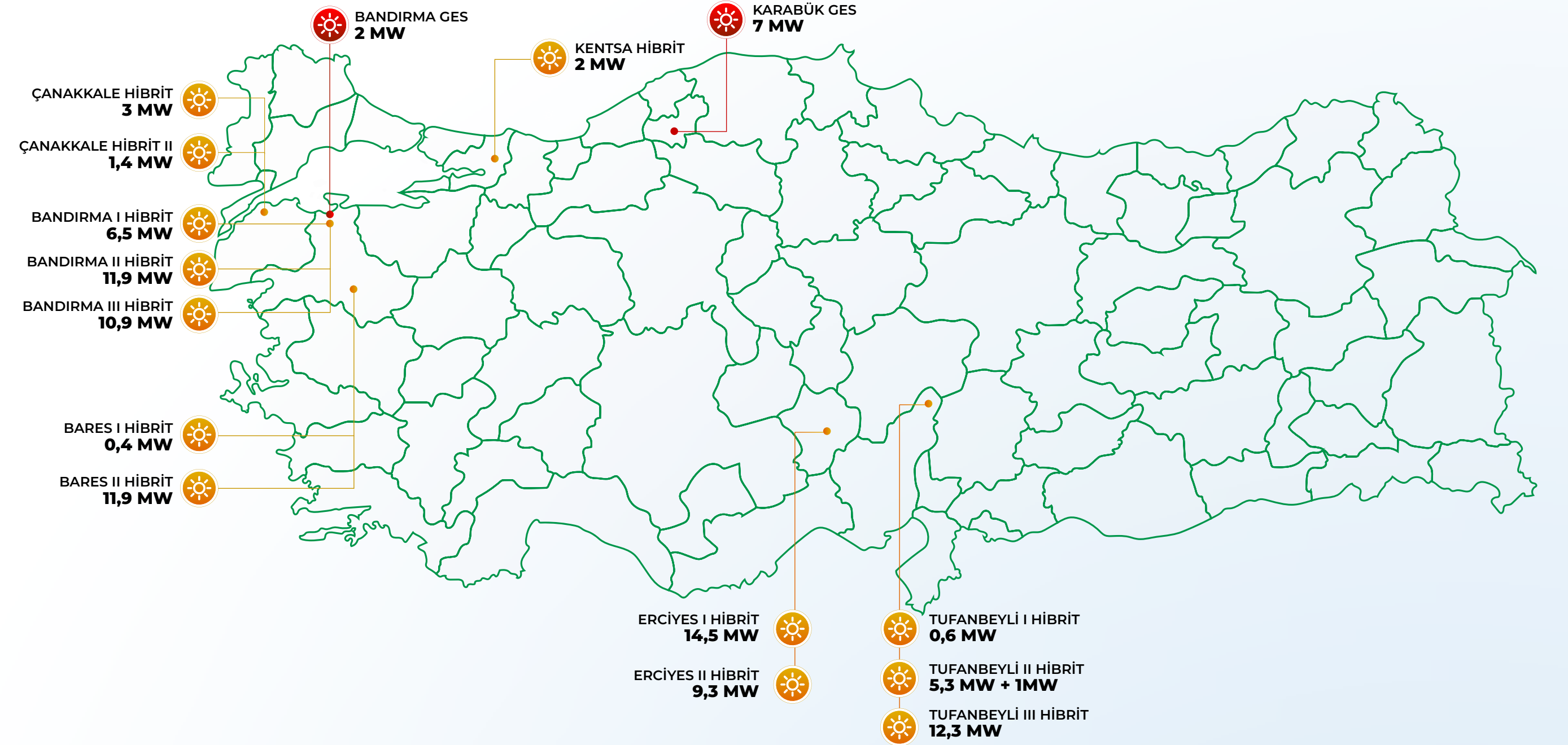
Bandırma ve Karabük'te işletmede olan **9 MW** kurulu gücünde toplam **2** güneş enerji santralimiz bulunuyor.

Net Üretim Değerleri (MWh)



Hibrit Güneş Enerji Yatırımlarımız

2021 ve 2022'de attığımız adımlarla tüm rüzgâr ve termik santrallerimizi güneş santralleri eklemesi ile hibrit santral hâline getirdik. 2022 ve 2023'te tamamladığımız **76 MW**'lık yatırımlarla birlikte 2024 yılında toplamda en az **150 MW**'lık lisanslı, lisanssız ve hibrit güneş santrallerimizi devreye almayı planlıyoruz.

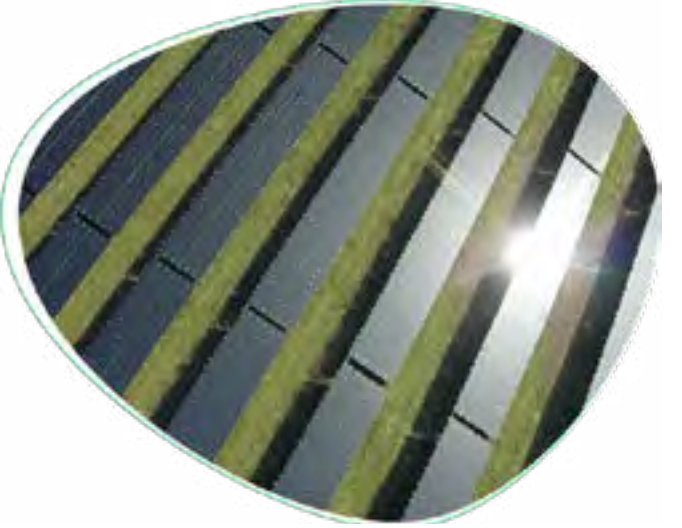


Güneş Enerji Santralleri 2023 Gelişmeleri



Çanakkale Hibrit GES Faaliyetleri

5,9 MW gücündeki **Çanakkale Hibrit GES** proje hazırlıklarını sürdürdük. 2. etap için saha çalışmalarını büyük ölçüde tamamlayarak enerjilendirme öncesi test işlemlerine devam ediyoruz.



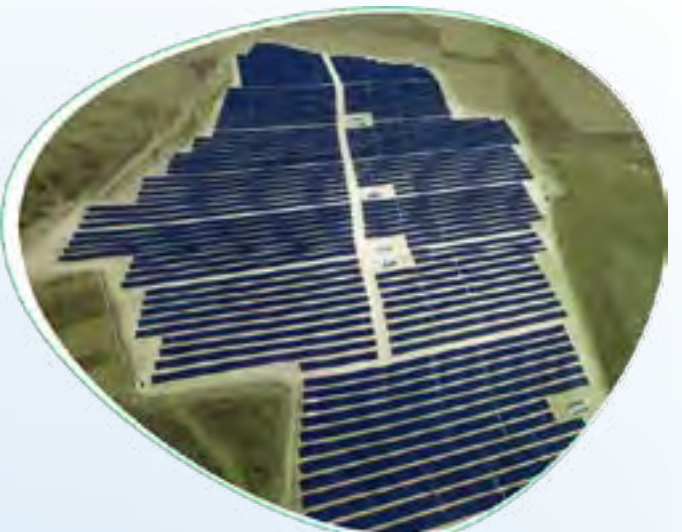
Bandırma Lisanssız GES Faaliyetleri

Santralimizin **6. üretim yılını** geride bıraktık. Tüm periyodik bakımları kendi ekibimiz tarafından **10 insan/gün**'den kısa sürede bitirdik ve santralin emre amadelik değerlerinin artmasına katkı sağladık. Santral alanında aynı zamanda agrivoltaik çalışmalarına ev sahipliği yapıyoruz. Böylelikle güneş santraliyle tarım faaliyetlerinin eş zamanlı yürütülebileceğini gösteren örnek bir alan yarattık.



Bandırma Hibrit GES Faaliyetleri

6,5 MW gücündeki **Bandırma 1 Hibrit GES** ve **11,9 MW Bandırma 2 Hibrit GES** saha çalışmalarını tamamlayarak Bakanlık kabullerini gerçekleştirdik. **Bandırma Enerji Üssü** sınırları içerisindeki toplam kurulu GES gücümüzü **31,5 MW**'a çıkardık.



Bares Hibrit GES Faaliyetleri

11,88 MW kapasitesindeki projenin saha çalışmalarını tamamlayarak enerjilendirme ve Bakanlık kabulü aşamasına geçtik.



Karabük Lisanssız GES Faaliyetleri

Tüm periyodik bakımları kendi ekibimiz tarafından kısa sürede bitirdik ve santralin emre amadelik değerlerinin artmasına katkı sağladık. Santralin önemli ekipmanlarından olan inverterlerin garanti sürelerinin bitmesini ve yaşa bağlı arızalarında artışlar yaşanacağını öngördük. Bu kapsamda 2 teknisyen arkadaşımız inverter üreticisi tarafından verilen **Inverter Onarımı Eğitimi**'ni tamamladı.



Kentsa Hibrit GES Faaliyetleri

2 MW kapasitesindeki projenin saha çalışmalarını tamamlayarak enerjilendirme ve Bakanlık kabulü aşamasına geçtik.



Erciyes Hibrit GES Faaliyetleri

14,5 MW gücündeki **Hibrit GES**'in devam projesi olarak 2023 yılı içerisinde **9,3 MW** gücünde **GES** projesinin saha çalışmalarını büyük ölçüde tamamladık. Enerjilendirme ve Bakanlık kabulü için süreçlerimiz devam ediyor.



Tufanbeyli Hibrit GES Faaliyetleri

5,3 MW gücündeki **Hibrit GES**'in Bakanlık kabulünü Temmuz 2023'te gerçekleştirdik. **12,3 MW** ve **1 MW** gücündeki kapasite artışı kapsamında projelerin saha çalışmalarını büyük ölçüde tamamladık. Punch tamamlama, enerjilendirme öncesi testler ve Bakanlık kabulü süreçlerimiz devam ediyor.

Hidroelektrik Santralleri

12 santral ile Türkiye'nin özel sektörde en fazla hidroelektrik santrali işleten oyuncusuyuz, ülkenin enerji sisteminin bir güvencesi olarak önemli bir rol oynuyoruz. **Seyhan (6 adet), Ceyhan (4 adet) ve Doğu Karadeniz (2 adet)** havzalarında yer alan santrallerimiz ile **toplam 1.353 MW kurulu güce sahibiz.**



Seyhan Havzası Adana

Yüksek emre amadelik ve başarılı ticari operasyonlar sayesinde, yılın başında yaşanan kuraklığa rağmen hidroelektrik santrallerimiz için verimli bir yıl geçirdik.

KAVŞAK BENDİ HES

KURULU GÜÇ: 191 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ: 30 hm³
DEVREYE GİRİŞ: 2014
TÜRBİN TİPİ: FRANCIS
ANA EKİPMAN: ALSTOM



YAMANLI 2 HES

KURULU GÜÇ: 82 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ: 2 hm³
DEVREYE GİRİŞ: 2015
TÜRBİN TİPİ: FRANCIS
ANA EKİPMAN: YUNHE



KÖPRÜ HES

KURULU GÜÇ: 156 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ: 93 hm³
DEVREYE GİRİŞ: 2013
TÜRBİN TİPİ: FRANCIS
ANA EKİPMAN: ALSTOM



DOĞANÇAY HES

KURULU GÜÇ: 62 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ:
REGÜLATÖR
DEVREYE GİRİŞ: 2017
TÜRBİN TİPİ: KAPLAN
ANA EKİPMAN: ORIENT



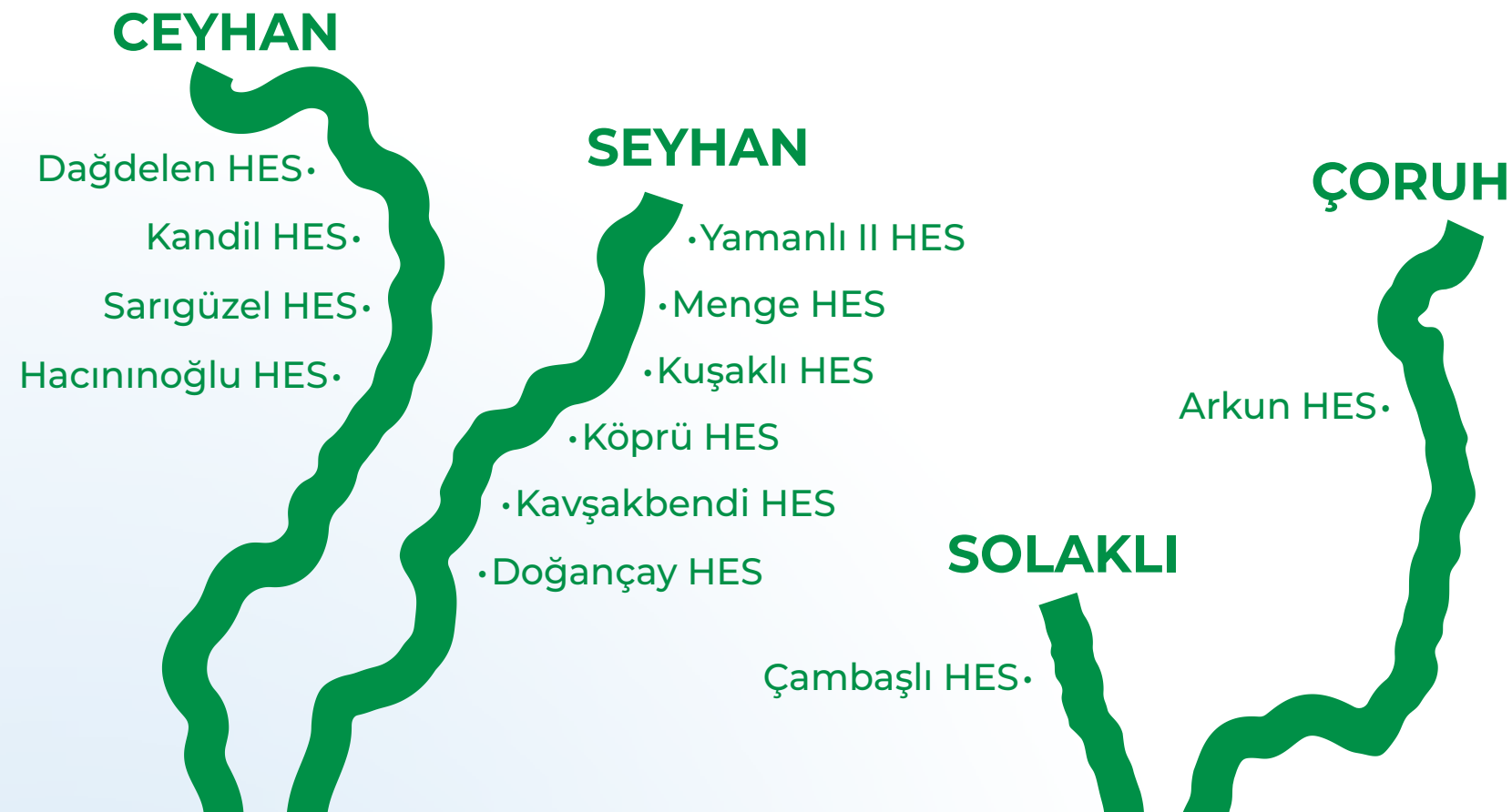
MENGE HES

KURULU GÜÇ: 89 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ: 51 hm³
DEVREYE GİRİŞ: 2012
TÜRBİN TİPİ: FRANCIS
ANA EKİPMAN: ALSTOM



KUŞAKLI HES

KURULU GÜÇ: 20 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ:
REGÜLATÖR
DEVREYE GİRİŞ: 2013
TÜRBİN TİPİ: KAPLAN
ANA EKİPMAN: ORIENT



Ceyhan Havzası Kahramanmaraş

KANDİL BARAJI ve HES

KURULU GÜÇ: 208 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ: 439 hm³
DEVREYE GİRİŞ: 2014
TÜRBİN TİPİ: FRANCIS
ANA EKİPMAN: ANDRITZ



SARIGÜZEL BARAJI ve HES

KURULU GÜÇ: 102 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ: 59 hm³
DEVREYE GİRİŞ: 2013
TÜRBİN TİPİ: FRANCIS
ANA EKİPMAN: ANDRITZ



HACININOĞLU HES

KURULU GÜÇ: 142 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ: REGÜLATÖR
DEVREYE GİRİŞ: 2011
TÜRBİN TİPİ: FRANCIS
ANA EKİPMAN: ANDRITZ



DAĞDELEN HES

KURULU GÜÇ: 8 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ: REGÜLATÖR
DEVREYE GİRİŞ: 2013
TÜRBİN TİPİ: KAPLAN
ANA EKİPMAN: ORIENT



Kuzey Havza Artvin-Trabzon

ARKUN BARAJI VE HES

KURULU GÜÇ: 245 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ: 283 hm³
DEVREYE GİRİŞ: 2014
TÜRBİN TİPİ: FRANCIS
ANA EKİPMAN: ALSTOM



ÇAMBAŞI HES

KURULU GÜÇ: 44 MW
REZERVUAR BÜYÜKLÜĞÜ: REGÜLATÖR
DEVREYE GİRİŞ: 2013
TÜRBİN TİPİ: PELTON
ANA EKİPMAN: VOITH

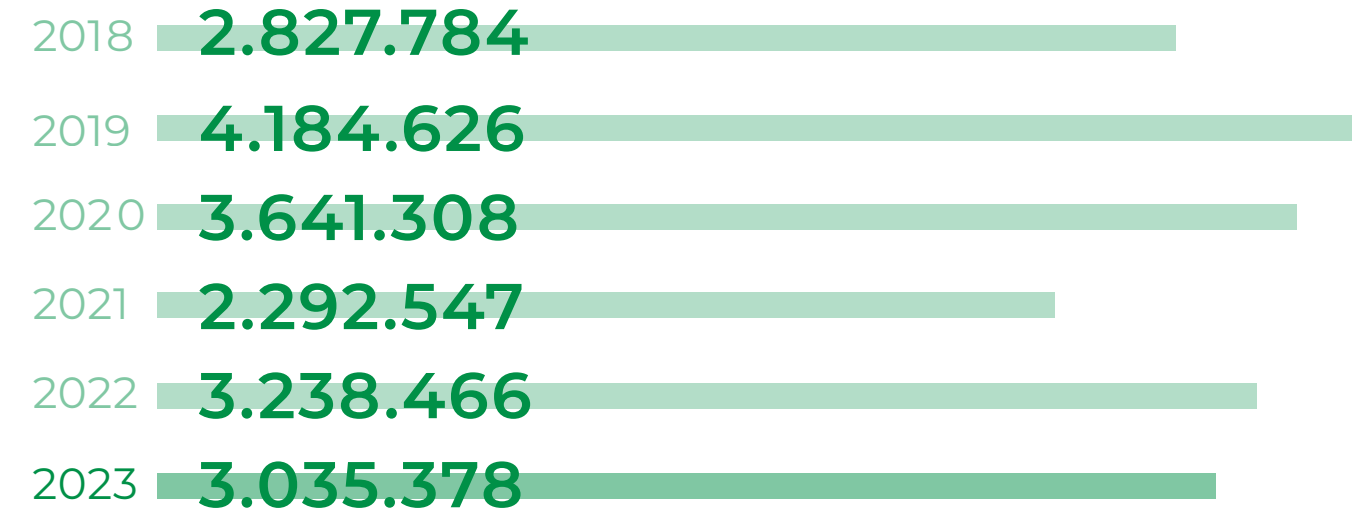


Hidroelektrik Santralleri 2023 Gelişmeleri

Emre Amadelik Oranları (%)



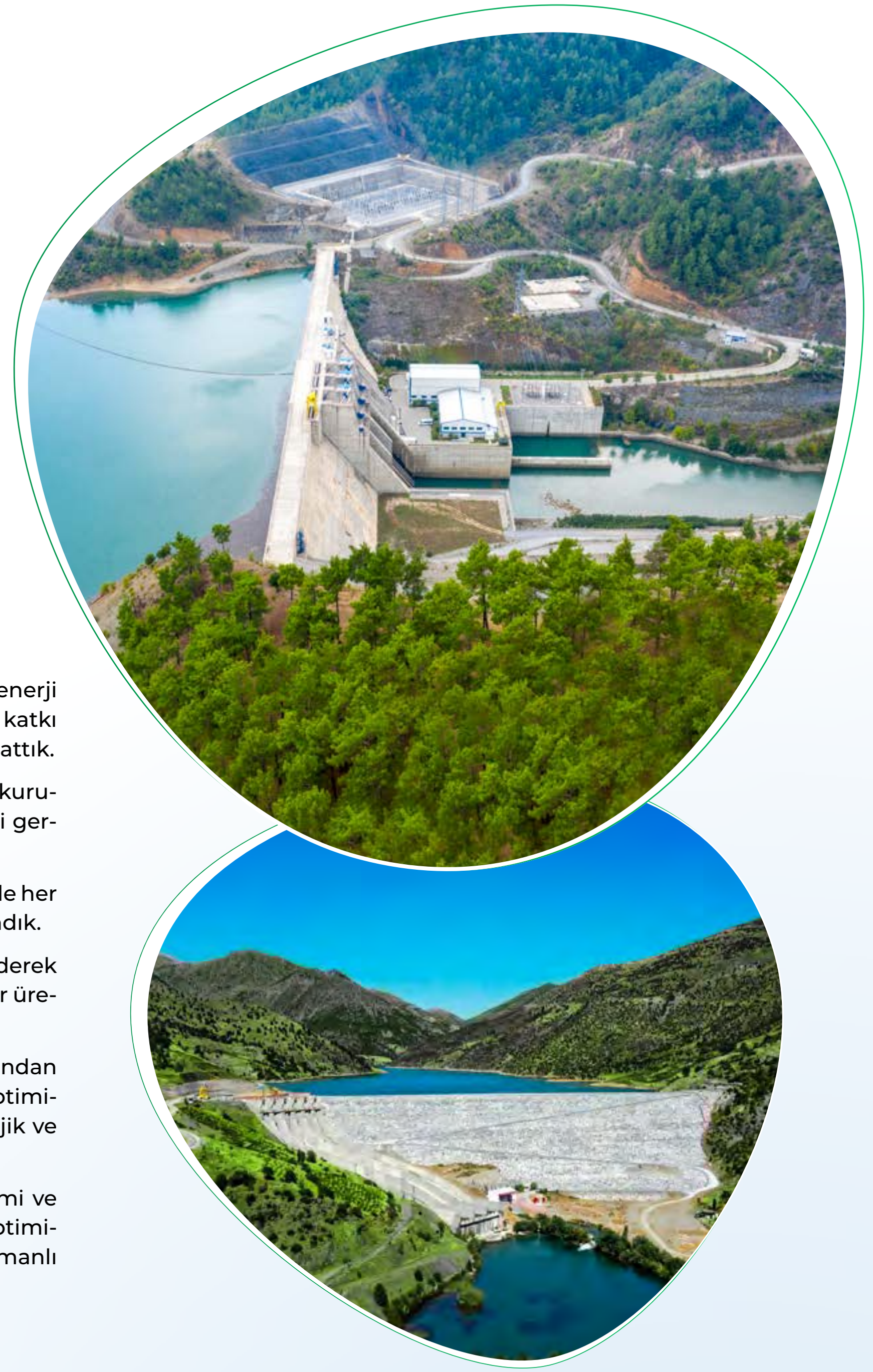
Net Üretim Değerleri (MWh)



- Yenilenebilir enerji kaynaklarımızı kullanarak **2045** yılında **net sıfır karbon** olma hedeflerimiz doğrultusunda tüm hidroelektrik santrallerimizde **22 kVA AC** güce sahip şarj istasyonlarının altyapı kurulumlarını tamamladık.
- Ortalama yaşı 11 olan 12 hidroelektrik santralimize yönelik planlı ve plansız bakım faaliyetlerini, yapay zekâ tabanlı kritiklik analizi çalışmaları aracılığıyla yönetiyoruz. Bu sayede, son 4 yılda plansız duruş oranımız (EFOR) **% 0,17**, planlı duruş oranımız (EPOR) ise **%3,42** olarak gerçekleşti. Bu performansın gerçekleşmesinde büyük rol oynayan 5 yıllık bakımlarımızı tüm santrallerimizde, 10 yıllık bakımlarımızı ise 10 yaşını aşan tüm santrallerimizde başarıyla gerçekleştirdik. Bakım performansı kültürümüz sayesinde Türkiye'nin ihtiyacı olan enerjiyi güvenle sağlamak konusundaki taahhüdümüzü güçlendiriyoruz.
- Yamanlı 2 Hidroelektrik Santralimizde** İSG standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirdiğimiz yenileme çalışması ve çark değişimini, çevre dostu uygulamalarla birleştirerek operasyonel mükemmelliği en üst düzeye çıkardık ve sürdürülebilir enerji vizyonumuzu güçlendirdik.
- Dağdelen ve Kuşaklı Hidroelektrik santrallerimizde** gerçekleştirilen governor sistemi yükseltme çalışmasını, sistemin rehabilitasyonu ve yenilenmesiyle birlikte, teknolojik yenilikçilik ve emre amadeliliğin artı-

rılması hedefiyle uyguladık. Arızaları azaltan bu güncelleme ile enerji üretiminde daha güvenilir ve etkin bir sistemin inşa edilmesine katkı sağlayarak vizyonumuzu ileri taşıma amacımıza uygun bir adım attık.

- Hacıninoğlu HES** regülatöre **Mini RES (1.5kW)** ve **GES (2.2kW)** kurulumu yaparak, regülatördeki 5 adet aydınlatmanın beslenmesini gerçekleştirdik ve **ISO50001** kapsamında proje geliştirdik.
- Optimizasyon faaliyetlerinin en etkin biçimde değerlendirilmesi ile her bir hidroelektrik santralimizin su kaynağını verimli şekilde kullandık.
- Enerji ekosistemine giren yeni teknolojileri sistemimize dahil ederek ileri analitik yöntemlerle verileri anlamlandırıp gerçekçi tahminler üreten ve stratejik kararları destekleyen projeleri hayata geçirdik.
- ECMWF** ve **GFS** gibi önde gelen meteorolojik tahmin kaynaklarından elde edilen yağış ve sıcaklık verileriyle rezervuar yönetimi ve optimizasyon çalışmaları yürüttük. Bu veriler aynı zamanda meteorolojik ve hidrolojik risklere karşı erken uyarı sistemi olarak işlev gördü.
- Ayrıca uydu görüntülerinden elde edilen kar örtüsü, toprak nemi ve kar-su eş değeri verilerini **Delft FEWS modeli** ve iç geliştirme optimizasyon algoritmalarıyla akım tahmini için kullanarak, gerçek zamanlı santral işletmelerimizi optimize ettik.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

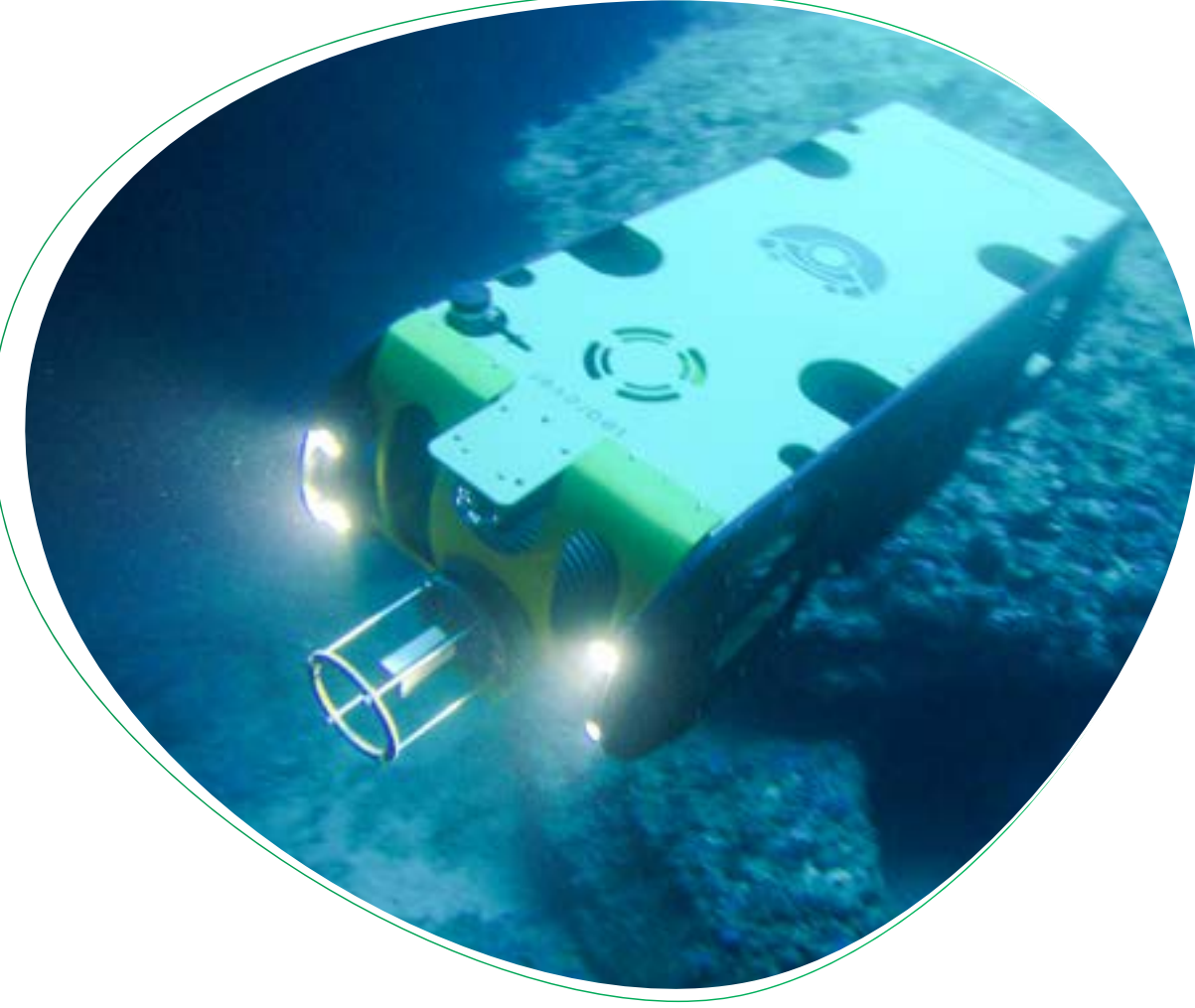
ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



Diğer AR-GE Çalışmalarımızdan Örnekler

- Yenilikçi teknolojilerin entegrasyonu, maliyetleri düşürücü stratejilerin benimsenmesi, bakımda yenilikçi yaklaşımların hayata geçirilmesi ve inovasyonun merkeze yerleştirilmesi gibi bakım çalışmalarına yönelik vizyonumuzla **Sarıgözü HES**'te acil vananın su altı robotuyla incelemesini yaptık. Bu sayede **Sarıgözü HES**'in daha güvenilir, etkin ve sürdürülebilir bir şekilde çalışmasına katkı sağladık.
- **Hacıninoğlu HES**'i Dark Plant yaparak radar ve üst düzey kamera sistemleri ile santral güvenliğini artıracak şekilde merkezden izlenilebilir hâle getirdik. Hidroelektrik santrallerimizde gerçekleştirdiğimiz Dark Plant çalışması, ileri görüşlülük ve yenilikçilikle şekillendirilen bir vizyonun ürünüdür.

Bu çalışmamızla enerji verimliliği ve iş sürekliliği açısından sağladığımız insan/saat kazancıyla sürdürülebilir bir geleceğe yönelik kararlılığımızı vurguluyoruz.

- Hidroelektrik santrallerimizdeki SFK kapasitesini artırarak, dünya genelinde enerji üretimindeki sürdürülebilirliği destekledik ve temiz enerji kaynaklarını daha etkin bir şekilde kullanmayı başardık.
- **Arkun, Köprü, Menge ve Kavşakbendi HES**'lerdeki SFK kapasitelerini artırarak, tüm SFK yenileme ve kapasite artırım testleri sonucunda **44 MW** rezerv artışı elde ettik. Bu sayede yıllık yaklaşık **220 milyon TL**'lik kazanç artışı sağladık.

Bakım Yönetim Stratejisi

Santrallerimizin istenilen performans seviyesinde çalışmasının devamlılığını sağlamak için geleneksel bakım yaklaşımının ötesine geçtik.

Bu kapsamda;

- Yeni bakım yönetim stratejimiz gereği **TPM (Toplam Üretken Bakım)** metodolojisine geçişte gerekli eğitimleri aldık. Planlı bakım, otonom bakım, eğitim, kaizen ve ISGÇ komiteleri oluşturarak çalışmalara başladık.
- **EN 15341** bakım **KPI** standardına göre bakım metrikleri takibinin düzenli yapılması amacı ile sabit KPI'ları belirledik.
- **KOZA Projesi** kapsamında **Doğançay** ve **Hacıninoğlu** santrallerimizde altyapı çalışmalarını tamamladık. Testlerimizi sürdürürken diğer santrallerimizde de operasyonlara hızla devam ediyoruz.
- Yapılan çalışmalar neticesinde **%95,9** emre amadelik oranına ulaştık.



ENERJİ ÜSLERİ

Türkiye'nin İlk ve Öncü Enerji Üssü: Bandırma Enerji Üssü

Bandırma Enerji Üssü, sadece verimliliğiyle değil, aynı zamanda stratejik konumuyla da Türkiye'nin enerji arz güvenliğinin kalbinde yer alıyor. Enerji üssümüz, elektrik tüketiminin en yoğun olduğu batı hatlarına olan bağlantısı sayesinde, özellikle elektrik şebekesinde kısıtlamaların hissedildiği kritik dönemlerde, yüksek verimliliği ve her daim hazır bulunan kapasitesi ile üretim sahnesinde vazgeçilmez bir rol oynuyor.

Bandırma 1 ve **Bandırma 2** doğalgaz santrallerimiz, anlık iletim sistemine müdahale edebilme kabiliyetimizle enerji arzındaki potansiyel boşlukları dakikalar içinde kapatarak, şebeke güvenliğinin sürekli kalkanı oluyor.

Yaklaşık 204 hektarlık geniş bir alan üzerine kurulu olan **Bandırma Enerji Üssü**, 650 metre uzunluğundaki etkileyici sahil şeridi ve 3.700 metre derinliği ile adeta bir enerji merkezi. Deniz seviyesinden yükselerek 189 metreye ulaşan yapı, Türkiye'nin enerji geleceğinde stratejik öneme sahip.

Dünyanın En Güzel Santrali

- Türkiye'nin en verimli ve şebeke güvenliğine hizmet eden **2 doğalgaz santrali**
- Santralin iç ihtiyacını karşılayan **1 entegre hidroelektrik santrali**
- **1'i agrivoltaik** olmak üzere **3 hibrit GES projesi**
- **3 rüzgâr türbini projesi**
- Türkiye'nin **ilk yeşil hidrojen vadisi***

* Pilot hidrojen üretimine başladık.

1.543
Toplam Güç (MW)

BANDIRMA 1 DOĞALGAZ ÇEVİRİM SANTRALİ

KURULU GÜÇ: 936 MW
ORTALAMA NET VERİMLİLİK: %59
DEVREYE GİRİŞ: 2010
ANA EKİPMAN: MITSUBISHI



BANDIRMA 2 DOĞALGAZ ÇEVİRİM SANTRALİ

KURULU GÜÇ: 607 MW
ORTALAMA NET VERİMLİLİK: %60
DEVREYE GİRİŞ: 2016
ANA EKİPMAN: SIEMENS



1'İ AGRİVOLTAİK 3 GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ

KURULU GÜÇ: 29,4 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2022 & 2023



1 HİBRİT HİDROELEKTRİK ENERJİ TESİSİ

KURULU GÜÇ: 3,5 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2014



1 HİDROJEN ÜRETİM TESİSİ*

KURULU GÜÇ: 2 Nm³/h
DEVREYE GİRİŞ: 2022



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

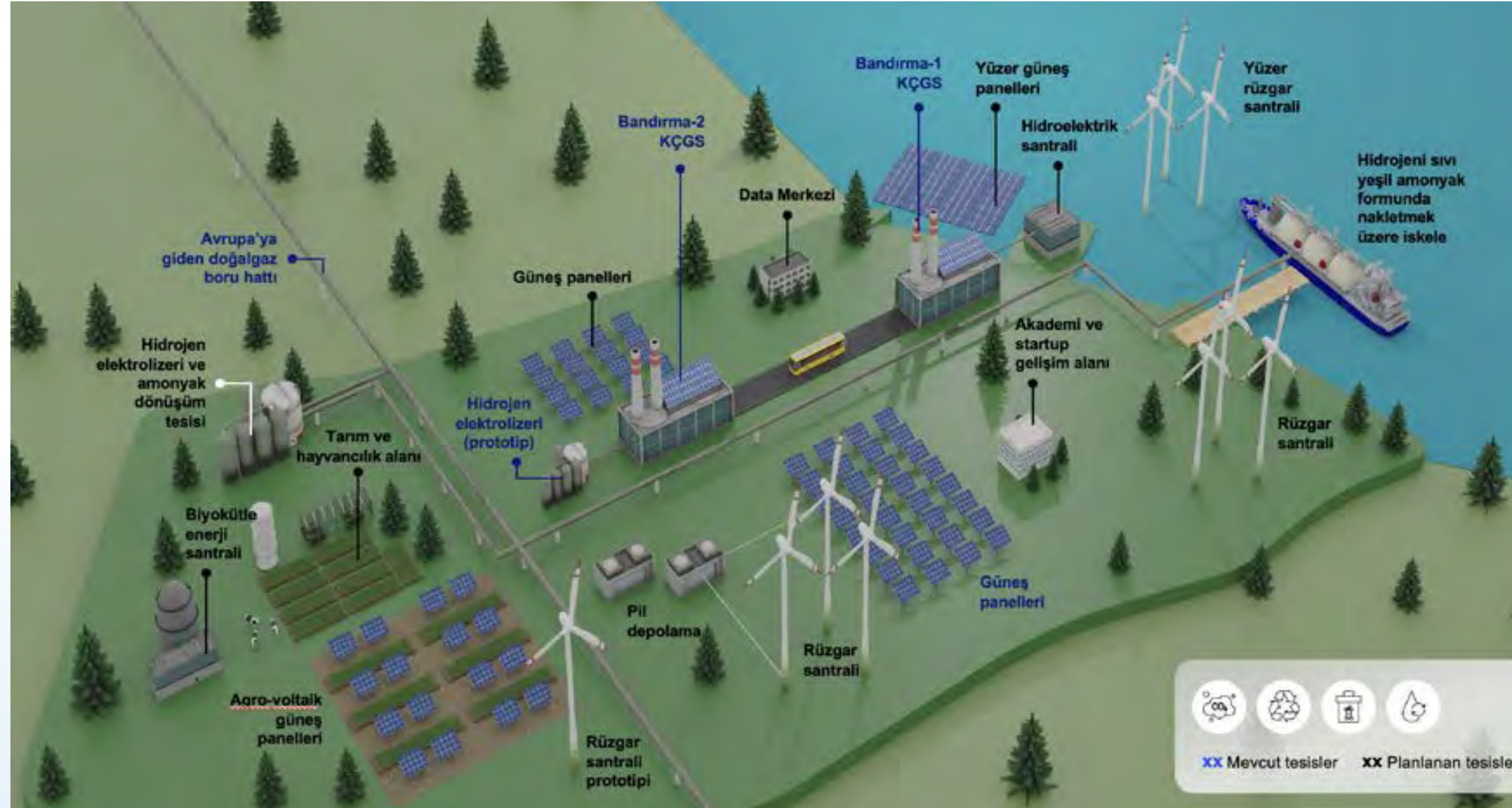
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Bandırma Enerji Üssü 2023 Gelişmeleri

Bandırma Enerji Üssü, batarya depolama ve hidrojen üretimi gibi çığır açan teknolojileri içeren, 5 farklı yenilikçi enerji üretim yöntemiyle elektrik üretiyor. Üssümüz, sektördeki en son teknolojik gelişmeleri yakından takip eden ve çeşitli yenilikçi projelere ev sahipliği yaparak kendini bir inovasyon ve AR-GE merkezi olarak konumlandırıyor.

Bandırma Enerji Üssü ile sürdürülebilir geleceğe öncülük etmeyi hedefleyen girişimlerle iş birliği yaparak, enerji sektöründe dönüşümü şekillendiren bir platform olma vizyonu ile hareket ediyoruz. Doğalgaz santrallerimizin başarılı gün öncesi ve gün içi planlaması ile yıl boyunca Türkiye'nin enerji arz güvenliğinin karşılanmasında başarılı bir rol oynadık.

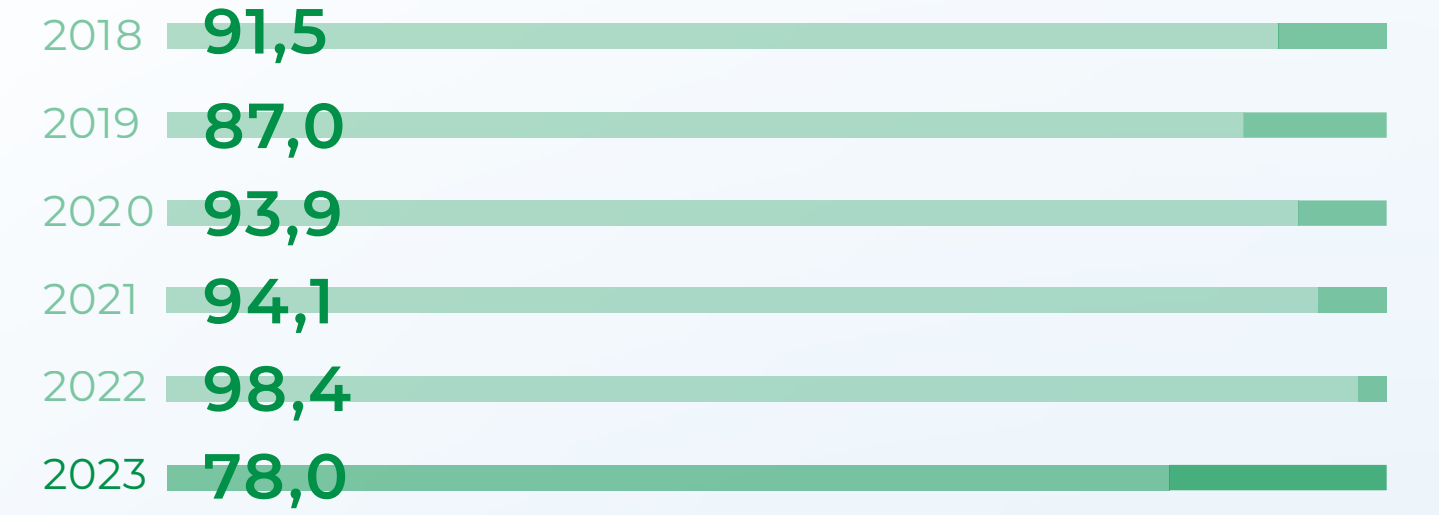
Bandırma Enerji Üssü: Yenilik, AR-GE ve Start-Up Merkezi



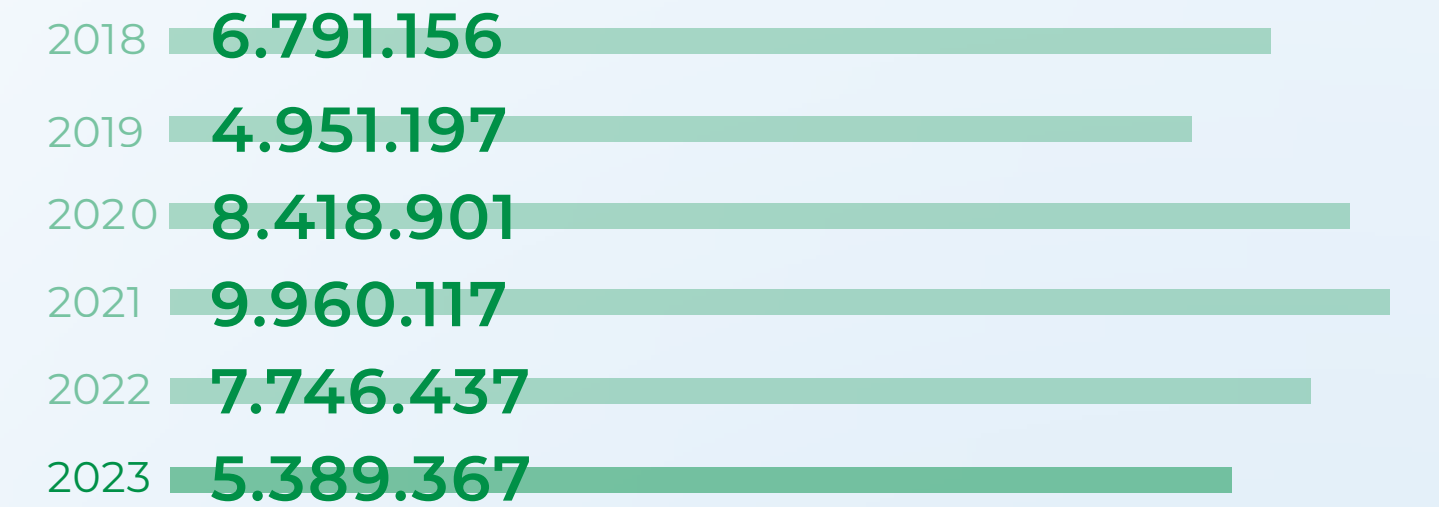
Kademeli olarak
hayata geçireceğimiz
Bandırma Enerji Üssü
Dönüşüm Planı

Video için tıklayın!

Emre Amadelik Oranları (%)



Net Üretim Değerleri (MWh)



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



Enercon-Enerjisa Üretim Bandırma Enerji Üssü İş Birliği

Bandırma Enerji Üssünde Enercon iş birliği ile Türkiye’de bir ilke daha imza atıyoruz. **175 metreyle** dünyadaki en büyük rotor çapına, **6 MW**’lık güce ve artırılabilir kapasiteye sahip **E-175 EP5** modeli türbinin kurulumu için AR-GE çalışmalarını ve saha fizibilitelelerini yaptık.

Avrupa Birliği ile Hidrojen Vadisi Gelişmeleri

Güney Marmara Kalkınma Ajansı’nın koordinatör olduğu, Enerjisa Üretim ve Sabancı Üniversitesi ile yerli ve yabancı 16 paydaşın yer aldığı, **36,8 milyon euro** bütçeye sahip Avrupa Birliği (AB) projesi ile Türkiye’nin ilk **Hidrojen Vadisi’ni** hayata geçiriyoruz.

“Güney Marmara Hidrojen Kıyısı” Vadi Projesi kapsamında yıllık minimum 500 ton yeşil hidrojen ile Türkiye’nin ilk yeşil hidrojen tesisini Bandırma Enerji Üssümüzde kuruyoruz.

Hidrojen Tüketiminin Santral İçi Üretimden Karşılanması

2023 yılında Bandırma-2 jeneratör soğutmasında kullanılan hidrojen tüketiminin **%42**’sini hidrojen üretim elektrolizöründen karşıladık.

Proses Güvenliği

Proses güvenliği kapsamında, 3. parti firmalar ile hidrojen elektrolizer ünitesinde **HAZOP** çalışması yaptık ve çıkan raporlar doğrultusunda güvenliği yükselten aksiyonlar aldık.

Yerli Elektrolizör

Yerli elektrolizör geliştirilmesi için Sanayi Bakanlığı, **Güdümlü Proje Desteği** kapsamında onay verdi ve proje resmi olarak başladı. İlk toplantı TUBİTAK MAM, Eti Maden ve GMKA’nın da katılımı ile Bandırma Enerji Üssünde, ev sahipliğimizde gerçekleşti.

Yeşil hidrojen ve yeşil amonyak üretimi için fizibilite çalışmaları uluslararası danışmanlık firmaları ile tamamlandı.

Enerji Verimliliği Çalışmaları (Enerji Etüdü)

Günümüzün rekabetçi koşulları ve artan enerji fiyatları nedeniyle bir işletmenin tükettiği enerjiyi etkin kullanabilmesini, zamanında yatırım yaparak teknolojisini güncelleştirmesini, işletme şartlarının optimizasyonu ve sürekli kontrolü sayesinde tasarruf yaparak prosesteki olası kayıpları en aza indirmesini sağlayacak ve enerji verimliliğini artıracak çalışmaları başlattık.

Enerji verimliliği kapsamında Bandırma 2 santralinde hidrojen saflığının generator çıkış gücüne etkisini araştırdık. Üretici firma ile yapılan yazışmalar ve teorik hesaplamalar sonucu, ilk aşamada saflık **%96,5**’den **%97,5’e** çıkarıldığında generator çıkış gücünün **78 kW** arttığını gördük. Enerji verimliliği kapsamında hidrojen saflığı artırılarak, yıllık **%70** kapasite ile çalıştığında **1.700.000 TL** tasarruf elde edileceğini öngörüyoruz.

Hibrit GES Çalışmaları

2022’de devreye aldığımız **18,4 MW**’lık Bandırma-1 ve Bandırma-2 hibrit güneş projelerinin ve 2023 yılında enerjilendirdiğimiz **11 MW**’lık Bandırma-1 3. etap çalışmasının Bakanlık kabullerini gerçekleştirdik.





Bakımlar

Yüksek verimlilik ve esneklikleriyle Türkiye şebekesinin amiral gemisi olan Bandırma 1 ve 2 doğalgaz santrallerimizi yıl içerisinde planlı ve plansız bakımlarla kapsamlı bir değişim sürecinden geçirdik. Bu sayede Bandırma santrallerimiz önümüzdeki 3 yıl boyunca şebekenin güvencesi olmaya devam edecek.

İdari Bina Karbon Sıfır Projesi Pomega – Yeşil Bina

Yeşil Bina projesiyle başlattığımız planlamalar çerçevesinde, Bandırma-1 idari binasının enerji ihtiyacını güneş ve rüzgâr enerjisiyle karşılamayı hedefliyoruz. Bu enerjiyi, bina çatısına kurulacak güneş, rüzgâr ve 2 adet Pomega hibrit konteynerlerinde bulunan güneş panelleri vasıtasıyla depolayacağız. Depolanan enerjinin aktarımı sayesinde, Bandırma-1 idari binasının aydınlatma, havalandırma, ısıtma ve diğer enerji gereksinimlerini sağlayacağız.

Bina cephesinde topraksız dikey bahçe uygulaması ile cephe boyunca yeşil ve canlı bir duvar hayata geçirmeyi planlıyoruz. Bu bitkiler için gerekli olan suyun bir kısmını, bina çatısından toplanan yağmur suyuyla sağlayacağız.

Kuracağımız sistemler, BMS ile kontrol edilecek, enerji üretimi-miz ve tüketimimiz ile su kullanımımız enerji izleme sistemi aracılığıyla sürekli izlenecek. Projemiz sayesinde enerji verimliliğinin artırılmasının yanı sıra, karbon emisyonunu sıfıra indirmeyi hedefliyoruz.

90 kW kurulu güce sahip olan Karbon Sıfır projesinin 2024 Haziran ayında devreye girmesini planlıyoruz.



İş akışlarımızın verimliliğini artırmak adına çalışmalarımız kapsamında, kullanıcı dostu arayüze sahip olan **Dynamics 365 Asset Management** modülüne geçiş yaptık. Projenin mimari aşamasında, Bandırma 1 ve 2 santrallerinin kurulumundan bugüne kadar olan tüm projeleri inceledik sahada kullanılan ekipmanların kayıtlarını envanter listesine ekledik.



Batarya

Yenilenebilir enerjinin gücünü ve sürdürülebilirliğini artırmak için arbitraj, peak shaving gibi TEİAŞ tarafından istenen kriterlere uyacak şekilde lityum iyon teknolojisine sahip LFP batarya kullanacağımız bir enerji depolama sistemi kuracağız.

Bandırma-2 Santralinde, **5 MW'lık GES** ile entegre olan ve doğalgaz santrali OG barasına bağlı **2 MW/4 MWh'lik 0.5 C-Rate** batarya enerji depolama ünitesi, depoladığı enerjiyi ticari koşulların uygun olduğu saatlerde şebekeye deşarj edebilecek. İlk adımlarını yıl içinde attığımız projemizi Temmuz 2024'te devreye almayı planlıyoruz.



Şarj Yolu

Elektrikli araçlar için akıllı, çevreyle uyumlu ve sürdürülebilir mobilite yolu çalışmaları başlattık. **100 metrelik** mesafe içerisinde araçlar, hareket hâlindeyken elektrik kablolarının endüktif şekilde iletilmesiyle şarj olabilecek. Araçlar park hâlindeyken statik elektrik enerjisinden yararlanabilecek. Electreon firmasıyla iş birliğimizde teknik şartname aşamasındayız.

Agrivoltaik

Komşuköy ile başladığımız Agrivoltaik uygulamamızda Bandırma Enerji Üssü'nde 21 Ekim'de ilk hasadımızı yaptık.

[Video için tıklayın!](#)



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



Türkiye'nin İlk Linyitten Yenilenebilir Enerjiye Dönüşüm Üssü: Tufanbeyli Enerji Üssü

Tufanbeyli Enerji Üssümüz, yeşil enerji geçişi için küresel bir iyi uygulama örneği olarak başarı hikâyesi yazmaya hazırlanıyor. 2045 yılına kadar linyit santralini kademeli şekilde, enerji tedarik güvenliğimizden ödün vermeden, düşük emisyonlu bir enerji üretim tesisi hâline getirmeyi planlıyoruz.

TUFANBEYLİ

KURULU GÜÇ: 450 MW
DEVREYE GİRİŞ: 2016
ANA EKİPMAN: SIEMENS



Tamamlanan ve devam eden Hibrit GES projelerimizle yıllar içerisinde minimum 300 MW güneş enerjisi kurulu gücüne ulaşacak olan santralin mevcutta elektrik şebekesine entegre olması, sadece yenilenebilir enerji projelerinin hızını artırmakta değil aynı zamanda entegrasyonu açısından da kritik bir rol oynayabileceğini ortaya koyuyor.

Güneş enerjisi kurulumları ile başlattığımız yeşil dönüşüm girişimlerimizle zamanla çeşitli yenilikçi teknolojileri de bünyemize katmayı hedefliyoruz. TFB, bir veri işleme ve enerji depolama merkezi olma potansiyeli barındırıyor.

Bu dönüşüm, sadece enerji üretim metodlarımızı değil, aynı zamanda toplumsal refahımızı da dönüştürecek bir adil geçiş modelini benimsiyor. Tüm

dünyaya örnek teşkil edecek bu projemizde, değişikliklerin gerektirdiği yükün, en etkilenecek olanların üzerine orantısız bir şekilde düşmemesi için gerekli önlemleri almayı ve planlı eylemlerle bu geçişin sosyal olarak adil olmasını sağlamayı hedefliyoruz.

Öğrenim merkezimiz Akademi'yi bu dönüşüm sürecinde kilit bir rolde, çalışanların yenilenebilir enerji sektörüne uyum sağlamalarını destekleyecek yetenek geliştirme merkezi olarak konumlandıracağız. Çalışmalarımız, yenilenebilir enerji dönüşümünün hızını artırırken, sektörün yetenek ve bilgi genişlemesinde liderlik etme potansiyeli sunuyor.

Tüm bu faktörler, üssümüzü küresel adil geçiş (just transition) uygulamalarında öne çıkan ve örnek alınacak bir model hâline getiriyor.

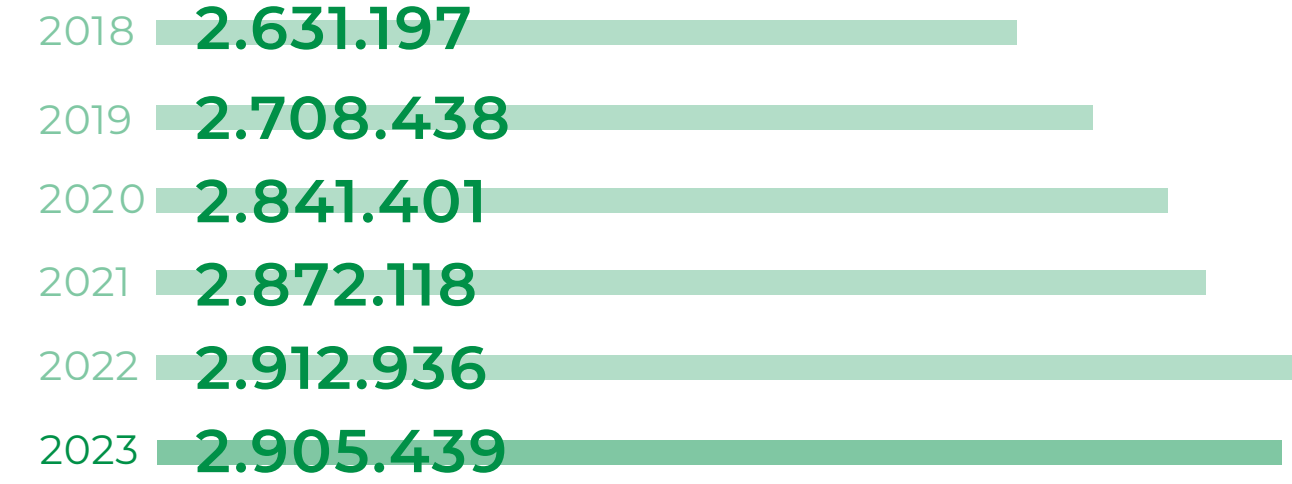
Tufanbeyli Enerji Üssü 2023 Gelişmeleri

2023 yılında, operasyonel mükemmellik adına uzun vadeli yatırımlarımızın ve gerek maden gerekse santral işletmeciliği anlamında temelini yıllar önce attığımız disiplinlerin karşılığını aldık. Bu kapsamda özellikle başarılı bakım planlaması sayesinde yüksek emre amadelik, verimli işletme ve optimizasyon faaliyetleri sonucunda 2022 yılının ardından 2023'te de **bir yıllık toplam üretim rekorunu kırarak 3,43 TWh enerji ürettik.**

Emre Amadelik Oranları (%)



Net Üretim Değerleri (MWh)



- Yenilenebilir enerji yatırımlarımız kapsamında **13,6 MW'lık hibrit güneş projesini kurduk.**
- 2023 yılında iç tüketim oranları GES kurulumu ve yapılan iç ihtiyaç azaltıcı projeler ile birlikte **%5 azaltıldı.**
- Zorlu kış şartlarında Tufanbeyli ilçesini besleyen iletim hatlarında problem yaşandığında veya hatlarda çalışma yapıldığında sosyal sorumluluk gereği ilçenin elektrik ihtiyacı Tufanbeyli santralimizden karşılanabiliyor. Bu anlamda 2023 yılında **5.771 MWh enerji beslemesi yaptık.**

Kentsa

Kocaeli'nde **40 MW kurulu güce sahip doğalgaz santralimiz Kentsa** ile fabrikalara elektrik iletimi sağlamaya devam ederken, santrali 2023 yılında devreye aldığımız **2 MW kurulu güce sahip hibrit güneş yatırımlarımızla** da destekliyoruz.

KURULU GÜÇ: 40 MW - DEVREYE GİRİŞ: 1998 - ANA EKİPMAN: GENERAL ELECTRIC



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

SENKRON Merkezi Kontrol Odası

Enerjisa Üretim Merkezi İşletme Kontrolü, İzleme ve Geliştirme Operasyonu SENKRON ile santrallerimizin uzaktan işletme, performans ve durum izleme süreçlerini düzenliyoruz.

Senkron Performans İzleme ve Geliştirme ekibimiz, 5 farklı teknolojiye iç ve dış müşterilerinin yaklaşık 4 GW kapasiteye sahip portföyü için 7/24 performans ve durum izleme hizmeti sunuyor. Santrallerin anlık takibi, alarm durumlarının araştırılması ve aylık olarak değerlendirme raporlarının hazırlanması konularında hizmet veriyorlar.

2023'te Dikili, Çeşme ve Akköy RES'i, **SENKRON** altyapısına ve süreçlerine tam uyumlu olacak şekilde devreye aldık ve uzaktan işletme ile performans izleme faaliyetlerine başladık. **55 MW** kapasiteli hibrit GES santrallerimizin takibini de yine bu kapsamda yapıyoruz.

Artan santral sayısı ve prosesleri yalınlaştırmak ve sistemleri geliştirmek amacıyla ortak SCADA projesini başlattık. Proje doğrultusunda,

santrallerin operatör müdahalesi gerekmeden gelecek olan anlık hedef yük taleplerine göre işletilmesini planlıyoruz. Projeyi 2024 yılı içinde tamamlayarak devreye almayı hedefliyoruz. Anlık performans ve durum izleme alarmlarının yanı sıra arızaların önceden tespiti için toplam **409 özellik kullanarak 126 makine öğrenmesi modeliyle** dijital ikizler geliştirdik. Oluşturduğumuz modeller, 10 dakika aralıklarla tahminde bulunuyor ve gerçek değerlerle karşılaştırarak aylık analizler yapıyor.

Senkron.Energy Digital Services'ın geliştirdiği, santraller için anlık görselleştirme ve performans izleme amacıyla farklı lokasyonlardaki farklı teknolojilerin tek bir IT platformundan yönetilmesini sağlayan **OnePact** ve içerisinde bulunan **AIpact** modüllerini iç ve dış santrallere verdiğimiz hizmetlerde kullanmaya başladık.

Senkron Operasyon ve Kontrol Odası, teknik yetkinlikleri dışında personel yetkinlik programları ile de dikkat çekiyor. SENKRON için geliştirdiğimiz mevcut saha çalışanlarımızın dijital altyapılara uyum yolculuğu, **Harvard Business School Profesörü Prithwiraj Choudhury** ve ekibinin yaptığı iki günlük ziyaret sırasında tüm yönleriyle ele alındı. Bu incelemeler sonucunda programımız Harvard Business School tarafından bir **"Case Study"** olarak seçildi.



Teknik Risk Yönetimi

Teknik Risk Yönetimi ile insana ve çevreye zarar verebilecek, yasal uyumsuzluk yaratabilecek ve santrallerin emre amadelik değerlerini azaltabilecek risklerin tanımlanmasını, giderilmesini veya değer yaratabilecek fırsatların tespit edilerek hayata geçirilmesini hedefliyoruz. Teknik risk ve fırsatların etkilerini İSG, çevre, itibar ve finans alanlarında değerlendiriyoruz. Risk tespiti, dahili ve harici olmak üzere iki ana süreçten oluşuyor. Dahili tetkik süreçleri, fonksiyonlarımız tarafından

metodik ve sistematik risk tespiti amacıyla planlanıyor ve yürütülüyor. Bu kapsamda tüm lokasyonlarda uluslararası standartlarda önerilen tehlike tespit metotları (HAZOP, FMEA vb.) teknik ihtiyaca göre üretici firma uzmanı, risk analizi uzmanı vb. farklı uzmanlıkların katılımıyla uygulanıyor. Harici yönetilen risk tespit süreçlerini ise kredi sağlayıcı incelemeleri, sigorta denetlemeleri, iç denetim süreci ve ISO yönetim sistemleri oluşturuyor.

Birleşik elektrik üretim tesisi kapsamında sahalarda kurulması planlanan güneş santralleri için Bow-tie analizi ile risk tespit çalışmaları yaptık. Süreç boyunca karşılaşılabilecek gelişmeleri, **12 ayrı alt süreçte 38 kategoride** sınıflandırdık. Yasal konular, proje yönetimi, teknik konuların ayrıntılı olarak incelendiği bir çalıştayda, yakından ilgilendiğimiz hibrit santral projeleri için kılavuzluk edebilecek bir dokümantasyon ve çalışma sistemiği ortaya koyduk.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

SATIN ALMA

Satın alma faaliyetlerimizi, sorumlu bir tedarik zinciri yaklaşımıyla şirket hedefleri ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütüyoruz. Tedarikçilerimizle uzun vadeli stratejik ilişkiler kuruyor, birlikte kazanma prensibiyle iş birliklerimizi oluşturuyoruz.

Hedeflerle ve Sürdürülebilirlik Odaklı Satın Alma Anlayışı

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi

- Yerel tedarik oranını yükseltmek, çevresel ve sosyal etkileri azaltmak için çalışıyoruz. Sürdürülebilir bir tedarik zinciri yaratma odağımız doğrultusunda, 2023 yılı için seçilen tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik değerlendirmelerini yaptırarak. Bu değerlendirmede tedarikçilerimizin kurumsal yönetim, çevre yönetimi, sosyal sorumluluk, izleme ve raporlama alanlarındaki sürdürülebilirlik endekslerini hesapladık.

Değerlendirme sonuçlarına ait raporları ve geliştirmeye açık alanları ilgili iş ortaklarımızla paylaştık.

- Kategori ve Operasyon Satın Alma** birimlerinin kurulması ile satın

alma süreçlerini daha verimli hâle getirerek tedarik zinciri süreçlerimizi optimize ettik.

- Endüstri 4.0 yeniliklerini benimseyerek **Ambar Yönetimi ve Satın Alma İş Mükemmelliği Departmanımızı** kurduk. Bu sayede depo içi süreçleri akıllı teknolojilerle entegre ederek yeni nesil depo yönetimi standartlarına uyum sağlamak için ilk adımlarımızı attık.
- İş Ortakları Zirvesi'nde (Tedarikçi Buluşması)** sektördeki 50'den fazla iş ortağıyla bir araya geldik. Tedarikçi ödülleriyle itibar yönetimine, finansal hedeflerden satın alma Next stratejilerine kadar

geniş bir yelpazede paydaşlarımızla etkileşimde bulunduk.

- Talos** projesinin üçüncü fazı ile rutin ve düşük riskli ürün alımlarını dijitalleştirdik, kendi kendine satın alma yapan bir robotu devreye aldık. **Dijital hakediş** projemizle onay süreçlerini hızlandırdık.
- Yüklenici performans değerlendirmelerinin dijitalleştirilmesi sayesinde santrallerimizde çalışmakta olan tüm yüklenici personelleri için etkin ve sürdürülebilir bir performans izleme süreci başlatarak yüklenici çalışanlarının İSGÇ ve teknik performanslarının daha iyi takip edilebilmesini sağladık.



1.458
Tedarikçi

15.287
Adet Toplam Sipariş

22,9 Milyar TL
Değerinde Toplam Sipariş

600 Milyon TL
Tutarında Yerel Sipariş



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

TİCARET

Faaliyet gösterdiğimiz her lokasyonda müşterilerimizin ihtiyaçlarını anlayarak, özel çözümler sunuyoruz.



@roxyandtommyontheroad

Roxy ve Tommy, Fransa'dan Avustralya'ya varıncaya kadar 25 ülkede 20.500 kilometreden fazla bir mesafeyi bisikletle kat ederek 19 aydır yolculuklarına devam ediyorlar. Bu macera, onların unutulmaz hikâyeler biriktirmelerini sağlıyor. Roxy ve Tommy, enerji ticareti faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz Vietnam'da yaşadıkları serüveni bizlerle paylaştı.



VIETNAM
ENERJİ VERİLERİ

80.597

Toplam Kurulu
Güç (MW)

1.334

Rüzgâr Türbin
Sayısı

44.914

Yenilenebilir Enerji
Kurulu Güç (MW)

462

Ülke Elektrik
Emisyon Faktörü
(gCO₂-e/kWh)

56.724

Proje Durumundaki
Yenilenebilir Enerji
Yatırımları (MW)



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Roxy ve Tommy, Vietnam'dan Aktarıyor

Kalbimizde özel bir yere sahip olan Kuzey Vietnam, 54 etnik grubun çeşitli kültürleriyle kaynaşan dağlık ve gizemli bir bölge. Üç hafta boyunca, hareketli şehirlerden ve büyük süpermarketlerden uzakta, dik dağ yamaçlarına tırmanan dar, dolambaçlı yollarda gezdik. Zorlu bisiklet koşulları, 45 derecelere ulaşan kavurucu sıcaklarla birleşiyor, bu da yanımızda bol yiyecek taşımamıza engel oluyordu.

Yerel pazarlar, stoklarımızı yenileyebilmek için vazgeçilmezimiz oldu. Temel ihtiyaçlarımızı karşılamakla kalmayıp, bölgenin kültürünü deneyimleyebileceğimiz canlı bir alan oldu. Ancak her etnik grubun kendi lehçesini konuşmasıyla ortaya çıkan dilsel çeşitlilik, çeviri uygulamaları kullanarak iletişim kurmayı imkânsız hâle getiriyordu.

Pazar ritüellerimizden biri sırasında, karnımızın çok acıktığı bir anda, geleneksel kıyafetli bir satıcının sunduğu egzotik meyveyi stoğumuza eklemeyi düşündük. Daha önce alıp hiç yiyemediğimiz bazı egzotik meyvelere denk geldiğimiz için bu kayısı-elma görünümü

meyveyi yol arkadaşımız yapmadan önce tatmak istedik. Tatma isteğimizi iletmek, adeta bir pandomim performansına dönüşen jestler alışverişine yol açtı. Tadı ne kadar acı çıksa da bu minyatür elmaları sadece alternatiflerimizin azlığı ve satıcının içtenliği nedeniyle biraz almak istedik.

Elimizle 5 işareti yaparak mütevazı 1 miktar satın alma girişimimiz sonucunda satıcı kadın torbaları beş kilo meyveyle doldurmaya başladı. Sonunda durumu anlayabildik ve hemen bir poşete 5 elma koyduk. O ise bize gülümseyerek, bu kadar az bir miktara ödeme almamakta ısrar etti. Gönülsüzce yapmaya çalıştığımız bu ticaret, eğlenceli bir anıya dönüştü ve “acı hazinelerimizle” yolculuğumuza devam ettik.

Kuzey Vietnam'ın yerel pazarları, bizi günlük alışverişlerimizi yaparken dil bariyerleri ve alışılmadık tatlar gibi detaylarla bir bulmaca çözmek zorunda bıraksa da zorlu yolculuğumuzda bize kültürel alışveriş açısından eşsiz anılar sağladı.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM



TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

TİCARET HİZMETLERİMİZ

İkinci ana iş kolumuz olan ticari faaliyetlerimiz kapsamında, tanımlı risk limitleri çerçevesinde kapsamlı ve detaylı analizlerle enerji piyasalarında, şirketimizin üretim faaliyetleri ve varlıklarından bağımsız pozisyon alıyoruz.

Bu kapsamda aşağıdaki başlıklarda aktif rol alıyoruz:

- Türkiye ve Avrupa'da organize ve organize olmayan enerji piyasalarında elektrik ticareti
- Sınır ötesi elektrik kapasite ihalelerine katılım
- Doğalgaz ticareti
- Santral dengesizlik yönetimi hizmetleri
- Piyasadaki yenilenebilir santrallere özel çözümler
- Son tüketiciye yönelik müşteri çözümleri
- Uluslararası karbon ve yeşil enerji ticareti

Enerjisa Toptan ve Enerjisa Europe şirketlerimizle Türkiye ve SEE'de elektrik ve doğalgaz ticareti, tüm dünyada da “**yeşil çözümler**” faaliyetlerimizi yürüttük. Elektrik ve doğalgaz ticari faaliyetlerimizi 2023'ten itibaren Kıta Avrupası'na taşımak için hazırlıklarımızı başlattık.



Amsterdam merkezli Enerjisa Commodities şirketimizin kuruluşunu 2023'te tamamladık. Artık tüm ticari faaliyetlerimizi Enerjisa Commodities markası altında yürütüyoruz.

GLOBAL KAZANIMLARIMIZ:

- Macaristan'da Enerjisa Europe Kft ve Amsterdam'da **Enerjisa Commodities BV** olmak üzere iki şirketimiz bulunuyor ve bu şirketlerimiz İstanbul'daki departmanlarımız tarafından destekleniyor.
- **Amsterdam ve İstanbul ofislerinde** alım satım, kaynak oluşturma, ticari varlık yönetimi ve risk yönetimi tecrübesine sahip uluslararası bir ekibiz.
- **12 farklı Avrupa ülkesinde** fiziksel ve vadeli işlem olmak üzere elektrik ve gaz ürünleri ticareti yapıyoruz.
- **EEX, EPEX, TTF, HENEX, IBEX, HUPX, SEEPEX**'e kayıtlı olmakla beraber yakın zamanda ICE'ye kayıtlı olacağız.
- Yükümlülüklerimiz doğrultusunda global otoriteler **ACER (REMIT), ESMA, RAE, EWRC, AERS ve MEKH**'e raporlama yapıyoruz.
- Enerji ticareti risk yönetimi kapsamında, alım ve satım operasyonlarını şirket içinde geliştirdiğimiz **ETRM/ VEGA sistemleri** aracılığıyla yönetiyoruz.
- Çeşitli modellerle desteklenen Avrupa elektrik, gaz ve karbon piyasaları analizi için özel ekibimizle çalışıyoruz.
- Çevresel emtia ticareti sertifikalarımız (yenilenebilir enerji ve gönüllü karbon sertifikaları) bulunuyor.

- Her yıl daha da yükselen bir ticaret performansına sahibiz.
- 2023 yılında Avrupa piyasalarında işlem hacmimiz yaklaşık **34 TWh**'dir.
- **Yeşil Enerji Sertifikası** ticaretinde global bir oyuncu olarak konumlanarak **28'den fazla** ülkede işlem ile dünyada yaklaşık **%2'lik** bir pazar payı elde ettik.
- Avrupa'daki varlığımızın yapılandırılmasına **Marco Polo** iş planı doğrultusunda devam ediyor, yoğun bir markalaşma girişimi ile bunu destekliyoruz.

TÜRKİYE'DEKİ KAZANIMLARIMIZ:

- Toptan enerji ticaretinde **+10 TWh/yıl** hacim ile pazar lideriyiz.
- **+3,5 GW** endüstri segmenti son kullanıcı portföyüne sahibiz.
- Toplam hacmin **%26'sından** fazlası ile en büyük dengeleme gruplarından birini yönetiyoruz.
- 2024 yılı için PPA'lar da dahil olmak üzere ticari yönetim altında **760 MW**'ın üzerinde kurulu kapasitemiz bulunuyor.
- Depolama da dahil olmak üzere gaz ticareti ve oluşumunda aktifiz.
- Son kullanıcılara ulaşan **2,7 TWh/yıl** tüketimi, yeşil enerji ile sağlıyoruz.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

RAKAMLARLA TİCARET FAALİYETLERİMİZ

34 TWh elektrik, gaz ve yeşil enerji satış ve ticaret hacmi ile sektörde önemli bir yer tutuyoruz.

Türkiye

- OTC'de işlem gören tüm elektrik ticaret hacminde **%36** pazar payına sahibiz.
- Türkiye'de **184 paydaşımıza** dengeleme hizmeti sunuyoruz.

Global

- Avrupa'da **5,5 TWh** elektrik ticaret hacmi elde ettik.
- Enerjisa Europe üzerinden TTF (Title Transfer Facility) piyasasında **16 TWh/yıl** işlem hacmi ile global pazara entegreyiz.
- 2024 yılı için Türkiye – Yunanistan, Macaristan – Romanya, Bulgaristan – Romanya, Makedonya – Yunanistan, Türkiye – Bulgaristan, Bulgaristan – Sırbistan, Yunanistan – İtalya ve Yunanistan – Bulgaristan gibi 11 farklı sınırda toplamda **183 MW** ihracat - ithalat yönlerinde yıllık elektrik enerjisi transfer kapasitesi aldık. Yıllık ihalelerin yanında toplamda **151 MW** ile aylık kapasite kullanım ihalelerine düzenli olarak katılıma devam ediyoruz.
- Toplamda **9.786.496 MWh** Karbon + IREC + YEKG kredisi işlem hacmi (Al + Sat) bulunuyor.
- **2.423.322 IREC** son kullanıcı satış hacmine ulaşarak Türkiye pazarında **%21** pay ile pazar lideri, globalde ise yaklaşık **%2'lik** pazar payına sahip olduk.



DEĞER KAZANDIRAN FAALİYETLERİMİZ

ESNEK VE GENİŞ ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ ODAKLI MÜŞTERİ ÇÖZÜMLERİ

- Santral sahibi paydaşlarımızı fiyat ve dengesizlik risklerine karşı koruyan enerji alım anlaşmaları yapıyoruz.
- Ürün çeşitliliğimiz, güçlü finansal yapımız ve fiyatlandırma esnekliğimiz ile tüm piyasa oyuncularının ihtiyaçlarına göre ürün sağlayabiliyoruz. Müşterilerimizin beklentilerini sadece alternatif fiyatlandırma seçenekleriyle değil sektördeki altyapı, mevzuat ve uygulamadaki tecrübelerimizi paylaşarak da karşılıyoruz.
- Müşterilerin hayatına; **"Ptf"**, **"Yekdem"**, **"Dengesizlik"**, **"Finansal Maliyet"**, **"Tüketim Tahmini"** gibi kavramlar giriyor. Bu doğrultuda pandemi süreci ile önemi daha da artan dijitalleşme konusunda müşterilere doğrudan ulaşabilecekleri dijital çözümler sunuyoruz. **"Enerjisa Access"** hizmeti ile müşterilerin tüm performanslarını izliyor (Monitoring) ve anlık maliyetlendirme yapabilmelerini sağlıyoruz. Ayrıca gelecek dönem tahminlerinin de yer aldığı analiz ekranları sayesinde enerji satın alma ve kullanma stratejilerini de oluşturabilmelerine katkıda bulunuyoruz.
- **Sera Gazı İzleme** ve **Yeşil Sertifikasyon** süreçlerini yönetiyoruz.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM



TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

TİCARİ VE OPTİMİZASYON RİSKLERİNİN YÖNETİLMESİ



Ticari riskler ve optimizasyon riskleri; üreteceğimiz ya da ticaretini yaptığımız elektrik enerjisinin ve tüketileceğimiz ya da ticaretini yaptığımız doğalgaz, petrol ürünleri, linyit gibi emtiaların serbest ve regüle piyasalarda oluşan fiyatlarının ve ek maliyetlerinin zaman içerisindeki değişimini ve kârlılık üzerine olan etkilerini kapsıyor.

Bu doğrultuda risklerin yönetilmesi için ticaret ve optimizasyon risk politikamızı belirliyoruz. Ticari ve optimizasyon risk yönetimi faaliyetlerimizi, Ticari Risk Yönetimi Departmanı ve tüm ticari ve optimizasyon faaliyetlerini yürüten ekiplerin iş birliği ile yürütüyoruz. Her bir ticari ve optimizasyon faaliyetinin kârlılığını ve taşıdığı riskleri periyodik olarak raporluyoruz. Risklerin büyük kısmını günlük olarak takip ediyor ve raporluyoruz. Ticari faaliyetler için ayrılmış bir risk sermayesi bulunduruyoruz. Ticari limitleri, bu risk sermayesine ve mevcut risk iştahına göre belirleyerek günlük olarak takip ediyoruz. Ticari risklerin ölçülmesi için gelişmiş Riske Maruz Değer (Value at Risk, VaR) modelleri kullanıyoruz.

Enerjisa Commodities'in Avrupa Enerji organize ve OTC piyasalarındaki etkin ticaretleriyle Avrupa ülkeleri arasındaki sınır ötesi ticaret derinli-

ğini artırdık. ETRM sistemimiz sayesinde, piyasalara dijitalleşme entegrasyonlarını başarıyla tamamlayarak tüm pozisyonları gerçek zamanlı takip etme ve risk ölçümlerini yapma yeteneğine sahibiz.

Yeşil enerji pazarlarında aktif bir oyuncu olma hedefimize odaklanarak yeni pazarlara ve sınır ötesi karbon ticaretine yönelik genişlememizi sürdürüyoruz. Bu süreçte, karşı taraf risklerini titizlikle analiz ediyor ve sözleşme ile operasyon risklerini sürekli olarak takip ediyoruz. Etkin risk yönetim stratejimiz, sektördeki güçlü konumumuzu korumamıza ve sürdürülebilir başarı elde etmemize katkı sağlıyor.

Risk yönetimi faaliyetlerini yönlendirmek ve denetlemek adına Ticaret ve Optimizasyon Risk Yönetimi Komitemiz düzenli olarak toplanıyor. Komite üyeleri CFO, Enerji Piyasaları GMY, Strateji ve Portföy Yönetimi Direktörü ve Risk Kültürü Liderinden oluşuyor. Bu komite mevcut risk taşıma kapasitemiz paralelinde risk iştahını, verilecek yetkileri, limitleri ve ticaret prensiplerini belirliyor. Mevcut sistemlerin yeterliliğini sorguluyor ve geliştirilecek alanlara karar veriyor. Ticari operasyonlar seviyesindeki riskli durumları belirliyor ve riski bertaraf etmek adına aksiyon planlarına karar veriyor.

EUROLEAGUE İŞ BİRLİĞİ



Enerjisa Commodities'in bilinirliği yükseltmek ve çevresel konulara ilişkin yeteneklerimizi göstermek üzere 3 yıl süreyle Euroleague'in Resmi Yeşil Sponsorluğunu üstlendik. Bu da 2023'teki önemli kilometre taşlarımızdan biri oldu. Bu kapsamda lig boyunca Türkiye'de oynanacak maçlarda oluşacak karbon ayak izini hesaplayarak karbon sertifikaları ile offset'lenmesini sağlayacağız. Küresel arenadaki varlığımızı göstermek açısından 2024'te bu yöndeki atılımlarımıza devam edeceğiz.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

DİJİTAL

Faaliyetlerimizi dijital yeteneklerimizle şekillendiriyor, geleceği öngörüyor, yarını bugünden kurguluyoruz.



POLONYA ENERJİ VERİLERİ

50.184

Toplam Kurulu
Güç (MW)

4.057

Rüzgâr Türbin
Sayısı

26.387

Yenilenebilir Enerji
Kurulu Güç (MW)

841

Ülke Elektrik
Emisyon Faktörü
(gCO₂-e/kWh)

9.539

Proje Durumundaki
Yenilenebilir Enerji
Yatırımları (MW)

@petegost

Londra'da doğan Peter Gostelow, bisikletle seyahatin sadeliği ve özgürlüğüne duyduğu inançla 20 yılda 150.000 kilometre kat edip 90'dan fazla ülkeyi bisikletle gezdi. Şu an Suudi Arabistan'da dünya turuna devam eden Peter, enerji ticareti faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz Polonya'da yaşadığı serüveni bizlerle paylaştı.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



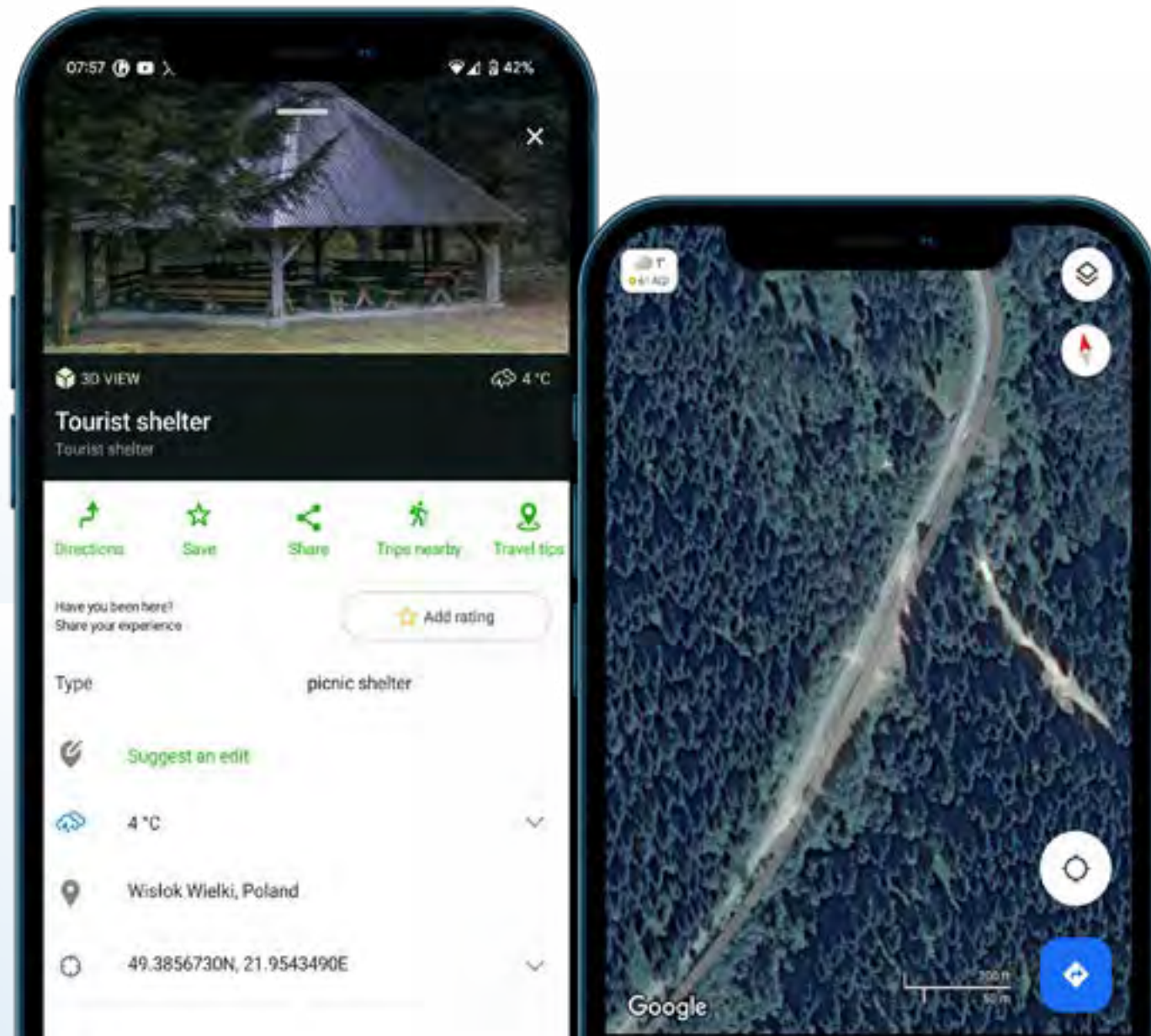
Peter Gostelow, Polonya'dan Aktarıyor

Polonya'da yaz sonunda güneşli bir günün ardından, ertesi gün gökyüzü kararıp şiddetli yağmur beklenebiliyordu. Bisikletle seyahat etmenin en zor yanlarından biri ise yağmur altında çadır kurmak ve daha da kötüsü ıslak bir çadırı toplamaktır. Dijital hava tahminleri, yağmurun ne zaman başlayacağını öngörebilse de bizi ıslanmaktan koruyamazdı. Neyse ki, modern dijital haritalama sayesinde bu sorunun da çözümü vardı.

Polonya'nın kırsal bölgesinde, yol kenarlarında ara sıra karşımıza çıkan ahşap barınakları fark ettim. Bu barınaklar, hiçbir tabelayla işaretlenmemiş gizli sığınaklar gibiydi ve ne zaman birine rastlayacağımı tahmin edemiyordum. Ta ki, kağıt haritalarda olmayan faydalı yolları işaretleyen ve aynı zamanda barınakların konumu hakkında bilgi içeren lokal dijital harita uygulaması Mapy.cz'yi keşfedene kadar. Bu uygulama ile konaklayacağım noktayı önceden planlayabilmek olumsuz hava koşullarına hazırlıklı olmamı sağladı. Uygulama sayesinde 50 kilometre uzaklıkta bir barınak olduğunu

keşfettim. Yağmurun gün batımına kadar gelmeyeceği tahmin ediliyordu, oraya varabilmek için zamanım vardı. Teyit için Google Maps ve uydu görüntülerini açtım, asfalt yoldan ayrılan küçük toprak yolu görmek için yakınlaştırdım. Yolum kenarında ormanla çevrili küçük bir açıklık ve bir yapı vardı. Uydudan tam olarak ne olduğunu anlamak zordu, ancak yapının fotoğrafını da içeren uygulama bunun büyük, çatılı bir barınak olduğunu doğruluyordu. Konum uzak olsa da barınak gerçekten oradaydı.

Yağmur, varışımın kısa süre sonra başladı ve tüm gece şiddetle yağdı. Demir çatıya çarpan yağmuru dinleyerek ve ekipmanlarımla birlikte kuru olmanın keyfini çıkararak uyudum. Ertesi gün güneşle birlikte yola devam ettim, güvenli bir gece geçirmenin verdiği rahatlıkla. Her yolculuk keşfedilmeyi bekleyen yeni bir hikâye. Bisikletimle dünyada yeni hikâyeler keşfederken, dijital dünyanın sunduğu rehberlik ve öngörü her zaman yanımda olmaya devam edecek.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

DİJİTAL VE İNOVASYON

Enerjisa Üretim olarak üretim ve ticaretin yanı sıra üçüncü ana iş kolumuz olan dijital ile enerji sektöründeki dönüşüme liderlik ederek sektörü şekillendiriyor ve sürdürülebilir enerjinin geleceğine katkıda bulunuyoruz.



- Temel operasyonlarımızdaki verimliliğe dair iyileştirmeler bu amaçlara hizmet eden ana faktörlerimiz. Bu kapsamda, bütçe takibini esnek kur takibiyle yapabilecek altyapıları devreye aldık ve hak ediş süreçlerini dijitalleştirerek ana omurga **ERP sistemine** entegre ettik. Bu sayede hataya kapalı ve şeffaf bir akış temin ettik.
- Uygun satın alma kalemleri için manuel iş yükünü ortadan kaldıran **Talos** altyapısını devreye alarak zaman tasarrufu sağladık, operasyonel yükleri büyük ölçüde azaltarak mükemmelleştirdik.
- Ayrıca, yasal uyumu doğrudan sağlamak amacıyla finansal hesaplamaları ve yeniden değerlendirmeleri dijital ortamda takip etmeye imkân sağlayacak altyapıları devreye alarak hataların önüne geçtik ve işlemleri hızlandırdık.
- Operasyonel iyileştirme projelerimiz arasında **5S Kaizen, Kişisel Korumucu Donanım takibi, Afet Destek Platformu** gibi uygulamalar da yer alıyor.
- Bakım Yönetimi uygulamalarına dair yenilikçi adımlar atmaya devam ediyoruz. Bu sene hayata geçirdiğimiz dijital platformumuza, 2024 yılının ilk çeyreğinde 3 santralimizi pilot olarak taşımayı hedefliyoruz.
- Enerji sektöründe Avrupa Gaz ve Elektrik veri projeleri ile hidroelektrik santrallerden veri alımını otomatikleştirerek raporlama, kontrol ve işletme için kullanılan **Hidro Sismik Projesi** gibi projeleri devreye aldık.

Enerjisa Üretim'in yaygın ve dağıtık yapısında, ağ altyapımızın etkin yönetilmesi hem operasyonel mükemmellik hem de arz güvenliği için kritik derecede önem taşıyor. Bu alanda gerçekleştirdiğimiz projeler ile mevcut altyapılarımızı iyileştirerek yeni nesil esnek ve güvenli bağlantılar oluşturduk, trafiği dengeleme yeteneği kazandırdık, radyolink ve uydu benzeri yedek hatların daha etkin kullanılmasını sağladık.

Geleneksel IT altyapısının profesyonel hizmet alımı yöntemi ile ilerletilmesi yaklaşımımızı sürdürdük ve yeni nesil altyapı takip, değerlendirme ve yönetim platformlarının kullanılacağı bir ortama dönüştürecek iş birlikliklerini devreye aldık.

Portföyümüzde enerji sektörüne yönelik **Cpro, Predictor, CM Report, Genius** gibi çeşitli yazılımlar bulunuyor ve değer zincirinin farklı noktalarında elde edilen faydayı maksimize ediyoruz. Bu yazılımlar, enerji piyasasıyla ilgili veri analizi, fiyat tahminleme, portföy optimizasyonu gibi konularda şirketimizin stratejik kararlar almasına destek oluyor.

Enerjisa Üretim olarak yönettiğimiz altyapıların tamamı ulusal kritiklik seviyesine sahip ve siber güvenlik yaklaşımını ayrı bir hizmet olarak değil, iş yapış şeklimizin ve operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu doğrultuda tüm santrallerimizin güvenlik izleme, operasyon ve müdahale işlemlerini tek bir merkezden yürütüyoruz.



Siber istihbarat ile harmanlanarak değer yaratan altyapılarımızı aktif tutuyor ve sürekli geliştiriyoruz.

Masa Üstü Alıştırmalar gibi enerji sektörüne özel senaryoları baz alan simülasyon ve tatbikatlar gerçekleştirdik. Bu geniş kapsamlı çabalarla şirketimizin, enerji sektöründeki etkinliğini artırmayı, operasyonel süreçlerini optimize etmeyi ve güvenlik standartlarını yükseltmeyi amaçlıyoruz.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM





Yıllar içerisinde kümülatif olarak biriken ve sürekli artan dijital yetkinliğimizi başta Türkiye ve Avrupa ülkeleri olmak üzere sektöre değer yaratacak şekilde sunma kararı aldık. 2023'ün ilk yarısı itibarıyla hizmet faaliyetlerimizi ana şirketimize ait ayrı bir tüzel kişilik üzerinden yürütüyoruz.

Amsterdam merkezli **Senkron.Energy** ile aşağıdaki ana başlıklar çerçevesinde hizmet sağlıyoruz:

i) İş Dönüşümü Hizmetleri

Geliştirdiğimiz SaaS ürünlerimizle enerji üretimi ve ticareti alanında faaliyet gösteren paydaşlara operasyonlarını dijital ortama taşıma ve dönüşme fırsatı sunuyoruz.



↓ Ürün Broşürü için tıklayın

ii) Veri Hizmetleri

Yapay zekâ ve makine öğrenmesi modellerimizle santraller için durumsal değerlendirme sunuyor, olası arıza durumları gerçekleşmeden görebilmelerini ve aksiyon almalarını sağlıyoruz.



↓ Ürün Broşürü için tıklayın

iii) Siber Güvenlik Hizmetleri

BT ve OT dünyası için hayata geçirdiğimiz siber güvenlik duruşu ile sağladığımız siber güvenlik değerlendirmelerinin paydaşlarımıza esneklik, savunulabilirlik ve mevzuata uygunluk sağlamasını hedefliyoruz.



↓ Ürün Broşürü için tıklayın

iv) Dijital Enerji Platformu

Yeşil enerji çözümleri, enerji piyasalarına ve santrallerimize ait veriler ve enerji alanında özel olarak hazırlanan eğitimler noktasında kataloglar oluşturmaya devam ediyoruz.



↓ Ürün Broşürü için tıklayın

Senkron.Energy Digital Services İletişim:



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

Doğru stratejik kararlarla rotamızı belirliyor, hedeflerimize emin adımlarla ilerliyoruz.



@davidetravelli

İtalya doğumlu Davide Travelli, dünya turuna 2015 yılında başladı. 84.000 kilometreden fazla yolu bisikletle kat eden Davide, şu anda turunun 58. ülkesi İspanya'da rotasına devam ediyor. Davide, enerji ticareti faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz İspanya'da yaşadığı serüveni bizlerle paylaştı.



88.984

Toplam Kurulu
Güç (MW)

13.588

Rüzgâr Türbin
Sayısı



İSPANYA
ENERJİ VERİLERİ

160

Ülke Elektrik
Emisyon Faktörü
(gCO₂-e/kWh)

61.747

Yenilenebilir Enerji
Kurulu Güç (MW)

63.917

Proje Durumundaki
Yenilenebilir Enerji
Yatırımları (MW)



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



Davide Travelli, İspanya'dan Aktarıyor

Kavurucu Temmuz güneşinin altında, Spagetti Western filmlerinin unutulmaz manzaralarına ev sahipliği yapan Tabernas Çölü, tarihi geçmişiyi beni çağırıyordu. Haritalar üzerinde dikkatle planlanmış rotam, ansızın bilinmezliğe açılan bir kapıya dönüştü. Bu acımasız çöldeki ilk meydan okuma, hızımı kesen ve kararlılığımı sınanan kuru bir nehir yatağındaki kanyon oldu.

Kurak labirentte gün batmadan yönümü bulmaya çalışırken, stratejimi sınanan engellerle karşılaştım. Kapalı ve aşılmaz görünen bir tren yolu geçidi, bisikletimi tehlikeli bir uçurumun kenarından geçirmeye zorladı. Tek bir yanlış adımın sadece yolculuğumu değil, her şeyi bitirebileceğinin farkındaydım.

Sonunda geceyi geçirmek için yıldızların altında kamp kurdum ancak şafak vakti geldiğinde, çölün gerçekleriyle yüzleşmek zorunda kaldım. Dikkatlice hazırlanmış planlarımın, çölün tehlikeli kucağının gerçekliğiyle pek de örtüşmediğini fark etmeme neden oldu.

Çit engelleri ve azalan su kaynakları ile geri dönüşün mümkün olmadığını anladım. Alternatif bir yol bulmak için stratejimi yeniden değerlendirdim ve başka bir kuru nehir yatağı boyunca ilerlemeye karar verdim, bu da beni tehlikeli inişlerle dolu yeni sınavlarla yüzleştirdi.

Saatler sonra, Tabernas Köyü'nü görünce, çölün zorluklarından yorgun ama yenilmemiş olarak çıktım. Bir benzin istasyonunda ulaştığım soğuk içecek, stratejik planlamanın gücünü ve sonunda azmin zaferini simgeliyordu.

Bu çöl yolculuğu bana, en iyi planların bile değişebileceğini ve zorlukların üstesinden gelmenin sırrının esneklik ve kararlılıkta olduğunu öğretti. Gerçek yolculuk, beklenmedik zorluklara karşı soğukkanlılıkla karar verip vazgeçmeden ilerlemekle anlam kazanır. Tıpkı Tabernas Çölü'nün bana öğrettiği gibi, hayatta da en büyük başarı, doğru stratejinin yanında mücadeleci bir ruhla hedefe ulaşmaktır.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



STRATEJİ

Operasyonel mükemmeliyet ilkemiz ve insanı merkezine alan kültürümüz ışığında, değer yaratma stratejimizi, birbiriyle sinerji yaratan iş alanları ile yeşertiyoruz.



Çoğunluğu CCGT ve yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan, düşük karbon yoğunluğuna sahip, dengeli ve çeşitlendirilmiş enerji üretim portföyümüz sayesinde Türkiye'nin yakın gelecekteki yenilenebilir enerji hedeflerine katkıda bulunmaya ve sürdürülebilirlik konusunda taahhütlerimizi yerine getirmek için çalışmaya devam ediyoruz. Büyüme hedeflerimize doğru emin adımlarla ilerlerken, teknoloji gelişimi odaklı yaklaşım ile enerji sektörüne de katkıda bulunuyoruz.

Büyüme stratejimiz çerçevesinde, Türkiye'nin enerji ihtiyacının %5'i kadar üretmeye ve bu oranı her zaman muhafaza etmeye devam edeceğiz. Gelecekte de yalnızca yenilenebilir enerji yatırımlarımızın odağında büyümemizi sürdüreceğiz.

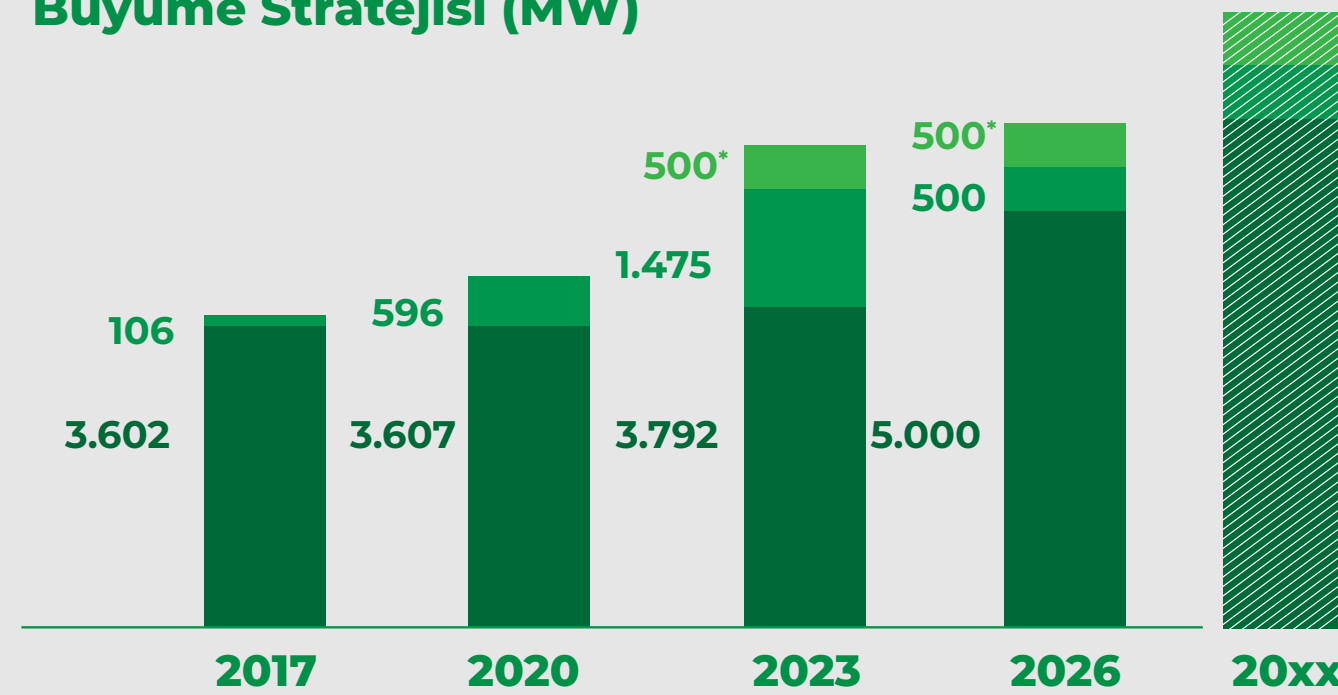
Enerji ticaretinde Türkiye'deki ayak izimizi her gün artırırken, Enerjisa Commodities markası altında Avrupa piyasalarında

genişleyerek küresel bir oyuncuya dönüşüyoruz. 2023 itibarıyla Senkron.Energy Digital Services'in sektör tecrübesi ve veri ile güçlendirilmiş karar alma mekanizmaları aracılığıyla hem Türkiye'deki paydaşlarımıza hem de uluslararası üçüncü partilere kişiselleştirilmiş dijital çözümler sunuyoruz.

Sürdürülebilirliğin sadece düşük karbon yoğunluğuna sahip üretim merkezlerimiz ile değil, toplumu ilerletmek için emek veren bir kültür ile oluşacağına inanıyoruz. Yaşama, iş sağlığı ve güvenliğine duyduğumuz saygı ile yeni meydan okumaları ve öğrenme fırsatlarını arıyoruz.

Sürdürülebilir, yeni, yıkıcı ve yeşil teknolojilere yatırım yaparak, enerji dönüşümünde sadece Türkiye'ye değil, tüm sektöre ışık tutuyoruz. Start-uplar, GSYO'lar ve üniversiteler ile iş birlikleri kurarak Türkiye enerji ekosisteminin gelişimini sağlıyoruz.

Büyüme Stratejisi (MW)



- Türkiye'nin enerji talebinin en az %4-5'i seviyesine denk gelecek şekilde, güvenilir üretim kapasitemizi sürekli koruyacağız.
- Enerji portföyümüzde yenilenebilir kaynakların payını %60'ın üzerine çıkaracağız.
- Rüzgâr enerjisi kapasitemizi, Türkiye'nin toplam rüzgâr gücünün en az %10'una çıkaracağız.
- Yurt dışında üretim olanaklarını değerlendirerek, global ayak izimizi genişleteceğiz.

■ İşletme hâlinde ■ Lisanslı ve önlisanslı

* Depolama Kapasitesi (MWh)



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



FİNANSALLAR

2023 Faaliyetleri

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile **110 milyon USD**'lik kredi anlaşması imzalayarak şirketin yenilenebilir enerji yatırımlarını ve rüzgâr enerjisi santrali satın alımını finanse ettik. Ayrıca, YEKA-2 projelerinin finansmanı için (~ 1,2 Milyar USD) gerekli adımları attık ve 2024 yılı içerisinde tamamlanması için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Keskin kur hareketlerine karşı etkin risk yönetimi uygulayarak kârına **1,2 milyar USD**'nin üzerinde hedge işlemi gerçekleştirdik. Sürdürülebilir temettü hedefimiz kapsamında, 2023 yıl sonu kârına ilişkin hissedarlarımıza taahhüt ettiğimiz **165 milyon USD** temettü ödemesinin **115 milyon USD**'sini 2023 yılında gerçekleştirdik, kalan **50 milyon USD**'lik kısmını ise 2024'ün 2. çeyreğinde tamamlayacağız.

Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) baz finansallara ilişkin metrikler (Enflasyon muhasebesi standardı hariç)

Toplam Aktif Büyüklüğü: **61,6 Milyar TL**

Net Satışlar: **39,1 Milyar TL**

FAVÖK: **11,6 Milyar TL**

Net Dönem Kârı: **25,4 Milyar TL**

Özkaynak: **34,7 Milyar TL**

Serbest Nakit Akışı: **4,2 Milyar TL**

Net Borç/FAVÖK: **0,5**

Borç/Özkaynak: **%29**

Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (IFRS) baz finansallara ilişkin metrikler (Enflasyon muhasebesi standardı dahil)

Toplam Aktif Büyüklüğü: **109,5 Milyar TL**

Net Satışlar: **48,1 Milyar TL**

FAVÖK: **13,5 Milyar TL**

Net Dönem Kârı: **17,2 Milyar TL**

Özkaynak: **82,5 Milyar TL**

Serbest Nakit Akışı: **4,2 Milyar TL**

Net Borç/FAVÖK: **0,4**

Borç/Özkaynak: **%14**



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



Finansal Riskler ve Aksiyon Planları

Finansal risklerin değerlendirilmesi ve aksiyonların planlanması için üst yönetimin de katılımı ile kurulan Aktif/ Pasif Komitemiz 2023 yılında da proaktif ve düzenli bir şekilde finansal riskleri değerlendirmeye devam ediyor.

Komite, bu kapsamda;

- Şirketin mevcut ve ileriye dönük bilanço pozisyonlarını,
- Şirketin uzun ve kısa dönem nakit akış tahminlerini,
- Kur, faiz, likidite risklerini değerlendiriyor.
- Alınacak pozisyonlar ile risk yönetimi aksiyonlarını belirliyor.

Komitemiz, **Finansal Risk Yönetimi Politikasına** sürekli katkıda bulunarak, gelişen ihtiyaçlara uygun şekilde politikayı güncelliyor.

2023 yılında değişen regülasyonlara adaptasyon, yüksek enflasyon ve merkez bankalarının sıkı para politikaları gibi çeşitli faktörler nedeniyle kur, likidite ve faiz risklerinin yönetimi yakından takip edilmesi ve aksiyon alınması gereken finansal riskler olarak ön plana çıktı. Bu bağlamda nakit akışı yönetimi, borç servisi kabiliyeti ve güçlü bilanço analizi, **Enerjisa Üretim**'in bu riskleri yönetmesinde ve optimum finansal sonuçlar elde etmesinde kritik rol oynadı.

Yatırımın finansal, operasyonel, stratejik ve yasal risklerinin belirlenmesinde önemli olan due diligence (itinalı değerlendirme) süreci, hedef şirket ve varlıkların kapsamlı incelemesini içeriyor ve duyarlılık ile piyasa analizlerini kapsıyor. Bu analizler, şirket değerlemesi ve gelir parametrelerinin detaylı incelenmesini sağlayarak, net bugünkü değerin stresli senaryolarda **Monte Carlo simülasyonu** ile analiz edilmesine olanak tanıyor. **Enerjisa Commodities**'in organize piyasalardaki faaliyetleri, teminat ihtiyaçlarının tahmin edilmesini ve likidite yönetimini zorunlu kılıyor.

Finansal risk yönetimimiz, çeşitli para birimlerinden oluşan nakit akışlarını yöneterek bilançodaki kur riskini azaltmayı amaçlıyor. Bu kapsamda, ileri vadeli opsiyonlar ve sentetik türev ürünler kullanılarak kur riski yönetimi optimize ediliyor; likidite ve faiz oranı riskleri de dikkatlice yönetiliyor. Ayrıca, kredi riski yönetimi, karşı tarafın kredi kalitesinin simülasyon tabanlı skora modelini ile değerlendirilmesini ve yoğunlaşma risklerinin etkin takibini içeriyor.



2023 YATIRIMLARI

Yenilenebilir Enerji Santral Yatırımları

Üretim portföyümüzde yenilenebilir enerjinin payını rüzgâr ve güneş santralleri merkezde olacak şekilde daha da artırmak için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Rüzgâr ve güneş santralleri yatırımlarımızla üretim kapasitemizi 5 yıl içerisinde **5.000 MW**'ın üzerine çıkararak, yenilenebilir enerji payımızı **%60** seviyelerine ulaştırmayı planlıyoruz. Bu büyümenin en önemli aşamasını da Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen **YEKA RES-2** ihaleleri sonucu portföyümüze kazandırmış olduğumuz 4 bağlantı bölgesindeki toplam **1.000 MW**'lık kapasite oluşturuyor. Bu kapasiteyi 2026 yılının ilk çeyreğine kadar kademeli olarak tamamlamayı hedefliyoruz ve bu süreç boyunca kapasitenin tamamı için yaklaşık **1,2 milyar dolarlık** bir yatırım gerçekleştireceğiz.

Ön lisansları alınan **YEKA RES-2** projelerimizin tamamında Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreçlerini tamamladık. Projelerimizden Aydın bağlantı bölgesinde yer alan **25,2 MW**'lık **Akköy RES** projemiz için gerekli izin ve inşaat işlerini tamamlayarak Aralık ayı içerisinde kapasitenin tamamını devreye aldık. Böylelikle hedeflediğimiz tarihten çok daha erken devreye aldığımız bu projemizle **YEKA RES-2** yatırımlarımızda çok önemli bir adımı başarıyla tamamlamış olduk. Yatırım süreci devam eden diğer YEKA projelerimiz için de gerekli çalışmaları sürdürmeye devam ediyoruz.

YEKA-2 proje bölgelerindeki büyümeyi stratejik olarak desteklemek amacıyla 2015 yılından bu yana faaliyet gösteren **18,9 MW** kurulu güce sahip Çeşme RES ve 2020 yılından beri faaliyet gösteren **7,2 MW** kurulu güce sahip Dikili RES'in sahibi olan şirketlerin hisselerini tamamen devraldık. Çeşme RES için ilave **3,6 MW**'lık ve

Dikili RES için ise ilave **19,2 MW**'lık kapasite artış hakkımız doğrultusunda planlarımızı yapıyoruz.

2022'de devreye aldığımız **Erciyes RES**'te kapasite artışı çalışmalarımızı da tamamladık ve toplam **13,6 MW** kurulu güce sahip 4 türbini daha devreye aldık. Böylelikle **78,6 MW** rüzgâr ve **15 MW** güneş olmak üzere **Erciyes RES**'in toplam kurulu gücünü **93,6 MW**'a ulaştırdık. Bünyemize kazandırdığımız Manisa ilinde yer alan **Akhisar RES** kapsamında sahip olduğumuz kapasite artış hakkı için de türbin tedarik sözleşmesini imzaladık ve saha çalışmalarına başladık. Gerekli çalışmaların tamamlanmasının ardından **7 MW**'lık kapasiteyi daha portföyümüze kazandıracacağız.

2024 yılında kurmayı hedeflediğimiz hibrit güneş santrallerinin proje tasarım süreçlerine geçerek bu alandaki yatırımlarımıza aralıksız devam ediyoruz.

Depolamalı RES proje geliştirmelerini başlatarak Malkara Depolamalı RES, 19 Mayıs Depolamalı RES ve İzmit Depolamalı RES projeleri ile **500 MW** rüzgâr enerjisi üretimi ve **500 MWh** batarya depolama kapasitesi için ön lisans aldık. Tüm bunların yanında, rüzgâr ve güneş enerjisine dayalı olarak yenilenebilir enerjiyle büyüme adımları atarken, **Bandırma Enerji Üssünde** uygulama çalışmalarını sürdürdüğümüz rüzgâr türbinleri gibi yeni teknolojileri ve start-up iş birliklerini önemseyerek yolculuğumuzu güçlendiriyoruz.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

İnsana, doğaya ve hayata katkı sağlayan projelerimizle sürdürülebilir yarınlar için hep birlikte üretiyoruz.



TÜRKİYE
ENERJİ VERİLERİ

107.050

Toplam Kurulu
Güç (MW)

4.528

Rüzgâr Türbin
Sayısı

59.600

Yenilenebilir Enerji
Kurulu Güç (MW)

440

Ülke Elektrik
Emisyon Faktörü
(gCO₂-e/kWh)

12.832

Proje Durumundaki
Yenilenebilir Enerji
Yatırımları (MW)



@aydancelik_seytanarabasi

1966 yılında doğan, İstanbul Üniversitesi'nde İşletme ve İktisat Tarihi ve Mimar Sinan Üniversitesi'nde Heykel Bölümünde okuyan Yazar ve Çizer Aydan Çelik'in bisiklete olan sevgisi küçüklüğünden itibaren artarak devam etti ve profesyonel hayatını da şekillendirdi. Aydan, yazdığı kitaplar ve tasarladığı özel bisikletlerle Türkiye'de bisiklet kültürünün gelişimi için çalışmalarını sürdürüyor.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

Gelecek Nesillere Sürdürülebilirlik Hayallerimizi Aktarıyoruz

Enerjisa Üretim olarak her gün yenilenen enerjimizle insandan, doğadan ve gelecekte aldığımız ilhamla yarının sorumluluğuyla durmaksızın üretiyoruz. **Çünkü biliyoruz ki dünya Bizimle Değişir!**

Dünya çapında tüm faaliyetlerimizde sahip olduğumuz bu bilinci 2023 Faaliyet Raporumuza da yansıtmak ve değer yaratan bir projeye dönüştürmek istedik. Organizasyon olarak yenilenebilir enerji odağında ilerlerken, bisikleti daha yeşil bir dünyanın vazgeçilmez ulaşım aracı olarak görüyoruz. Bu kapsamda **“İki Tekerlek Bir Misyona: Daha Güzel Bir Geleceğe Yolculuk”** mottomuz ile hazırladığımız bu raporda bisiklet kültürünü farklı perspektiflerden vurguluyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz bambaşka ülkelerden hikâyeleri bir araya getirirken, ülkemizde ise yolumuz bir bisiklet romantliği olan Aydan Çelik ile kesişti. Sürdürülebilir yarınlar için kurduğumuz hayaller, kendisinin

çizimleriyle hayat buldu. Yaratmakta olduğumuz değişimi simgeleyen bu çizimleri farkındalık yaratmak üzere bisikletlerle buluşturduk.

Bu bilinci en başta geleceğin umudu olan gençlerimize aşılacak istedik. Adımızı taşıyan **Enerjisa Bandırma Fen Lisesi’**ndeki öğrencilerimize **özel bisikletlerimizi hediye ederek**, bisiklet kültürünü benimsemelerini ve daha iyi bir dünya için misyonumuza ortak olmalarını diledik. 2023 yılında bisiklet yolu yaptırdığımız okulumuzda Faaliyet Raporumuz için tasarladığımız bisikletlerimiz gençler tarafından kullanılmaya başladı.

Enerjisa Üretim olarak, her pedal çevirişimizde daha yeşil bir geleceğe katkıda bulunmaya ve daha güzel bir dünya için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz. Bu yolculuğun her anında yaşama olan sorumluluğumuzu hatırlayarak, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma kararlılığımızı yineliyoruz.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VİZYONUMUZ

Enerjisa Üretim olarak değişimi kucaklıyor ve daha iyi bir gelecek için insan odaklı ekosistemlere ve yenilikçi iş modellerine yatırım yapıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda **çevresel, sosyal ve yönetim uygulamalarımızla mevcut yatırımlarımızı daha sürdürülebilir hâle getirmek için çalışıyoruz**, bu sayede çevreye olan duyarlılığımızı ve toplumsal sorumluluğumuzu artırıyoruz.

İşletmemizdeki 26 santralde, proje geliştirme süreçlerinde ve yatırım kararlarımızda, sürdürülebilirlik kriterlerini merkeze alıyoruz, bu sayede toplumun ve çalışanlarımızın ihtiyaçlarına duyarlı, küresel dönüşümü destekleyen ve iş modellerimizin uzun vadeli devamlılığını sağlayan bir yaklaşım benimsiyoruz. Sürdürülebilirlik vizyonumuzla hayata geçirdiğimiz iyi uygulamalarımız sayesinde kısa, orta ve uzun vadede hem sektörümüzün hem de iş dünyasının öncü şirketlerinden birisi olmayı hedefliyoruz. İklim değişikliğini ve biyoçeşitliliği kritik alanlarımız olarak değerlendiriyor, bu konularda gerekli çalışmaları yapıyoruz.

Enerji arz güvenliğinin sağlanmasında yenilenebilir enerji yatırımlarımızı, dijitalizasyonu ve inovasyonu taşıyıcı güç olarak görüyoruz. Bulunduğumuz bölgelerde toplumsal yatırımlarımızı, toplumun ihtiyaçları ve önceliklerimiz ekseninde hayata geçiriyoruz. İş sağlığı ve güvenliği, çalışan bağlılığı, toplumsal cinsiyet eşitliği, etik ve yetenek yönetimi alanlarındaki çalışmalarımızla tüm süreçlerde insanı ön plana çıkarıyoruz. Tüm bu çalışmaları hayata geçirirken projelerimizi iç ve dış paydaşlarımızla paylaşıyor, süreçleri ortak akıl ile yönetiyoruz. Çevresel ve sosyal konuların yönetimine odaklanan iş süreçlerimizde,

Ulusal Mevzuat Yönergeleri ve Ekvato Prensipleri'ni rehber ediniyoruz. Bu ilkeler, projelerimizin finansmanında çevresel ve sosyal riskleri analiz etmemize ve yönetmemize uluslararası bir yönlendirme çerçevesi sağlıyor.

Ulusal Mevzuat Yönergeleri ve Ekvato Prensipleri ile detaylı çevresel ve sosyal etki analizleri yaparak, yerel paydaşlarla iletişim ve iş birliği içinde hareket ediyor, projelerimizi üst düzey sürdürülebilirlik standartlarına göre yürütüyoruz. Bu yaklaşım, ülkelerin yükümlülüklerinin ötesine geçerek uluslararası standartlarda hareket etmemizi sağlıyor.

Projelerimizin çevresel ve sosyal etkilerini titizlikle değerlendiriyor, riskleri etkin bir şekilde yönetiyor ve yerel topluluklarla açık, şeffaf iletişim kurarak kültürel mirası koruyor, biyolojik çeşitliliği destekliyor ve iklim değişikliğiyle mücadelede öncü oluyoruz. Ulusal Mevzuat Yönergeleri ve Ekvato Prensipleri'ne olan bağlılığımız, bizim için bir gerekliliğin ötesinde, sürdürülebilir gelişim ve sosyal adalet anlayışımızın temelini oluşturuyor.

Daha fazla bilgi için tıklayın!



Sürdürülebilirlik Stratejimiz Çerçevesinde Odak Alanlarımız:

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE ÇEVRE



ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ



İNSAN VE KÜLTÜR



TOPLUMA KATKI



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



İklim Değişikliği ve Çevre

En geç 2045 senesinde net-sıfır karbon hedefimize ulaşmayı ve dekarbonizasyon yolculuğumuzu, yenilenebilir enerjide büyüyerek ve mevcut varlıklarımızı dönüştürerek sağlayacağız.

Bu süreçte, 2026 yılında referans alınan 2021 senesine kıyasla Kapsam 1-2 emisyonlarımızı **%18** oranında azaltmayı hedefliyoruz (2021 baz yıl verisi 458 gr/kWh). Kapsam 3 emisyonlarımızı ise 2022 referans yılıyla karşılaştırıldığında 2035 senesine kadar **%20** azaltacağız.

T.C. Orman Genel Müdürlüğü ile “Geleceğe Nefes Ağaçlandırma Projesi” ve T.C. Bozcaada Kaymakamlığı ile “11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü” kapsamında fidan dikim protokolleri imzaladık. 2023 yılında her iki proje kapsamında ve işletmelerimizin faaliyette bulunduğu etki alanlarında toplam **347.000** adet fidan dikimi gerçekleştirdik.



Topluma Katkı

Çevreyi ve toplumu odağına alan, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) ile uyumlu, etki alanlarımızın dönüşümü için bölge halkımızın kalkınmasına destek olacak uzun vadeli ve kalıcı projeleri; devlet vakıfları, sivil inisiyatif ve diğer paydaşlarımızla iş birliği içinde aşağıdaki alanlarda yerine getirmeye odaklanıyoruz:

- **Eşitsizliklerin Azaltılması:** Toplumsal cinsiyet eşitliği, gelir getirici faaliyetler, hassas gruplar ve spor başta olmak üzere sosyal kalkınmaya katkı sağlayan projelere odaklanıyoruz. **Kadının Güçlenmesi Prensipleri** (WEPS) imzacısı olarak kadınların ekonomik yaşamın her alanında ve her seviyesinde var olabilmeleri için çaba gösteren, toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda ilham kaynağı olan ve bu çalışmalarını güçlendirmeye gayret eden paydaşlarla birlikte yolumuza devam ediyoruz.
- **Nitelikli Eğitim:** Mesleki eğitim, iklim eylemi, eğitimde dijitalleşme ve teknoloji konularına odaklanarak bulunduğumuz bölgelerde değer yaratmaya çalışıyoruz. Sabancı Topluluğu, Sabancı Vakfı ve Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi ile yaptığımız çalışmalar sayesinde **Power MBA** gibi önemli girişimlere imza atmaya devam ediyoruz.
- **Doğa Temelli Çözümler:** Biyoçeşitlilik, su kullanımı, ağaçlandırma, döngüsel ekonomi konuları ile negatif etkilerimizi azaltarak doğal hayatın onarımına ve toplumsal farkındalığa katkı sağlamaya çalışıyoruz. **OGEM-VAK** ve **Doğa Koruma Milli Parklar Genel Müdürlüğü** ile uzun zamandır yürüttüğümüz ortaklıklar sayesinde uzun vadeli ağaçlandırma ve diğer bölgesel projelerimizi yönetiyoruz. Biyoçeşitlilik, ağaçlandırma ve topluma katkının kesiştiği Bal Ormanı projemizi Adana, Çanakkale, Kahramanmaraş ve Kayseri’de ilaç ve yerel eğitimler sağlayarak bölge halkımızın hayatlarına dokunuyoruz.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAKLI PROJELERİMİZ

Agrivoltaik Projemiz

Komşuköy iş birliği ile tarımda yenilenebilir enerji kullanımında bir ilk olma özelliği taşıyan agrivoltaik uygulamamızda, güneş panellerinin sıra dışı konumlandırılmasıyla hem verimli hem de sürdürülebilir bir yöntemle sebzelerin yetiştirilmesini sağladık. Projemizle IREC sertifikası almaya hak kazandık.

Agrivoltaik uygulamasıyla birim alana yerleştirilebilecek güneş paneli sayısını **%50** oranında azaltarak tarımsal üretim için mevcut alanın **%100'ünü** kullandık. Benzer yetiştirme koşulları ve müdahalelerinde bulunulan tarımsal ürünlerin görsel ve verimlilik karşılaştırması yapıl-

dığında, bitki hacimlerinde gözle görülür bir performans ölçümledik. Agrivoltaik olarak yetiştirilen ürünlerin vegetatif büyümelerinde ve hacimlerinde önemli miktarda artış gözlemledik.

Bandırma Enerji Üssümüzde Agrivoltaik projemizin ikinci fazını hayata geçirdik. Proje kapsamında mevcut GES sahalarımız içinde yer alan **4,5** dönümlük alanda **9.000** kışık fide dikimi gerçekleştirdik. 2023 sonunda hasadı başlayan ürünlerimizi santral çalışanlarımız ile paylaştık. Önümüzdeki dönemde farklı santral bölgelerimizde Agrivoltaik projemizi çoğaltmayı ve bunların çıktılarını da akademik düzlemde tüm paydaşlarımız ile paylaşmayı planlıyoruz.



2021'DEN BUGÜNE 1 MİLYON FİDAN DİKTİK

Gönüllülük esasıyla yaptığımız fidan dikimleriyle 2021'den bugüne tam 1 milyon fidanı toprakla buluşturduk.

Doğa temelli çözümler ile gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakabilmek için biyoçeşitliliğe katkı sağlayan projeler geliştirdik. Her yıl yaşımızın 10 bin katı kadar fidan dikme çalışmalarını bu yıl da bu hedefin üzerinde olacak şekilde gerçekleştirdik. **270 bin** ağaç dikimi hedefimizin yanında bal ormanı çalışmalarını tamamladık ve **5.700** adet ceviz fidanını toprakla buluşturduk. **21 bin** ek fidan dikimi ile doğaya katkı sağladık. Ek olarak santrallerimizde de **40 bin** adet meyve ve orman fidanı dikimi gerçekleştirdik.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



Kadın, Genç ve Çocuklara Bölgesel Eğitim Katkılarımız

Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yerel topluluklar, halk ve diğer paydaşlarla çeşitli sosyal yatırım projeleri yürütüyoruz. Projelerimizi daha etkin yönetme amacıyla Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi çatısı altında merkez, batı ve doğu olmak üzere 3 alt çalışma grubu oluşturduk. Bu projelerde hedef gruplarımızda elde ettiğimiz çıktıların etkisinin büyüklüğü, faydalanan grupların çeşitliliği ve sayısı, projenin katkısının sürdürülebilir devamlılığı gibi göstergeleri analiz ediyoruz. 2023 yılı içerisinde doğu, batı ve merkez grubu çalışmaları baz alındığında toplamda **600.000** üzerinde yararlanıcıya (insan, sokak hayvanı, ağaç ve diğer canlılara) temas ettik.

Ülke geneline yayılan projelerimizin yanı sıra Halk Eğitim iş birliği ile kadın bal üreticilerine yönelik bölgesel bazlı arıcılık eğitimi ve kovan desteği, aromatik bitki yetiştiriciliğinin desteklenmesi ve tohum desteği kapsamında pek çok çalışmayı hayata geçirdik. Bakliyat tesisi ile birlikte oluşturulan istihdamı destekleyici çalışmalarda bulunduk. Ay-

[Video için tıklayın!](#)



Kadınların enerji sektörüne katılımını artırmak, **“toplumsal cinsiyet eşitliği”** kapsamında iş dünyasında daha fazla yer edinmelerini sağlamak amacıyla **Womentum** projemizi hayata geçirdik.

2023 yılında 2. yılına giren projemizde **68 ilden 2.000’in** üzerinde başvuru aldık. **813** kadın öğrencimizin sertifika almaya hak kazandığı programımızda kişisel gelişimden sürdürülebilirlik ve dijital maharete kadar uzanan geniş bir yelpazede içerik sunduk. Bununla birlikte, İnsan ve Kültür birimimizin koordinasyonunda ve Enerjisa Üretim’deki yöneti-

“Yüksek etkili projelere geçiş (SROI>1) kapsamında 2023 yılında Womentum’a yapılan her 1 TL’lik yatırımın 8,40 TL değerinde sosyal getirisi olmuştur.”

[Video için tıklayın!](#)

rica, Adana bölgesinde hayvancılık ve tarım desteği verdik. Etki alanında bulunan bölgelerdeki; başarılı sporcularımızın desteklenmesi, okulların fiziksel ve teknik ihtiyaçlarının giderilmesi, eğitim ekipman ihtiyaçlarının tamamlanması, oyun parklarının yenilenmesi, enerji ve bilim ile tanışmalarını sağlayacak parkların yapılması, çocuk basketbol kampları ve 3x3 basket turnuvalarının düzenlenmesi gibi birçok farklı başlıkta projelerimizi devreye aldık.

Enerji sektörünün sürdürülebilir geleceği için önemli bir rol oynayan yenilenebilir enerji kaynakları hakkında farkındalık yaratmak ve gençlerin sektöre olan ilgisini artırmak amacıyla her yıl düzenlenen Enerjisa Üretim Rüzgâr Günü Zirvesi’ni Harvard Business Review Türkiye’nin stratejik ortaklığı ve **“Enerjimiz Rüzgârla, Geleceğimiz Seninle”** temasıyla online olarak düzenlendik. Yaklaşık **2.500** kişinin katılımıyla gerçekleşen zirvede; alanında yetkin isimler yenilenebilir enerjinin geleceğini, enerjinin dönüşümünü, enerji dönüşümündeki fırsatları, alınacak aksiyonları ve rüzgâr santrallerinin yolculuğunu konuştu.

cilerimizin gönüllü katılımıyla mülakat simülasyonları gerçekleştirdik. Seçili katılımcılarımızı merkez ofisimizde ağırlayarak yüz yüze mülakat deneyimi yaşamalarını sağladık.

Katılımcılarımız ile yapılan değerlendirme neticesinde etkinlik yönetimi ve eğitim içerikleri, **10 üzerinden 9,7** olarak değerlendirildi.

“Programı arkadaşlarınıza tavsiye eder misiniz?” sorusu ise **10 üzerinden 9,9** puan ile olumlu dönüş aldı.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM



Geleceği Hayal Ediyorum Atölyeleri

BARES'te gerçekleştirdiğimiz **Geleceği Hayal Ediyorum Atölyeleri**'ne 2023 yılı son çeyreği itibarıyla başladık. Etki alanımızdaki köylerdeki çocuklarımızın yaşam becerilerinin ve vizyonlarının gelişmesine katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Projemiz kapsamında çalışma arkadaşlarımızdan oluşacak gönüllülerin de katılımıyla çocuk atölyeleri gerçekleştirmeyi hedefliyoruz. Projemize katkı vermek isteyen gönüllülerimize öncelikli olarak farklı kültür ve sosyoekonomik segmentten bireylerle ve 10-12 yaş grubu çocuklarla iletişim kurabilmeyi ve onlarla gönüllülük atölyeleri yürütmeyi olanaklı kılan eğitimler verdik.

Eğitimler sonucunda gönüllülerimizin;

- Farklı kültürleri ve çocukları anlama ve kapsayıcı iletişim kurabilmeleri,
- Sosyal etki / tasarım odaklı ve eleştirel düşünceleri,
- Sürdürülebilir gönüllülük projeleri oluşturabilme ve uygulama becerilerini geliştirmeleri,
- Çocuklarla bir adet atölyeye katkı sağlamaları hedefleniyor.

2023'te yapısını kurguladığımız projemizi, 2024 yılında hayata geçirmeye başlayacağız.



Basketbol Kamplarımız

Enerjisa Üretim ve **Güler Legacy** iş birliğiyle 2019 yılından bu yana **“Enerjimiz Basketbol”** mottosuyla birçok farklı şehirde **2.000’den** fazla çocuğa ulaşma şansına sahip olduk. Her zaman vurguladığımız “basketbolun birleştirici gücünü”, sosyal sorumluluk bilinciyle pekiştirerek, çocuklarımız için harika organizasyonlar düzenledik. 8-15 yaş grubu öğrencilere temel basketbol eğitiminin aktarıldığı kamplarda çocukların atletik performans ölçümü ve takibi yapılırken, temel motorik özelliklerin geliştirilmesi, basketbol temel duruşu, top hakimiyeti, şut mekaniği, savunma, hücum bilgisi,

pas çeşitleri, takım arkadaşlık, iletişim ve yardımlaşma ile eğitsel oyunların tekniğini anlatıyoruz. Basketbolun birleştirici gücünü, sosyal sorumluluk bilinciyle pekiştiren bu kamplarda aynı zamanda yenilenebilir enerji ve sürdürülebilirlik hakkında temel bilgiler vererek farkındalık oluşturuyoruz. Bu zamana kadar toplamda 13 kez; Çanakkale, Balıkesir, Aydın, Muğla, Adana ve Kahramanmaraş şehirlerinde kamplarımızı hayata geçirdik.

[Video için tıklayın!](#)



Celal Bayar Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu Projesi

Celal Bayar Üniversitesi Manisa MYO iş birliğimiz ile öğrencilerin ve akademik personelin potansiyellerini en üst düzeye çıkarmak, yeteneklerini geliştirmek ve genişletmek, geleceğin liderlerini yetiştirmek için çalışıyoruz. 5 yıl sürecek proje kapsamında

okulun laboratuvarlarında kullanılan araç gereçlerinde yapılacak yenilemelerin yanı sıra Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın da destekleri ile öğrencilere İngilizce ve bilgisayar kursu imkânları sağlayacağız.



Enerjisa Bandırma Fen Lisesi Dereceye Girenler Santral Ziyareti

Üniversite sınavında üstün başarı gösterip ilk 1.000'e giren öğrencileri santralimizde ağırladık. Her yıl ilk 1.000'e giren öğrenciler yetiştiren ve adımızı taşıyan Fen Lisemizin gençleriyle buluşmaktan büyük mutluluk duyuyoruz.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Organizasyonu ve Kültürü

Enerjisa Üretim olarak risk yönetimini bütüncül olarak ele alıyoruz. Risk yönetimini sadece teknik ve metodik değil, kültürel boyutunu da kapsayacak şekilde değerlendiriyoruz. Gittikçe yükselen değişkenlik ve bilinmezlik, günümüzde risk yönetimi yaklaşımının ve uygulamalarının tabana yayılmasını ve günlük karar mekanizmalarının bir parçası olmasını zorunlu kılıyor.

Değişen dünyaya adaptasyon için Kurumsal Risk Yönetimi organizasyonumuzu ve uygulamalarımızı geleceğin gereksinimlerine uygun olarak geliştiriyoruz.

2022 yılında kurduğumuz 2 komite ile risk kültürü yaklaşımımızın geliştirilmesini, kültürel dönüşümün yönetilmesini, stratejik ve sistemik risklerin daha etkin şekilde tartışılabilmesini ve koordinasyonun güçlendirilmesini sağlıyoruz. Üst yönetim ekibinden oluşan Risk Liderlik Komitesi, stratejik ve organizasyonel risklerin yönetilmesine ve politikaların belirlenmesi odaklanırken, fonksiyon liderlerimizden oluşan daha geniş katılımlı Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi ise mevcut risk ekosistemini değerlendirerek oluşabilecek sistemik risklerin erken tespiti için çalışıyor ve risk kültürünün tabana yayılması için koordinasyon faaliyetleri yürütüyor.

Risk yönetimi anlayışımızla operasyonel, stratejik ve finansal planlarımızı etkileyebilecek tüm risk ve fırsatların tanımlanmasını, çeşitli me-

todolojiler kullanarak ölçülmesini, değerlendirmesini ve risklerin en etkin şekilde yönetilmesini hedefliyoruz.

Risk yönetiminden sorumlu iki farklı departman, kendi alanlarında risk yönetimi faaliyetlerini yürütüyor. Teknik Risk Yönetimi Departmanı ile teknik risklerin yönetilmesine odaklanıyoruz.

Risk Kültürü organizasyonu ise bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi, Ticari Risk Yönetimi, Finansal Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği departmanlarını barındırıyor.

2023 Yılı Genel Risk Değerlendirmesi

2023 yılında enerji piyasası oyuncuları için öne çıkan risklerin başında;

- Öngörülemeyen regülasyon değişikliklerini,
- Enflasyonist baskılar altında sıkılaştıran küresel koşulları,
- Enerji piyasalarında yükselen belirsizlik ortamını,
- Düşen emtia fiyatlarını değerlendiriyoruz.

Hem elektrik piyasalarındaki yüksek volatilité hem de regülasyon kaynaklı piyasa yapısının bozulması, doğru risk yönetimi yapılmadığı takdirde ticari ve üretim faaliyetlerinin ciddi zararlara uğrayabileceğini bir kez daha göstermiş oldu. Enerjisa Üretim olarak hem varlık optimizasyonu hem de ticari faaliyetlerimizde uzun yıllardır geliştirdiğimiz ve kullandığımız gelişmiş risk yönetimi araçları ve teknikleri ile tüm piyasa risklerini yakından takip ediyoruz. Ticari sözleşmelerimizi alacak ve regülasyon risklerine karşı sürekli güçlü tutmak adına farklı birimlerimizle birlikte çalışarak güncel tutuyoruz. Ticari faaliyetlerimizi belirgin risk sermayesi ve risk limit yapıları ile sürdürüyoruz. Kur dalgalanmalarından negatif etkilenmemek adına gelişmiş risk yönetim araçları ve teknikleri kullanıyoruz. Tüm belirsizliklere rağmen 2023 yılını, risk yönetimi açısından da başarılı uygulamalar ve yüksek performans ile tamamladık.



Kahramanmaraş Deprem Sonrası Alınan Aksiyonlar

Kriz Masası Yönetimi

6 Şubat günü saat 04.17'de, merkez üssü Kahramanmaraş olan 7.7 büyüklüğündeki ilk deprem yaşandığında, Enerjisa Üretim'in İstanbul merkez ofisinde 30. dakikada aktif hâle getirdiğimiz kriz masasıyla süreci yönetmeye başladık.

Yapılan durum değerlendirmesi ile çalışanlarımızın sağlık ve emniyetleri hakkında hızlıca bilgi edindik. Bölgedeki santrallerimizin durumları hakkında bilgi aldıktan sonra bölge halkına yardım sağlama amacıyla yol haritamızı belirledik: Hayatta kalma ve hayatı idame ettirme.

İlk önceliğimiz can kurtarmak oldu. Hayat kurtarma faaliyetlerini depremin olduğu andan itibaren iki şekilde yürüttük: 9 kişilik bir arama kurtarma ekibi ile 12 kişinin kurtarılmasına destek olduk. İkinci adım olarak ise bölgedeki ekiplere ve kurumlara malzeme desteği sağladık.

Hayatı idame ettirme faaliyetlerini depremin olduğu andan itibaren 3 ana esasta yürüttük: Beslenme, barınma ve sağlık.

- Beslenme adımında çevre illerden sağlanan yiyecek desteğinin yanı sıra Kahramanmaraş merkezde yemek çadırı kurarak günlük 10.000 kişilik sıcak yemek hizmeti verdik. Ayrıca depremin etkilediği köylere de gıda paketlerini çalışanlarımız tarafından ulaştırdık.
- Barınma adımında afet bölgesine çadır, ısıtıcı, kıyafet gibi temel malzemeler sevk ederek afetzedelerin günlük barınma ve temel ihtiyaçlarını gidermeye çalıştık.
- Sağlık adımında Göksun'da kurulan sahra hastanesinin hem kurulum hem de faaliyeti esnasında ihtiyaçlara destek olduk. Ayrıca ilaç, serum gibi temel tıbbi malzemelerin tedarikinin yanı sıra Aile Sağlık Merkezlerinin eksiklerinin ve binalarındaki hasarlarının giderilmesine destek sağladık.

Bu faaliyetlerin dışında;

- Sağlık taraması ve psikolojik destek sağlamanın yanı sıra çocuklara yönelik eğitim faaliyetleri ve sınavlara hazırlık için kurslar düzenledik.
- Orkide ve Senfoni sosyal tesislerimizde ekip arkadaşlarımıza sıcak bir yuva, güvenli bir barınma, sağlıklı yemek ve konaklama imkânı sunduk.
- Afetin etkileri bir süre azaldıktan sonra, çalışanlarımıza yönelik destek paketleri oluşturarak kısa, orta ve uzun dönemli planlarla onların çalışma düzeni ve sistemlerini bölgenin şartlarına uygun şekilde yeniden yapılandırdık.
- Varlıklarımız noktasında baraj emniyeti, proses güvenliği ve operasyonel devamlılık ve iş sürekliliği için kontroller yaparak ve artçı sarsıntıları da dikkate alarak yakından takip ve planlamalarımızı sürdürdük.
- Merkez üssüne en yakın olan Kandil ve Sarıgül Barajları için su altı robotları ile incelemeler yaparak, baraj emniyeti ve güvenliği konusunda uzman 4 uluslararası danışman firma ile detaylı değerlendirmeler sonucunda, deprem sonrası Baraj Emniyet Raporları hazırladık.
- Kendi hidroelektrik santrallerimizin güvenliğini hemen kontrol ettikten sonra bölgedeki diğer üretim tesislerine yardımda bulunduk ve güvenlik kontrollerinin yapılmasına destek verdik.
- ISG standartlarına uyum, çevrenin korunması, doğal hayatın sürdürülebilirliği, çalışanların karşılaşabileceği risklerin minimize edilmesi gibi önlemlerle hem çevresel hassasiyetimizi gözeterek hem de sürdürülebilir bir işletme anlayışıyla koordineli bir şekilde hayata geçirdik.
- 2009 yılında devreye alınan Bandırma-1 Santralinde prosese ait olan alanların kullanım ömürlerini uzatmak amacıyla saha genelinde deprem güçlendirme çalışmaları yaparak güvenli hâle getirdik.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

UYUM KONULARINDAKİ FAALİYETLER

Enerjisa Üretim Uyum Programı

Şirketimiz bünyesinde uyum konularının temel kaynak metni, hissedarlarımız Sabancı Holding ve E.ON'un ihdas etmiş olduğu politika ve kural setleri ışığında hazırlanan **“Enerjisa Üretim Uyum Kitapçığı”**’dır. Şirketimizin diğer tüm uyum politikalarını ve prosedürlerini bu metin tarafından çizilen çerçeveye uygun şekilde oluşturduk. Ekip arkadaşlarımız Uyum Kitapçığımızı, Türkçe ve İngilizce dillerinde şirketimizin web sitesinden ulaşabiliyor.

Uyum Kitapçığı için tıklayın!

Kurallarımız; şirketin iç ve dış ilişkilerinde uyum ve iş etiğine uygunluk endeksinde davranılması, her türlü şirket varlığının ve bilgisinin korunması, çıkar çatışmasının önlenmesi, rüşvet, kara para aklama ve yolsuzlukla mücadele, rekabet hukuku, uluslararası yaptırımlar ve kişisel verilerin korunması hukuku da dahil olmak üzere ilgili tüm mevzuata ve uygulanabilir standartlara tam uyumun sağlanması gibi çeşitli konuları kapsıyor. Ayrıca, şirketin yasal sorumluluklarına ilaveten müşterilerine, çalışanlarına, hissedarlarına, tedarikçi ve iş ortaklarına, rakiplerine, topluma ve çevreye yönelik sorumluluklarını da belirtiyor.

Uyum kültürü bakımından etkin ve verimli yönetim için çalışma arkadaşlarımıza düzenli olarak dijital ortamda interaktif eğitimler veriliyor. Bu eğitimleri destekleyici şekilde santrallerde ve merkez ofiste fiziki ve sınıf içi ek eğitimler verilerek katılım izleniyor.

Uyum konuları, Baş Hukuk Müşaviri ve Uyum Danışmanı tarafından takip ediliyor. Uyum Danışmanı, her 6 ayda bir şirketimizin tüm departmanlarından, sorumlu oldukları yasal mevzuat ve düzenleyici regülasyonlara uyum durumuna yönelik rapor alıyor. Ayrıca, dijital uygulama üzerinden müşteriler ve tedarikçilerle olan ilişkilerden doğabilecek uluslararası yaptırımlar, ihracat kontrolleri ve aleyhe haberler takibi konusunda birimlere destek sağlıyor.

Uyum konusunda, Baş Hukuk Müşaviri ve Uyum Danışmanı tarafından şirketin Uyum Kitapçığı ve ilgili politikalarıyla belirlenen kurallarına uyumsuzluk saptanması hâlinde söz konusu durum CEO, CFO, İnsan ve Kültür Genel Müdür Yardımcısı ve Baş Hukuk Müşavirinden oluşan, etik kuralları ilgilendiren bir konu olduğunda İç Denetim Direktörünün de kurul üyesi olarak görev aldığı Enerjisa Üretim Uyum Kuruluna bildirilerek kayda geçiriliyor. Daha sonrasında Uyum Kurulu tarafından karara bağlanıyor. Uyum ve etik konularında incelemelerde şirketimiz tarafından kötü muamelenin ve misillemenin önlenmesine mutlak surette riayet ediliyor. Ayrıca, şirket bünyesindeki tüm çalışanlar ve diğer paydaşlar (hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları) Uyum Kitapçığı ve ilgili politikalara uyumsuzluk bildirimlerini, uyum ihlal bildirim kanalları aracılığı ile gerçekleştirebiliyor. Bu kanallara erişim yetkisine Baş Hukuk Müşaviri ve Uyum Danışmanı sahiptir. Bildirim kanalları aşağıdaki gibidir:

Uyum İhlal Bildirim

E-posta: uyum.ihbar@enerjisauretim.com

Uyum İhlal Bildirim Telefon Hattı: 0216 512 40 60

Şirketimiz, Etik ve İtibar Derneği üyesidir. Aynı zamanda şirketimiz, dünyanın en büyük ve en kapsamlı sürdürülebilirlik girişimi olan United Nations (UN) Global Compact Network Türkiye kapsamında “Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği” üyesi olup, tüm iş süreçlerinde 4 ana başlık altında belirlenmiş 10 temel ilkeye uymayı ve bu kapsamda çalışmalarını her sene raporlamayı taahhüt ediyor.



SUNUŞ

İNSAN VE KÜLTÜR

ÜRETİM

TİCARET

DİJİTAL

FİNANS, STRATEJİ VE YATIRIMLAR



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE UYUM

İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Enerjisa Üretim ve tüm bağlı ortaklıklarında iç kontrol sisteminin etkinliğine ve yeterliliğine yönelik faaliyetlerini İç Denetim Departmanımız tarafından gerçekleştiriyoruz.

İç Denetim Departmanı, şirket bünyesinde denetim faaliyetlerinin yürütülmesi, danışmanlık hizmetleri ve etik inceleme çalışmaları olmak üzere 3 ana görevi yerine getiriyor. Departman, her 2 Ortağı temsil eden 2 Yönetim Kurulu üyesinden oluşan Denetim Komitesine doğrudan raporlama yapıyor. 2023 yılında İç Denetim Departmanı Yöneticileri ve Denetimi Komitesi üyelerinin katılımıyla toplamda 5 defa toplantı gerçekleştirdik.

Denetim Faaliyetlerinin Yürütülmesi

Gerçekleştirilen iç denetim faaliyetleri ile Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na makul ölçüde güvence veriyor. Süreçlere ilişkin İç Denetim Departmanı tarafından her yıl düzenli olarak risk değerlendirme çalışmaları yapıyor ve oluşturulan denetim evreni ile takip eden yılda denetlenecek süreçleri tespit ediyoruz. Hazırlanan yıllık iç denetim planı, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanıyor. Bu plan çerçevesinde yürütülen denetimlerde aşağıdaki amaçların gerçekleştirilmesine katkı sağlanması hedefleniyor;

- Yasal düzenlemelere, sözleşmelere, yetki planına, politika ve iç prosedürlere uyulması,
- Hata ve usulsüzlüklerin önlenmesi,
- ERP sistemleri, diğer veri tabanları ve iş uygulamalarının da etkin bir iç kontrol sistemi kurulması,

- Varlıkların korunması, operasyonların etkinliğinin ve verimliliğinin sağlanması,
- Kurumsal yönetim ilkelerine ve etik değerlere uyulması,
- İç ve dış raporlama, performans ve risk yönetiminde etkinliğin sağlanması,
- İyileştirme fırsatlarının belirlenmesi ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması.

Gerçekleştirilen denetim çalışmalarına ilişkin tespit ve öneriler, denetlenen fonksiyon yöneticileri ile görüşülerek iyileştirici aksiyon planları belirleniyor. Denetim raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin denetçi görüşü sunuluyor ve denetim sonuçları Denetim Komitesine raporlanıyor.

Bu kapsamda İç Denetim Departmanımız tarafından 2023 yılında toplamda 16 adet denetim çalışması gerçekleştirildi. Denetim raporlarında yer alan aksiyon planları sistemsel olarak tasarlanmış olan İç Denetim Modülü üzerinden ilgili tüm aksiyon sahipleri ve yöneticileri tarafından takip ediliyor.

Sistem üzerinde kurgulanan çeşitli bildirim ve hatırlatma e-postaları ile yönetim raporları, çalışanlara ve yöneticilere denetim sonuçlarıyla ilgili detaylara anlık olarak erişim ve takip imkânı sağlıyor.





Danışmanlık Hizmetleri

Yıl içerisinde Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi veya üst yönetimden bazı iş süreçlerine ilişkin daha detaylı bilgi edinmek veya iç kontrol ortamının etkinliği hakkında güncel durumu değerlendirmek amacıyla özel inceleme talepleri gelebiliyor. Bu kapsamda İç Denetim Departmanımız tarafından ilgili çalışmalar yapılarak ve sonuçlar raporlanarak iş süreçlerine ilişkin danışmanlık faaliyetleri gerçekleştiriliyor.

Ayrıca danışmanlık hizmetleri kapsamında İç Denetim Departmanı tarafından şirket içerisindeki sosyal sorumluluk projelerine ve iş süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik çeşitli projelere aktif katılım sağlanıyor ve destek veriliyor.

Etik İnceleme Çalışmaları

Şirket çalışanları veya tüm paydaşlar “0216 512 4242” numaralı Etik Hattı’nı arayarak veya “enetik_uretim@enerjisa-uretim.com” e-posta adresi üzerinden İç Denetim Departmanına ulaşarak her türlü olası etik ya da şirket politikası ihlallerini bildirebiliyor. Yapılan tüm bildirimler gizlilik prensibi ile tarafsız bir şekilde ve 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında inceleniyor. Bildirimlere erişim ve ihlallere ilişkin inceleme ile soruşturma yapma yetkisi yalnızca İç Denetim Departmanına aittir. İnceleme sonuçları ve öneriler, şirket bünyesinde oluşturulmuş İş Yeri Davranış Değerlendirme Kurulunda görüşülerek karara bağlanıyor.

Performans Değerlendirme ve Sürekli Gelişim

İç Denetim Departmanı, faaliyetlerini Uluslararası İç Denetim Standartları’na ve etik kurallara uygun şekilde icra ediyor. Bu uygunluk, standartlar gereği her 5 yılda 1 tabi olunan ve en son 2023 yılında gerçekleştirilen bağımsız Kalite Güvence Değerlendirmesi çalışması ile belgelenerek teyit ediliyor. Departman bünyesindeki ekip üyelerine mesleki alandaki bilgi ve tecrübelerini genişletmeleri amacıyla gerek veri analitiği gerekse Uluslararası İç Denetim Standartları çerçevesinde birçok eğitim sağlanıyor. Ayrıca tüm ekip üyelerinin Türkiye İç Denetim Enstitüsü’ne üyeliği bulunuyor.

2023'ÜN EN İYİLERİ

En Çok İzlenen 5 Instagram Paylaşımımız



İzlemek için görsele tıklayın!

1,7 milyon
görüntülenme



Dünya Müzik Günü'nde temiz enerji farkındalığını artırmak amacıyla sanatın enerjisini kullandık, Akustikhane ile bir araya gelerek özel bir proje hazırladık.

554 bin
görüntülenme



Geleceğimizin aydınlık yüzü Türkiye Gençlik Filarmoni Orkestrası enerjimizi bir kez daha Avrupa'ya taşıdı.

780 bin
görüntülenme



CGI çalışmamız ile İstanbul merkez ofisimizde de yeşil enerji rüzgârları estirdik.

1,1 milyon
görüntülenme



Bugünün hedefleri, geleceğin enerjisi "Bizimle Değişir" dedik ve yeni iş veren markası söylemimizin lansman filmini yayınladık.

175 bin
görüntülenme



Hayallerimize ışık tutan, bizi geleceğe taşıyan, özgürlüğümüzün teminatı Cumhuriyetimizin 100 koca yılını gururla kutladık.

En Çok Beğenilen 3 LinkedIn Paylaşımımız



Paylaşımı görmek için görsele tıklayın!



2023'ÜN EN İYİLERİ

Kendisi “Üretiyoruz” diyen 5 Fotoğrafımız



2023'te Bizimle Değişenler



ENERJİSA ÜRETİM

ENERJİSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.
Barbaros Mahallesi Çiğdem Sokak Ağaoğlu
My Office İş Merkezi No: 1/6 Ataşehir/İstanbul
www.enerjisauretim.com.tr
iletisim@enerjisauretim.com.tr
(0216) 512 40 00

Kaynakça:

Karbon emisyon oranları: Electricity Maps *Görüntülemek için tıklayın!*

Toplam Kurulu Güç: EVN *Görüntülemek için tıklayın!*